СУЭК

МЕНЯЕМ ВОСПРИЯТИЕ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2017 ГОД

СУЭК[1] является одной из крупнейших угольных компаний в мире и ведущим производителем угля в России.

Годовой отчет компании за 2017 год представляет результаты деятельности АО «СУЭК» и его дочерних компаний. Отчет подробно раскрывает операционные и финансовые результаты, а также содержит обзор деятельности в области корпоративной и социальной ответственности в 2017 году.

Одним из ключевых приоритетов данного Отчета является отражение того, как компания адаптирует свою стратегию и методы управления под меняющиеся макроэкономические условия и требования заинтересованных сторон. В частности, в Отчете детально рассмотрена взаимосвязь стратегии и бизнес-модели СУЭК с деятельностью в области экологической и социальной ответственности, которая является очень важной для компании как крупнейшего в России и одного из крупнейших мировых производителей угля (более подробно см. стр. 34).

Мы описываем ключевые стратегические цели и риски, чтобы заинтересованные стороны были информированы о наших планах, а также вызовах и возможностях для компании. Кроме того, как ведущая компания отрасли мы видим своей задачей изменение восприятия людей, рассказывая о роли угля в обеспечении мировой энергетической безопасности и улучшении жизни миллиардов людей, а также о развитии технологий, которые позволяют угольной отрасли вносить свой вклад в мировой энергобаланс наиболее эффективным образом.

Отчет СУЭК за 2017 год второй год подряд составлен в соответствии с принципами интегрированной отчетности Международного совета по интегрированной отчетности (IIRC). Он также учитывает требования российского законодательства. При раскрытии нефинансовой информации в 2017 году компания перешла от стандарта GRI G4 к GRI Standards Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (GRI). Кроме того, в Отчете мы рассказываем о деятельности, направленной на достижение Целей ООН в области устойчивого развития (ЦУР).

Данный Годовой отчет необходимо читать вместе с аудированной финансовой отчетностью за 2017 год, подготовленной согласно Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). Отчет составлен под руководством Главного финансового директора АО «СУЭК» при участии Комитета по аудиту Совета директоров, который внес значительный вклад в подготовку Отчета, обеспечивая его целостность. Проект Отчета предварительно утвержден Советом директоров в марте 2018 года и подлежит утверждению Общим собранием акционеров компании.

GRI Дополнительную информацию о нефинансовых показателях вы можете найти в таблицах GRI на стр. 142-150, а также в Социальном отчете СУЭК за 2016-2017 годы.

СОДЕРЖАНИЕ

Стратегический отчет

1 О Годовом отчете СУЭК
2 Меняем восприятие
- Для глобального прогресса нужен всеобщий доступ к электроэнергии
- Спрос на электричество вырастет на 60% к 2040 году
- Для обеспечения энергобезопасности нужны комплексные решения
- Уголь не только для сжигания

10 О компании
12 География деятельности
14 Основные показатели деятельности за 2017 год
16 Обращение Председателя Совета директоров
18 Обращение Генерального директора
20 Глобальные тенденции и СУЭК
25 Обзор рынка
28 Определение существенности
32 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
34 Бизнес-модель
38 Стратегия
48 Риск-менеджмент
58 Наши активы
68 Обзор операционной деятельности
73 Анализ финансового положения
78 Охрана труда и промышленная безопасность
82 Охрана окружающей среды
88 Наши сотрудники
92 Социальная деятельность

Корпоративное управление

97 Обращение Председателя Совета директоров
104 Совет директоров
106 Комитеты Совета директоров
109 Правление и менеджмент

Финансовая отчетность

112 Аудиторское заключение
114 Консолидированный отчет о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе
115 Консолидированный отчет о финансовом положении
116 Консолидированный отчет о движении денежных средств
117 Консолидированный отчет об изменениях в капитале
119 Примечания к консолидированной финансовой отчетности

Дополнительная информация

142 Таблицы GRI 2017
151 Информация о компании
152 Глоссарий
155 Контакты

1. В настоящем Годовом отчете термины «СУЭК», «Группа СУЭК», «Группа», «компания», «мы» означают все компании, показатели деятельности которых консолидированы в финансовой отчетности по МСФО компании АО «СУЭК» (Россия), в том числе SUEK LTD, SUEK AG и их дочерние компании.

Мы хотим улучшить качество жизни как можно большего числа людей. Мы считаем, что уголь может внести весомый вклад в обеспечение устойчивого будущего, поэтому мы хотим изменить восприятие угля и раскрыть его потенциал.

В мире активно раздаются призывы к переходу на «зеленые технологии» и «зеленые инвестиции». В то же время люди хотят бесперебойного электричества, отопления, кондиционеров и чистой воды в домах. Но технологический прогресс достиг еще не всех уголков земли. Даже сегодня больше людей умирают от вредных веществ, выделяемых в процессе приготовления пищи на открытом огне, чем от загрязнения окружающей среды выхлопными газами и промышленными отходами. Для удовлетворения основных потребностей человечество нуждается в эффективном источнике энергии – устойчивом, доступном и имеющемся в большом количестве.

Я уверен, что уголь еще не исчерпал своих возможностей и в сочетании с другими решениями внесет значительный вклад в достижение Целей ООН в области устойчивого развития (ЦУР). Являясь ключевым источником энергии и компонентом при производстве стали, а также энергии и золы для производства цемента, он может быть двигателем индустриализации в развивающихся странах. Комбинированная генерация электроэнергии и тепла повышает КПД угольных электростанций до 70% и является целесообразным решением для регионов, нуждающихся в сезонном отоплении. Использование инновационных батарей, питаемых энергией за счет высокопроизводительных угольных электростанций (HELE), способно улучшить экологическую обстановку в городах, не требуя высоких затрат.

АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО
КОНЕЧНЫЙ БЕНЕФИЦИАР АО «СУЭК»

Устойчивая и доступная электроэнергия поможет в достижении следующих ЦУР:

Ликвидация нищеты

Помимо создания рабочих мест, угольная отрасль вносит вклад в развитие промышленности.

Ликвидация голода

Электроэнергия повышает эффективность производства и хранения продуктов питания.

Хорошее здоровье и благополучие

Электроэнергия помогает доставлять и очищать воду, готовить пищу, обеспечивает стабильную работу больниц.

Качественное образование

Благодаря электричеству в школах тепло и светло, дети могут пользоваться компьютерами и интернетом.

Индустриализация, инновации и инфраструктура

Доступная электроэнергия – залог успешного развития промышленности и инфраструктуры.

Ежегодно 4,3 млн человек умирают от загрязнения воздуха при приготовлении пищи на открытом огне в домах.[1]

МЕНЯЕМ ВОСПРИЯТИЕ

Глобальный прогресс невозможен без надежной, доступной и устойчивой электроэнергии.

Всеобщий доступ к электричеству, чистому топливу для приготовления пищи и технологиям спасет жизни миллионов людей и повысит уровень их благосостояния.

Ликвидация нищеты

Ликвидация голода

Хорошее здоровье и благополучие

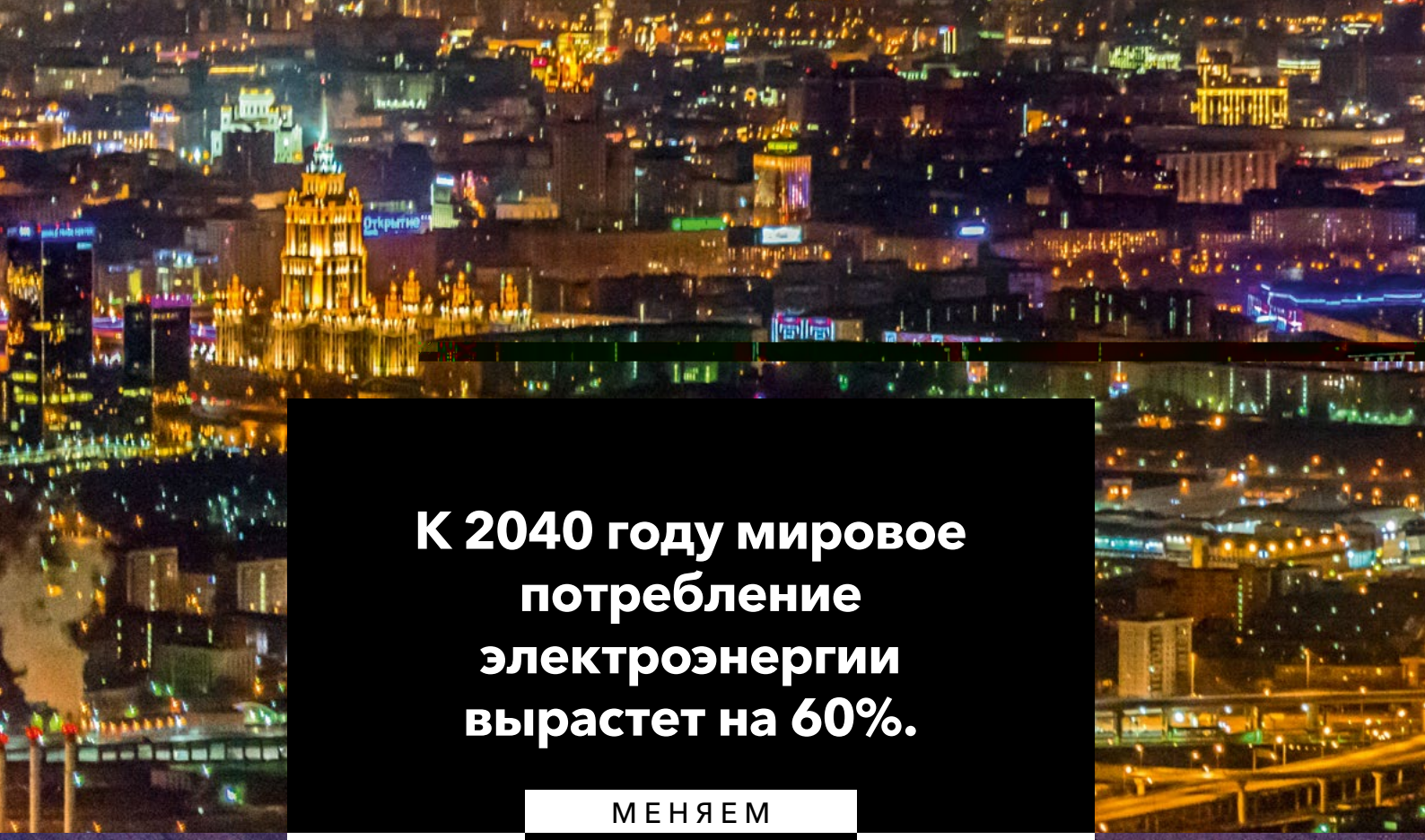
Качественное образование

Подробная информация о глобальных тенденциях представлена на стр. 20-21.

1. Доклад Генерального секретаря ООН «Ход достижения Целей в области устойчивого развития», июль 2017.

Женщина из племени коровai готовит пищу, Папуа–Новая Гвинея.

Мать и дочь пекут пирог, Великобритания.



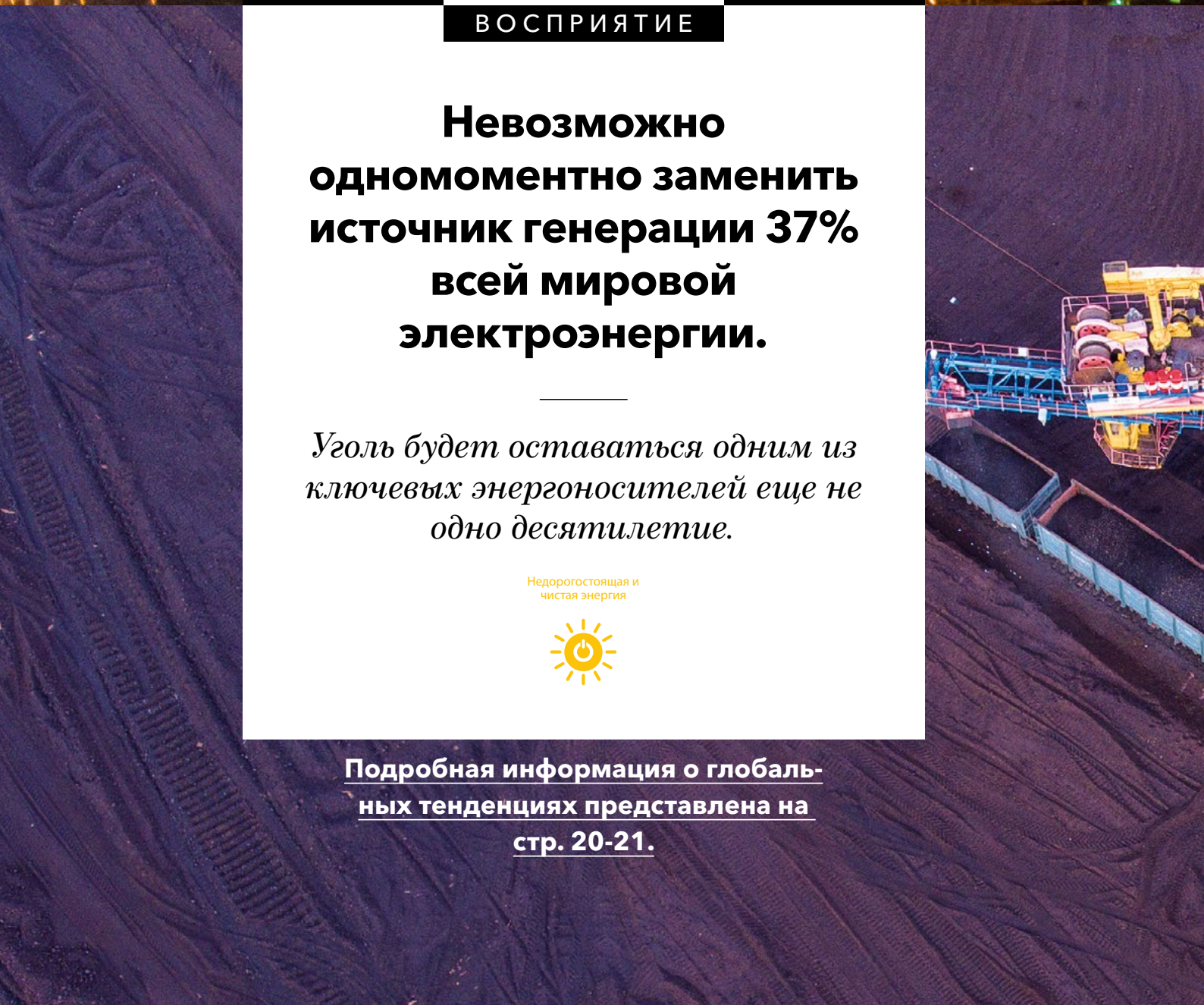
К 2040 году мировое потребление электроэнергии вырастет на 60%.

МЕНЯЕМ ВОСПРИЯТИЕ

Невозможно одномоментно заменить источник генерации 37% всей мировой электроэнергии.

Уголь будет оставаться одним из ключевых энергоносителей еще не одно десятилетие.

Недорогостоящая и чистая энергия



Подробная информация о глобальных тенденциях представлена на стр. 20-21.

Вечерняя панорама Москвы, Россия.

Бородинский разрез, Красноярский край, Россия.

Только комплексные решения помогут обеспечить всеобщий доступ к электроэнергии.

МЕНЯЕМ ВОСПРИЯТИЕ

К 2040 году доля ветровой и солнечной энергетики в мировом производстве электроэнергии может вырасти с 5% до 19%.

Строительство одного ветрогенератора требует сжигания не менее 200 тонн угля для производства стали и цемента.

Устойчивые города и населенные пункты

Подробная информация о последних тенденциях в производстве электроэнергии представлена на стр. 21.

Мальчик на ферме в Тайланде учится с использованием компьютера.

Угольная электростанция, Гревенброх, Германия.

Действительно ли уголь используется только для сжигания?

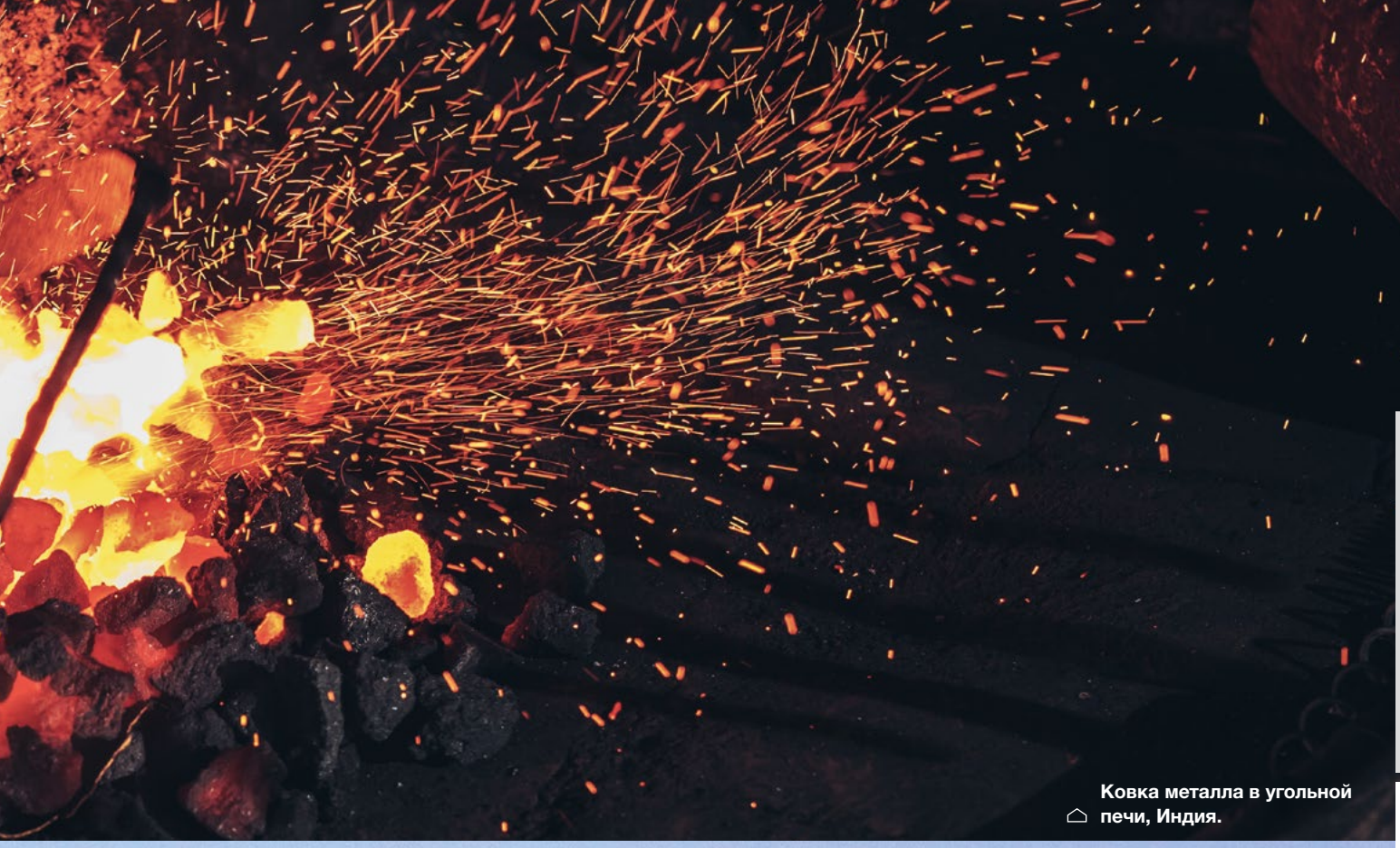
МЕНЯЕМ ВОСПРИЯТИЕ

Современные технологии позволяют газифицировать и сжижать уголь для производства машинного топлива и даже спирта.

К 2040 году потребление угля в промышленности увеличится на 20%.

Индустриализация, инновации и инфраструктура

Подробная информация о газификации угля и переработке в жидкое топливо представлена на стр. 22.



Ковка металла в угольной печи, Индия.

Первый в мире завод по производству этилового спирта из угля, Китай.

Фото: Даляньский институт химической физики Китайской академии наук.

ОТВЕТСТВЕННЫЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ УГЛЯ

ВЕДУЩИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ УГЛЯ

СУЭК входит в десятку крупнейших угольных компаний мира по объемам добычи и продаж, ее текущих запасов каменного угля хватит более чем на 30 лет.

5,3
млрд тонн объем запасов угля

26
разрезов и шахт

9
обогатительных фабрик и установок

СУЭК – вертикально интегрированная компания, контролирующая весь операционный цикл: от добычи, переработки и транспортировки угля до продаж продукции потребителям по всему миру через сеть торговых представительств. Компания ведет добычу угля на крупных разрезах и шахтах Сибири и Дальнего Востока, обогатительные фабрики и установки позволяют повышать качество производимой продукции. СУЭК также владеет вагонами и портами, которые помогают эффективно доставлять продукцию потребителям в России и в страны Атлантического и Азиатско-Тихоокеанского регионов.

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ АКТИВАХ КОМПАНИИ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 58-67.

НАДЕЖНЫЙ ПОСТАВЩИК УГЛЯ

Наша продукция, инфраструктура и развитая сбытовая сеть позволяют удовлетворять спрос потребителей в России и на международных рынках.

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПРОДАЖАХ СУЭК В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 68-69.

СУЭК является главным поставщиком энергетического угля на российский рынок с долей в 41%. Близость к основным потребителям и наличие большого вагонного парка под управлением обеспечивают надежные поставки угля ведущим энергетическим компаниям, которые снабжают электроэнергией и теплом промышленные предприятия и жилые дома по всей стране.

Компания стремится укрепить свои позиции крупнейшего российского экспортера угля за счет поставок высококачественной продукции. По сравнению с другими поставщиками угля из России СУЭК обладает важным логистическим преимуществом: ее активы ближе расположены к Азиатско-Тихоокеанскому рынку. Например, предприятия компании на Ургале (Хабаровский край) находятся на 4 300 км ближе, чем производственные активы большинства наших конкурентов. Это позволяет оперативно доставлять продукцию в порты отправления. Кроме того, собственные порты компании на востоке и западе России гарантируют быструю перевалку даже в высокий сезон.

АКЦЕНТ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

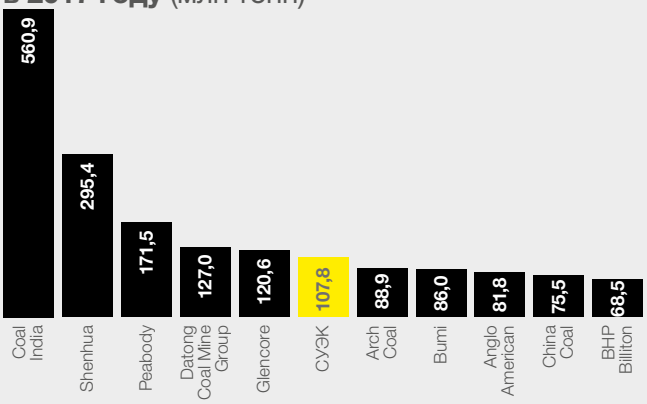
Приоритеты компании в области устойчивого развития: достижение высоких стандартов производственной и экологической безопасности, повышение эффективности производства, забота о здоровье, благополучии и развитии персонала.

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУЭК В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 78-96.

Во всех сферах своей деятельности СУЭК инвестирует значительные ресурсы в охрану здоровья и обеспечение безопасности труда сотрудников, способствует их личному и профессиональному росту. Постоянные технические усовершенствования повышают безопасность рабочих мест, а также эффективность и производительность труда.

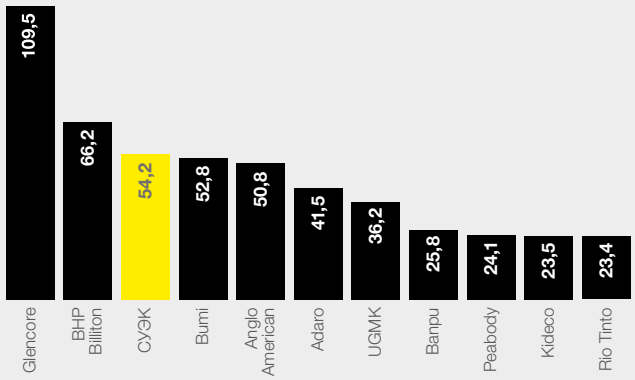
Компания активно внедряет технологии, снижающие негативное воздействие своей деятельности на окружающую среду. В 2017 году СУЭК приняла экологическую стратегию, которая предусматривает широкий перечень мер по снижению выбросов и отходов, рациональному использованию водных ресурсов, обеспечению энергоэффективности, рекультивации земель и сокращению выбросов пыли в процессе хранения и перевалки угля в портах. Обогатительные предприятия СУЭК повышают калорийность добываемого угля за счет снижения зольности и содержания влаги, что приводит к повышению эффективности при сжигании и позволяет потребителям нашей продукции уменьшить выбросы вредных веществ в атмосферу.

Объемы добычи угля крупнейшими мировыми угольными компаниями в 2017 году (млн тонн)



Источники: данные СУЭК, отчетность компаний.

Объемы продаж угля крупнейшими мировыми производителями на международном рынке в 2017 году (млн тонн)



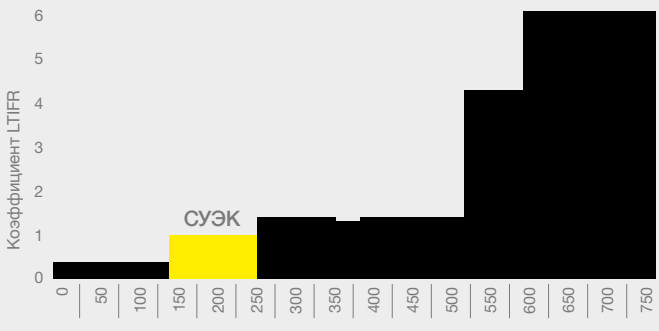
Источники: данные СУЭК, отчетность компаний.

1 900
потребителей в 42 странах

30
торговых представительств в России и на ключевых зарубежных рынках

3
порта

Показатель LTIFR – один из самых низких в угольной отрасли в России и мире



Объем производства ведущими мировыми экспортерами угля в 2017 году.

33 583
сотрудника работают в СУЭК в 12 странах мира

22 млн долл. США
инвестиции в социальные проекты в 2017 году

28 млн долл. США
инвестиции в экологические мероприятия в 2017 году

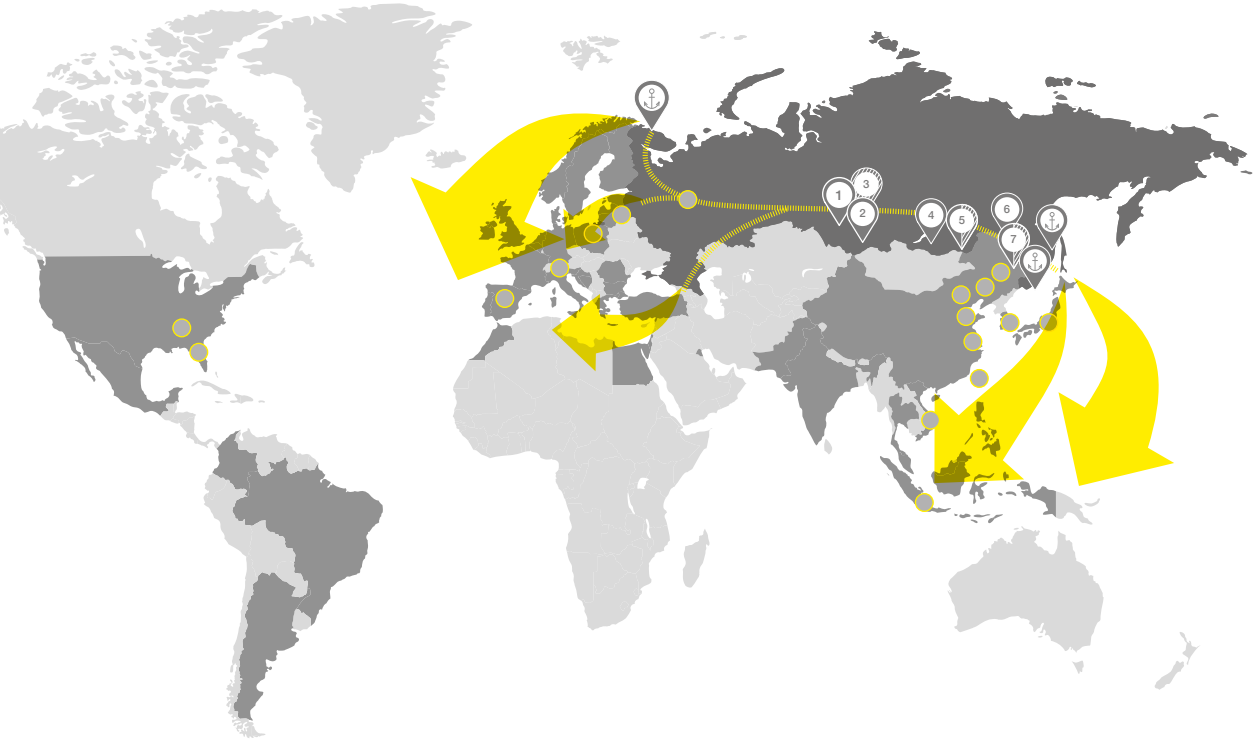
56 млн долл. США
инвестиции в охрану труда и промышленную безопасность в 2017 году

ГЛОБАЛЬНЫЙ ОХВАТ И РАЗВИТАЯ ДИСТРИБЬЮТОРСКАЯ СЕТЬ

Производственные и логистические активы СУЭК находятся в восьми регионах России, офисы продаж и представительства расположены в ключевых экспортных регионах по всему миру.

География деятельности и доступ к транспортной инфраструктуре позволяют нам обеспечивать эффективные поставки угля потребителям в России и в странах Атлантического и Азиатско-Тихоокеанского регионов.

СУЭК В МИРЕ



Россия
- СУЭК Логистик

Швейцария
- SUEK AG

Польша
- SUEK Polska Ltd

Тайвань
- SUEK AG

Вьетнам
- SUEK AG

Индонезия
- PT. SUEK Indonesia

Китай
- SUEK Shanghai Trading Co. Limited
  - Филиал в Пекине
  - Филиал в Гуанчжоу
  - Филиал в Харбине
  - Филиал в Синьяне

Южная Корея
- SUEK Korea Ltd

Япония
- SUEK AG

США
- SUEK US
- SUEK AG
  Филиал в Майами

Литва
- SUEK Baltic

Испания
- SUEK Baltic
  Филиал в Мадриде

1 **Кемеровская область** 2 **Республика Хакасия** 3 **Красноярский край** 4 **Республика Бурятия** 5 **Забайкальский край** 6 **Хабаровский край** 7 **Приморский край**

Расстояние до портов на Дальнем Востоке России

1	2	3	4	5	6	7
5 450-6 000 км	4 950 км	4 520-5 180 км	3 500-3 700 км	2 550-2 950 км	980-1 560 км	315 км

Расстояние до Мурманского морского торгового порта

1	2	3	4	5	6	7
4 750 км	5 250 км		3 500-3 700 км			

Средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге до российских потребителей

1	2	3	4	5	6	7
264 км	1 497 км	670 км	702 км	От разреза Апсатский – 2 772 км От разрезов Харанорский и Восточный – 225 км	1 028 км	263 км

НАШИ АКТИВЫ

Активы компании позволяют ей быть одним из лидеров мировой угольной отрасли. В их число входят крупные месторождения угля разных марок, обогатительные фабрики с современными системами контроля качества, а также эффективная логистическая и хорошо налаженная сбытовая сеть.

Мурманский морской торговый порт

Мощность:
15 млн тонн

Красноярский край

Бурый уголь
27,6 млн тонн

3

Забайкальский край

Коксующийся уголь **0,7 млн тонн**

Бурый уголь
4,5 млн тонн

3

Малый порт[1]

Мощность:
3 млн тонн

Ванинский балкерный терминал

Мощность:
24 млн тонн

Кемеровская область

Каменный уголь
38,2 млн тонн

2

7[2]

4

Республика Хакасия[3]

Каменный уголь
13,0 млн тонн

3

1

Республика Бурятия

Каменный уголь
13,6 млн тонн

2

1

Хабаровский край

Каменный уголь
6,6 млн тонн

2

1

2

Приморский край[4]

Каменный уголь
0,07 млн тонн

Бурый уголь
3,5 млн тонн

3

1

Каменноугольные активы

Буроугольные активы

Добыча открытым способом

Добыча подземным способом

Обогатительные фабрики и установки

Порты СУЭК

Сторонние порты

Головной офис СУЭК

Железные дороги

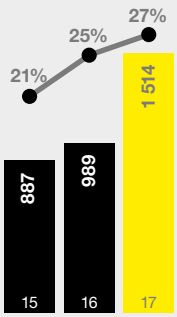
1. Для целей настоящего Годового отчета здесь и далее по тексту «Малый порт» означает ООО «Стивидорная компания «Малый порт». Доля участия АО «СУЭК» в ООО «Стивидорная компания «Малый порт» составляет 49,9% от размера уставного капитала. ООО «Стивидорная компания «Малый порт» не является дочерним либо подконтрольным обществом АО «СУЭК» в соответствии с законодательством Российской Федерации.
2. В 2017 году шахта им. 7 Ноября была закрыта в связи с истощением промышленно извлекаемых запасов.
3. В 2017 году шахта «Хакасская» была закрыта в связи с истощением промышленно извлекаемых запасов.
4. В 2017 году шахтоуправление «Восточное» прекратило работу ввиду отработки запасов.

СТАБИЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Интегрированная бизнес-модель позволяет СУЭК достигать устойчивых результатов в любых рыночных условиях. В 2017 году благодаря улучшению ситуации на рынке и программе развития мощностей, направленной на производство высококачественного угля, мы добились рекордных операционных результатов и значительно улучшили финансовые показатели. Мы стремимся к устойчивому развитию бизнеса и продолжаем уделять особое внимание вопросам охраны труда, промышленной безопасности и защиты окружающей среды.

МЫ ДОСТИГЛИ ВЫСОКИХ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ...

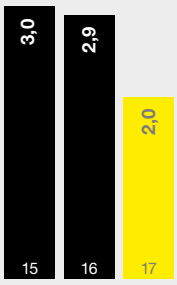
Рентабельность по EBITDA (%)
EBITDA (млн долл. США)



2 п.п.
по сравнению с 2016 годом

53%
по сравнению с 2016 годом

Чистый долг / банковский показатель EBITDA



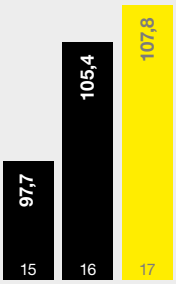
0,9x
по сравнению с 2016 годом

Повышение производительности лав

Пуск лавы длиной 400 метров на шахте им. В.Д. Ялевского привел к новому рекорду добычи в России. Этот успешный пилотный проект будет реализован и на других шахтах.

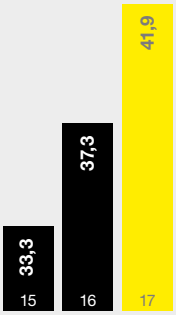
...БЛАГОДАРЯ ПРОИЗВОДСТВУ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОГО УГЛЯ...

Объем добычи
(млн тонн)



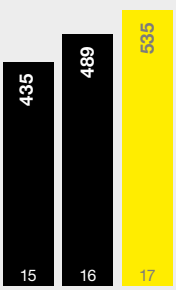
2%
по сравнению с 2016 годом

Обогащение
(млн тонн)



12%
по сравнению с 2016 годом

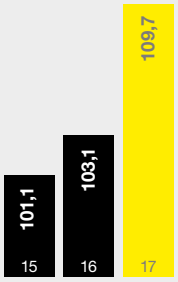
Производительность труда
(тонн на человека в месяц)



9%
по сравнению с 2016 годом

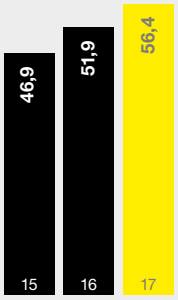
...И РОСТУ ПРОДАЖ С АКЦЕНТОМ НА ПРЕМИАЛЬНЫЕ РЫНКИ

Общий объем продаж (млн тонн)



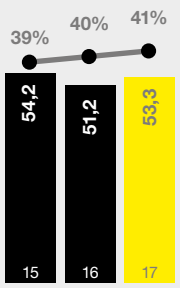
6%
по сравнению с 2016 годом

Объем продаж на международном рынке (млн тонн)



9%
по сравнению с 2016 годом

Доля поставок на российский рынок (%)
Объем продаж на российском рынке (млн тонн)



1 п.п.
по сравнению с 2016 годом

4%
по сравнению с 2016 годом

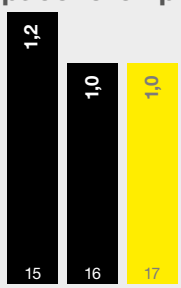
МЫ ВНЕСЛИ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

310 млн долл. США
уплачено налогов в местные, региональные и федеральные бюджеты в 2017 году

22 млн долл. США
инвестиций в социальные проекты

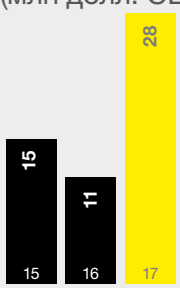
НАШИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕКОРДЫ НЕ СТАВЯТ ПОД УГРОЗУ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени[1] (LTIFR)



0%
по сравнению с 2016 годом

Инвестиции в охрану окружающей среды (млн долл. США)



155%
по сравнению с 2016 годом

1. Показатель LTIFR был скорректирован в связи с включением в периметр расчета предприятий блока логистики.

MOODY'S

Рейтинг Moody's Ba3, прогноз «позитивный»

27 сентября 2017 года кредитное рейтинговое агентство Moody's Investors Service подтвердило рейтинг СУЭК на уровне Ba3, изменив прогноз со стабильного на «позитивный».

ЛИДЕР В СОЦИАЛЬНОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

“Мы верим, что совместно с другими участниками рынка за счет открытости и готовности к конструктивному обсуждению вызывающих беспокойство общества вопросов способны развенчать мифы и заблуждения в отношении угледобывающей промышленности.”

Ответственный подход

В России 2017 год был объявлен Годом экологии. Совет директоров СУЭК считает заботу об окружающей среде неотъемлемой составляющей успешной реализации общей стратегии компании. Их значимость лишь возрастает в условиях продолжающегося давления на отрасль.

Реализуемые на наших предприятиях природоохранные программы отвечают самым высоким мировым стандартам. Как одна из крупнейших угледобывающих компаний мира СУЭК использует наилучшие современные технологии во всех сферах своей деятельности, что позволяет нам не только получать бизнес-эффект, но и снижать воздействие на окружающую среду. Так, за последние пять лет компании удалось увеличить объем обогащаемого угля на 80%, что позволяет нам получать более маржинальный продукт, а также существенно снизить выбросы при транспортировке и последующем использовании нашей продукции. За пять лет утилизация метана выросла на 25%, что обеспечивает экономию электроэнергии и уменьшает выбросы парниковых газов в атмосферу.

Приверженность компании передовым методам в области охраны окружающей среды является не только значимым элементом ответственности перед обществом и будущими поколениями, но и важной частью заботы о своих сотрудниках и их семьях.

Выражая признание и уважение самоотверженному труду работников, СУЭК и дальше будет придерживаться высочайших стандартов в деле защиты интересов всех сотрудников, обеспечивая им благоприятные условия труда и жизни.

Проводимые компанией мероприятия по повышению производственной безопасности, квалификации персонала и производительности труда, а также реализуемые социальные и благотворительные проекты являются одними из самых передовых не только в России, но и во всем мире, улучшая качество жизни населения регионов нашего присутствия.

Сохранение лидерства СУЭК в сфере социальной и экологической ответственности предусматривает новая стратегия компании, рассчитанная на ближайшие пять лет. В частности, мы запланировали инвестиции в размере 173 млн долларов США в проекты по охране окружающей среды.

Улучшая позиции

В целом стратегия компании нацелена на обеспечение стабильного лидерства в международной угольной отрасли за счет повышения конкурентоспособности в роли мирового поставщика угля как источника наиболее дешевой и доступной энергии и за счет поиска глобальных возможностей для роста. Так, мы продолжим развитие отношений с важнейшими зарубежными партнерами, поиск новых активов, обеспечивающих синергию с основным бизнесом СУЭК, а также изучение возможностей, связанных с современными технологиями переработки углей.

Стратегия компании предполагает увеличение объемов добычи угля до порядка 130 млн тонн к 2022 году и рост экспортных поставок. Достижение этих целей требует надежной и скоординированной работы производственных предприятий по добыче и обогащению угля экспортного качества, погрузочно-транспортных мощностей, логистической цепочки и сбытовых служб.

При этом мы намерены существенно увеличить объемы обогащения угля – с 42 млн тонн в 2017 году до порядка 58 млн тонн к 2022 году. Другой важной задачей производственной стратегии СУЭК является развитие собственных вспомогательных

предприятий, направленное на рост их производительности, и налаживание производства новых видов продукции.

СУЭК планирует масштабные инвестиции – почти 3 млрд долларов США в ближайшие пять лет. Примерно половина средств будет направлена на повышение операционной эффективности и промышленной безопасности и модернизацию обогатительных мощностей. Значительную часть составят инвестиции в развитие добывающих, обогатительных и портовых активов, приобретение дополнительных инновационных железнодорожных вагонов, а также реализацию уже упомянутой экологической стратегии. Кроме того, компания продолжит улучшать производственные и бизнес-процессы с целью снижения операционных и капитальных затрат.

Еще одна важная стратегическая задача, стоящая перед нами, – обеспечение эффективного долгосрочного финансирования через стабильный доступ к долговым рынкам. СУЭК планомерно расширяет присутствие на мировых рынках капитала и географию своих финансовых партнеров.

Меняем восприятие

Компания решительно настроена менять восприятие угольной отрасли и угольной энергетики при проработке и реализации мер климатической политики как российской, так и международной. СУЭК выступает против необдуманных и поспешных инициатив, которые подрывают репутацию угледобывающей промышленности, ставят под сомнение и угрожают эффективности применяемых в отрасли мер по снижению экологического воздействия. Подобные инициативы опасны проявлениями социальной нестабильности в регионах добычи угля, а также ограничением доступа к электроэнергии для миллионов людей.

Мы и впредь будем отстаивать свою позицию по данным вопросам, основываясь на фактах, а также заслуживающих доверия прогнозах и исследованиях ученых и экспертного сообщества. Мы верим, что совместно с другими игроками рынка за счет максимальной открытости и готовности к конструктивному обсуждению вызывающих беспокойство общества вопросов способны развенчать культивируемые мифы и заблуждения. Мы также будем прилагать все усилия, чтобы максимально возможно снижать влияние на окружающую среду с применением передовых научных и технологических достижений.

АЛЕКСАНДР ЛАНДИА,
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

НАШ ПОДХОД К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Мы признаем, что наша деятельность может влиять на общество и окружающую среду, и знаем, что наша главная обязанность – заботиться о наших коллегах и жителях регионов, в которых компания ведет свою деятельность, а также приносить в дома людей свет и тепло.

Стратегические приоритеты СУЭК в области устойчивого развития:

- совершенствование системы охраны труда и промышленной безопасности;
- непрерывное развитие сотрудников;
- бережное использование природных ресурсов и применение технологий, позволяющих минимизировать негативное воздействие производства на окружающую среду;
- повышение качества жизни наших сотрудников, их семей и населения во всех регионах присутствия;
- стимулирование социально-экономического развития территорий присутствия.

В нашей работе мы также учитываем Цели в области устойчивого развития ООН, направленные на борьбу с бедностью, защиту окружающей среды и повышение уровня благополучия всех без исключения.

Наш глобальный вклад – добыча и реализация угля, главного и широко распространенного источника доступной, эффективной энергии для урбанизированного мира. Уголь используется в различных отраслях промышленности, ускоряет экономический рост, повышает качество жизни людей и обеспечивает энергетическую безопасность в масштабах всей планеты.

Что касается национального уровня, деятельность СУЭК оказывает значительное влияние на функционирование энергетического сектора и промышленности России.

Компания играет важную роль в жизни более чем 33 500 сотрудников, членов их семей и местных сообществ. Мы создаем привлекательные условия работы, развиваем своих работников, совершенствуем экономическую, социальную и образовательную инфраструктуру регионов присутствия. СУЭК также вносит вклад в общественное благополучие путем уплаты налогов на различных уровнях.

Компания осознает воздействие своей деятельности на окружающую среду и продолжает вкладывать средства в масштабные программы, повышающие эффективность использования ресурсов, сокращающие количество отходов и вредных выбросов.

Регулярное взаимодействие с органами государственной власти регионального и федерального уровней, равно как и с общественными организациями, помогает нам поддерживать эффективность и согласованность нашей стратегии и целей устойчивого развития. Компания также участвует в реализации международных инициатив, включая проекты Программы развития ООН и Центра чистых угольных технологий.

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПОЛИТИКЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВАХ СУЭК СОДЕРЖИТСЯ НА САЙТЕ КОМПАНИИ: WWW.SUEK.RU

РОСТ БЛАГОДАРЯ ПРЕМИАЛЬНЫМ ПРОДУКТАМ И РЫНКАМ

Последовательная реализация стратегии компании, продажи на высокомаржинальных рынках, увеличение производства высококалорийного угля, а также развитие долгосрочных партнерских отношений с ключевыми потребителями и собственной дистрибьюторской сети позволяют нам с каждым годом добиваться все новых высот.

Год роста и достижений

После нескольких тяжелых лет, когда низкие цены на уголь вынуждали многих производителей сокращать мощности и работать в убыток, 2017-й стал для угольной отрасли годом стабилизации. Объявленные в 2016 году меры китайского правительства по регулированию внутреннего рынка продолжились в 2017 году и способствовали благоприятной конъюнктуре для производителей и на международном рынке. Рост цен и стабильный спрос на премиальных рынках позволили СУЭК увеличить выручку на 42% и показатель EBITDA более чем в полтора раза.

Для российской угледобывающей промышленности 2017 год прошел под знаком юбилейного, семидесятого празднования Дня шахтера, которое компания отметила новыми рекордами. СУЭК второй год подряд преодолела рубеж в 100 млн тонн добычи угля и продаж. В большей степени это стало возможным за счет последовательной реализации стратегии, направленной на повышение эффективности производственных процессов с учетом развития логистических мощностей, портовой инфраструктуры и собственного обогащения, а также благодаря поистине самоотверженному труду преданных своему делу людей.

Сотрудники компании в 2017 году установили 19 мировых рекордов в области производительности. Общая производительность труда на добывающих предприятиях при этом увеличилась на 9%, что подчеркнуло результативность усилий компании по улучшению операционной эффективности и продемонстрировало результативность корпоративных программ по повышению квалификации сотрудников.

Около трети продукции компании было реализовано на высокомаржинальных рынках. Это стало возможным благодаря увеличению объема производства востребованного в зарубежных странах обогащенного высококалорийного угля, а также благодаря развитию долгосрочных партнерских отношений с ключевыми потребителями и собственной дистрибьюторской сети в Польше, Китае, Турции, странах Балтии. В общей же сложности, экспортные продажи продукции в 2017 году возросли на 9%.

Мы нарастили объемы продаж и на внутрироссийском рынке. СУЭК вносит значительный вклад в обеспечение энергетического баланса и безопасности страны. Являясь крупнейшим поставщиком энергетического угля в России, сегодня мы обеспечиваем около трети всех потребностей отечественных электростанций, предприятий коммунально-бытового сектора и других ключевых потребителей.

НАША ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ

Мы включаем заботу об экологии во все этапы бизнес-планирования и работы. Мы стремимся минимизировать воздействие на окружающую среду от нашей операционной деятельности и использования нашего продукта. Мы используем лучшие доступные технологии утилизации метана, очистки воды и пылеподавления. Мы также уделяем особое внимание разработке высококалорийных месторождений и обогащению угля, чтобы минимизировать выбросы пыли и парниковых газов во время транспортировки и сжигания нашего угля.

Устойчивое развитие и социальная ответственность

Мы осознаем ответственность перед регионами, в которых мы работаем, и их жителями и поэтому стремимся минимизировать негативное влияние на окружающую среду, разрабатывая и используя инновационные и высокоэффективные природоохранные технологии. В 2017 году СУЭК приняла новую стратегию в области охраны окружающей среды, направленную на повышение эффективности нашей деятельности в этой сфере.

Кроме того, в ряде регионов России СУЭК является крупнейшим налогоплательщиком и работодателем, поэтому мы закладываем в основу своей региональной политики комплексное повышение качества жизни в шахтерских городах и поселках и создание в них комфортной социальной среды. Ежегодно СУЭК реализует около 150 социальных и благотворительных проектов.

В 2017 году компания заплатила 310 млн долл. США налогов в муниципальные, региональные и федеральные бюджеты, а также выделила 22 млн долл. США на социальные и благотворительные проекты.

Акцент на премиальные рынки и перспективные технологии

Мы с оптимизмом смотрим в будущее, ожидая устойчивого роста спроса на высококалорийные марки углей. Наш консервативный прогноз на ближайшее десятилетие предполагает ежегодное увеличение объемов мировой торговли углем в среднем на 0,8%. При ожидающемся небольшом снижении импорта угля Китаем ключевым драйвером для рынка станет увеличение спроса в странах Южной и Юго-Восточной Азии, таких как Вьетнам, Филиппины, Малайзия, Таиланд, Тайвань, Пакистан, Бангладеш. Есть предпосылки для возобновления роста спроса на импортный уголь в Индии, где собственной добычи будет недостаточно для реализации новых проектов, направленных на решение комплекса проблем энергетической бедности среди жителей страны.

Мы также тщательно оцениваем перспективы увеличения спроса на уголь вследствие стремительного развития рынка электромобилей. Рост их парка может создать дополнительный спрос на электроэнергию, удовлетворить который можно будет только за счет угольной генерации, особенно в таких странах, как Китай и Индия, которые являются для компании важными рынками сбыта.

Также мы прогнозируем рост потребления энергетического угля в России. Этому будут способствовать уже реализуемые и планируемые промышленные, энергетические и инфраструктурные проекты в Сибири и на Дальнем Востоке. В совокупности ввод новых производств может привести к росту спроса на уголь на 10-14 млн тонн к 2027 году. Хочу отметить, что эта оценка является консервативной и может быть повышена.

Наш оптимизм в отношении перспектив угольного рынка базируется на тщательно выверенных оценках хотя не исключены как более, так и менее радужные сценарии. Впрочем, в последние годы команда СУЭК показала, что компания способна успешно справляться как с неблагоприятной рыночной конъюнктурой, так и с беспрецедентными нападками на угольную отрасль, осуществляемыми под спорными предлогами.

2017 год стал наглядным подтверждением тому, что любые кризисы на рынках энергетического сырья рано или поздно заканчиваются, падения сменяются подъемами. Мы уверены, что уголь еще долго будет оставаться надежным, а в некоторых случаях вообще единственно доступным источником для выработки электроэнергии. Наша задача – продолжать свою работу, выполняя обязательства перед сотрудниками и партнерами, и ни в коем случае не останавливаться на достигнутом. Мы и в дальнейшем будем строго придерживаться самых высоких стандартов во всех областях своей деятельности.

ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

ОТВЕТ НА ГЛОБАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ

Угольная отрасль в настоящее время столкнулась с двойной задачей – необходимостью удовлетворять растущий спрос на недорогие и надежные источники энергии и сохранить природу для будущих поколений. СУЭК стремится найти подходящие решения, отвечая на запросы растущих рынков и при этом внедряя технологии, позволяющие снизить влияние нашего производства и нашей продукции на окружающую среду.

ГЛОБАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ	ОТВЕТ МИРОВОГО СООБЩЕСТВА	ТРАНСФОРМАЦИЯ УГОЛЬНОЙ ОТРАСЛИ И ЭНЕРГЕТИКИ	ДЕЙСТВИЯ СУЭК
Низкий уровень жизни в регионах с ограниченным доступом к энергоресурсам	Цели устойчивого развития ООН	Рост числа высокопроизводительных угольных электростанций с низким уровнем выбросов (HELE) и развитие инфраструктуры	**Рост поставок в развивающиеся страны и расширение торговой сети** **42 страны** Расширение географии продаж до 42 стран за последние три года, включая развивающиеся страны, для которых уголь остается самым доступным источником электроэнергии: Шри-Ланка, Филиппины, Вьетнам, Мьянма, Пакистан, Таиланд и Египет
Нехватка качественной пищи	Парижское соглашение по изменению климата	Распространение электростанций с комбинированной выработкой энергии и тепла	**Новые рабочие места, контракты для местных поставщиков и социальное развитие в регионах присутствия** **50** муниципальных поселений присутствия **50 млн долл. США** социальных инвестиций за 3 года **150** социальных проектов
Детская смертность и смертность от отравления продуктами горения	Новые технологии	Развитие технологии улавливания и хранения углерода (CCS)	**Обогащение угля, что позволяет сократить выбросы и отходы, связанные с транспортировкой и использованием конечного продукта** **>50%** каменного угля СУЭК подвергается обогащению
Нехватка чистой воды		Обеспечение инфраструктуры и сырья для производства ветрогенераторов, солнечных батарей, гидро- и атомных станций	**Акцент на производственной и экологической безопасности, а также энергоэффективности** • снижение выбросов парниковых газов • строительство современных очистных сооружений • повышение утилизации метана • улучшение раскрытия информации в области устойчивого развития
Безработица			
Загрязнение окружающей среды в результате человеческой деятельности			

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПОЗИЦИИ СУЭК В ОТНОШЕНИИ: ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА СОДЕРЖИТСЯ НА САЙТЕ КОМПАНИИ WWW.SUEK.RU/SUSTAINABILITY/ENVIRONMENT/

ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ СУЭК ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 49-54.

ИНФОРМАЦИЯ О СТРАТЕГИИ СУЭК ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 38-47.

Глобальные проблемы и ответ мирового сообщества

На сегодняшний день 1,1 млрд человек в мире живут без доступа к электричеству, а значит, без современного уровня здравоохранения, образования и сбалансированного питания[1]. Поэтому мировое сообщество в рамках Организации Объединенных Наций провозгласило одной из Целей в области устойчивого развития (ЦУР ООН) обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным и современным источникам энергии к 2030 году.

Даже сегодня около 2,5 млрд человек, половина из которых живет в Индии и Китае, не имеют доступа к современным источникам энергии для безопасного приготовления пищи. В результате от загрязнения воздуха продуктами открытого горения в бытовых помещениях каждый год преждевременно умирают 4,3 млн человек[1]. Чтобы удовлетворить растущий спрос на электроэнергию, в ближайшие 20 лет Китай должен ввести новые энергетические мощности, сопоставимые с нынешними мощностями США[2]. Ожидается, что к 2040 году степень электрификации в странах Азии достигнет 99%. Это вдвое снизит количество преждевременных смертей от загрязнения воздуха в домах продуктами открытого горения в Китае, а общее их число уменьшится на 0,5 миллиона.

Электрификация является не только основой промышленного и социального развития, реализации инфраструктурных проектов и создания новых рабочих мест, но и способом внести вклад в выполнение обязательств по сокращению выбросов парниковых газов, взятых на себя различными странами в рамках Парижского соглашения по изменению климата. Согласно прогнозу Международного энергетического агентства (IEA), если текущие планы по развитию электротранспорта будут воплощены в жизнь, к 2040 году число электромобилей увеличится в 140 раз, что улучшит экологическую обстановку в городах.

В соответствии с ЦУР ООН, растущие потребности человечества в электроэнергии должны быть удовлетворены за счет использования надежных источников, которые характеризуются доступностью и оказывают минимальное воздействие на экологию планеты. Для этого требуется провести исследования на тему повышения энергоэффективности, развития возобновляемых источников энергии и новых технологий сжигания ископаемого топлива. Прогнозируется, что в случае успеха выбросы углекислого газа электроэнергетическими предприятиями к 2040 году должны вырасти лишь на 5%. В то же время потребление электричества увеличится на 60%, а тепла – на 10% по сравнению с текущими значениями[2].

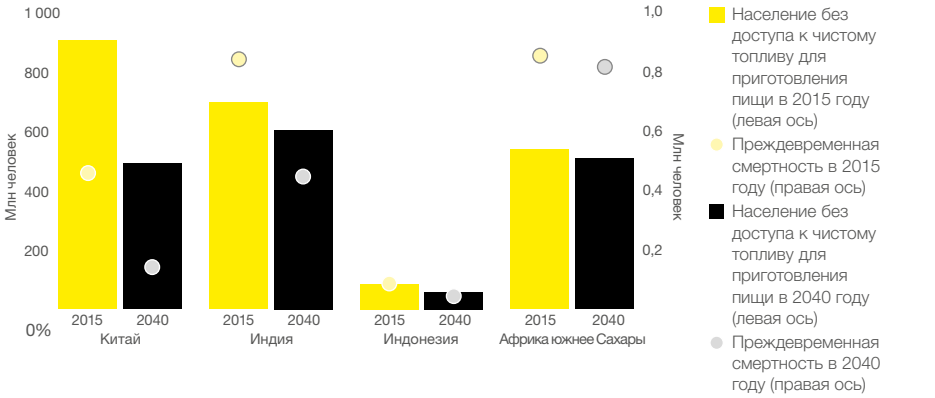
Стремясь добиться поставленных целей, многие страны объявили о существенном увеличении инвестиций в производство возобновляемой электроэнергии. На соответствующую инфраструктуру они планируют потратить в 2,5 раза больше средств, чем на ввод новых мощностей, работающих на ископаемом топливе. Однако по прогнозам IEA, доля электроэнергии, получаемой за счет ветра, солнца и биотоплива, может вырасти с текущих 8% лишь до 15% к 2025 году и до 23% к 2040 году[2].

И хотя стоимость производства энергии из возобновляемых источников снижается, низкая концентрация природной энергии остается большой проблемой. К примеру, для производства 1 Вт энергии с помощью ветрогенераторов требуется площадь около 1 м^2 земли. Что касается энергии солнца, той же площади будет достаточно для выработки 5 Вт электроэнергии в странах с умеренным климатом (например, в Германии) и 20 Вт в экваториальных пустынях. И хотя повышение КПД возможно – прежде всего в сфере солнечной генерации, – он никогда не превысит средний уровень естественной солнечной радиации на м^2, т.е. предел выработки составляет около 170 Вт. Для сравнения: концентрация выработки энергии на угольных электростанциях сегодня как минимум вдвое превышает это значение и доходит до 1000 Вт на м^2 (включая площадь территорий, используемых для добычи угля).

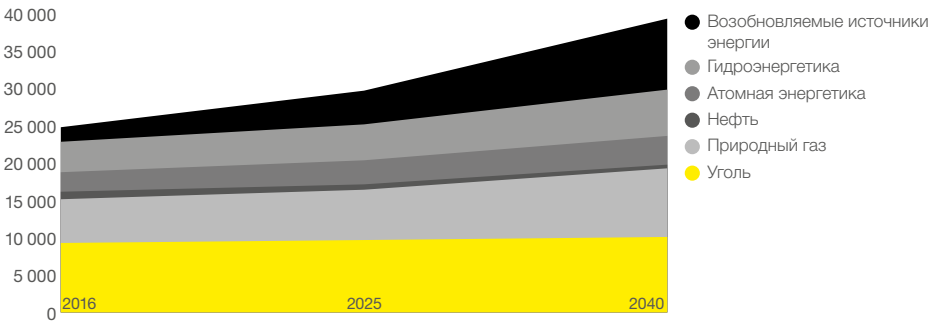
Производство электроэнергии с помощью ветрогенераторов и солнечных батарей не сопровождается выбросами CO_2, однако для производства малого количества возобновляемой энергии требуется большой объем энергоемких материалов. Например, чтобы выработать 1 МВт ветровой энергии, необходимо потратить 550 тонн железа и стали. Для станций, работающих на угле, эта цифра составляет всего 35 тонн, а для газовых электростанций – всего 5 тонн.

Поэтому на протяжении как минимум еще нескольких десятилетий уголь и газ будут оставаться самыми распространенными источниками электроэнергии с долей в 26% и 23% соответственно. Доступность, универсальность, низкозатратность, относительная простота добычи и транспортировки угля обеспечат стабильные объемы его потребления до 2040 года. Он будет важнейшим источником электричества и тепла во многих регионах, где другие виды топлива недоступны из-за экономических или природных факторов.

К 2040 году число людей, преждевременно умирающих от загрязнения воздуха в бытовых помещениях, уменьшится на 0,5 млн благодаря доступу к современным источникам энергии



Производство электроэнергии, ТВт ч



Источник: Международное энергетическое агентство, Всемирная угольная ассоциация.

1. Доклад Генерального секретаря ООН «Ход достижения Целей в области устойчивого развития», июль 2017.
2. Международное энергетическое агентство, Прогноз мировой энергетики на 2017 год.

Трансформация угольной отрасли и энергетики

Угольная отрасль развивается в соответствии с последними тенденциями в сфере технологий и охраны окружающей среды. Свыше 75% угольных электростанций, которые планируется построить в ближайшие 25 лет, будут отличаться высокой производительностью при низком уровне выбросов (технологии HELE).

Помимо высокой эффективности, новые электростанции внесут важный вклад в выполнение обязательств по защите окружающей среды. Повышение КПД угольных станций на 1% позволяет сократить выбросы $C0_2$ на 2-3%. Новые станции также оснащаются фильтрами против NO_x, SO_3 и ртути.

Несмотря на то что технология улавливания и хранения углерода (CCS) на сегодняшний день внедрена только на двух крупных угольных электростанциях, к 2040 году она может охватить порядка 200 ГВт генерирующих мощностей, если работа по повышению экономической эффективности данной технологии будет ускорена. В связи с тем, что современные угольные электростанции работают на высококалорийном угле, свыше 50% международного трейдинга угля приходятся именно на высококалорийную продукцию.

Другая новейшая область исследования – газификация угля, которая сочетает выработку электроэнергии с производством углехимической продукции. Газификация угля позволит получить такие химические продукты, как метанол, полиэтилен, дизельное топливо, аммиак и другие. Хотя газификация угля сегодня является более дорогой технологией, чем традиционное использование нефти и природного газа, в последнее время был сделан значительный прогресс по снижению капитальных и эксплуатационных затрат на газификацию угля (с 3500 до ~2000 долл. США за тонну). Лидирующие позиции в газификации угля занимает Китай. В 2017 году при поддержке Академии наук КНР в этой стране был запущен первый завод по производству этилового спирта из угля. Добавление 10% этилового спирта в бензин может снизить объем выхлопных газов на треть[1]. К 2020 году производство жидкого топлива из угля в Китае может превысить 20 млн тонн по сравнению с 2,5 млн тонн в 2015 году.

1. Релиз Академии наук КНР от 17 марта 2017 года http://english.cas.cn/newsroom/research_news/201703/t20170321_175118.shtml

Ветрогенератор и линии электропередач. Германия

30 апреля 2017 года 85% электроэнергии, потребленной в Германии, было выработано из возобновляемых источников.

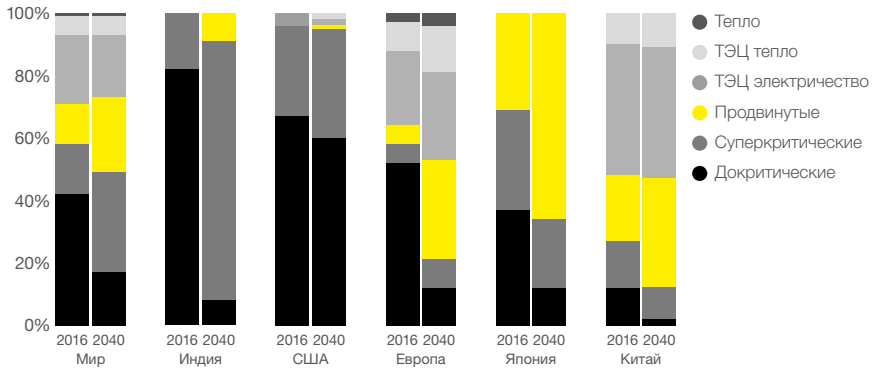
МЕНЯЕМ ВОСПРИЯТИЕ

Может ли Германия сегодня полностью отказаться от ископаемого топлива в пользу возобновляемой энергии?

В 2017 году на долю солнечной и ветровой энергии, а также энергии биомассы и гидроэнергии приходилось 33% немецкой генерации. Доля угля в энергоснабжении составила 37%.

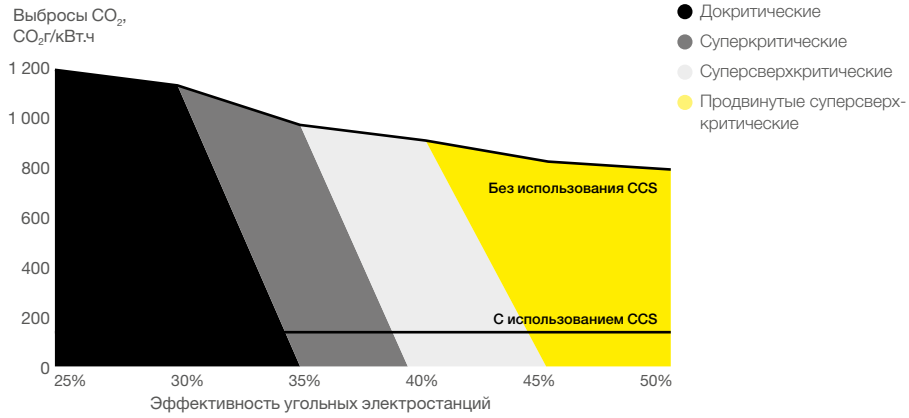
Сварочные роботы в действии на автозаводе, Германия.

Более 75% новых угольных электростанций будут использовать высокоэффективные технологии (HELE)



Источник: Международное энергетическое агентство, Прогноз мировой энергетики на 2017 год.

Повышение КПД угольных станций на 1% позволяет сократить выбросы CO_2 на 2-3%



Источник: Международное энергетическое агентство, Всемирная угольная ассоциация.

Важная рыночная тенденция последних лет – смещение основных объемов импорта и потребления угля в сторону Азиатско-Тихоокеанского региона. Наиболее динамичны в этом отношении Юго-Восточная Азия, Индия, Южная Корея и Япония, а также развивающиеся угольные рынки Вьетнама, Пакистана, Бангладеш, Мьянмы и Тайваня. Этим рынкам требуется больше высококалорийного угля для новых электростанций. Например, в Китае более половины из огромного числа угольных станций были введены в эксплуатацию менее 10 лет назад, а их общая эффективность уже превысила 42%. В 2015 году звание второго крупнейшего потребителя угля в мире перешло от США к Индии, и к 2040 году Индия может еще удвоить спрос на уголь. При этом она будет крупным импортером, что связано с тем, что Индия добывает в основном низкокалорийный уголь, неподходящий для использования на строящихся современных электростанциях. Некоторые страны уже начали сооружать электростанции с КПД на уровне 50%.

Атлантический рынок исчерпал свой потенциал для роста. По причине ужесточения экологических требований и высокой конкуренции со стороны газа и возобновляемых источников энергии потребление угля в Северной Европе снижается. Это отчасти компенсируется развитием угольной генерации в Северной Африке, на Ближнем Востоке и Средиземноморском побережье.

Уголь остается неотъемлемым элементом при производстве стали и цемента – основных строительных материалов, использующихся для сооружения объектов инфраструктуры, включая объекты генерации возобновляемой энергии. Использование угля в промышленности для производства стали и цемента, нефтехимического сырья, а также газа и жидкого топлива в ближайшие 20 лет может вырасти с 20% до 36% от всего добываемого угля[2].

В целом, Международное энергетическое агентство прогнозирует, что мировой спрос и международная торговля углем до 2040 года будут оставаться стабильными.

Что касается предложения, сокращение угледобывающих мощностей превысило прогнозные показатели. К концу 2017 года общий избыток мощностей по добыче энергетического угля уменьшился до 55 млн тонн, что составляет 6% объема международных продаж. Ожидается, что к 2020 году экспортный рынок достигнет баланса, а к 2025 году для удовлетворения растущего спроса потребуются новые мощности порядка 55 млн тонн.

Помимо баланса спроса и предложения, динамика ценообразования в угольной отрасли во многом зависит от китайского импорта, так как правительство приняло ряд мер для поддержания приемлемого уровня цен на уголь для местных добывающих и энергетических компаний. Этот фактор продолжит оказывать влияние на мировой рынок в течение некоторого времени.

2. Использование угля в промышленности включает потребление для собственных нужд, сжигание в доменных и коксовых печах, производство нефтехимического сырья, газа и жидкого топлива.

ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ ДЛЯ СУЭК

Экономия за счет эффекта масштаба, контроль затрат и эффективная логистика позволяют СУЭК сохранять прибыльность и устойчивость бизнеса, несмотря на цикличность мировых цен на энергоресурсы. Кроме того, СУЭК активно повышает эффективность своих добывающих и обогатительных мощностей.

Преимущества

Качественный уголь, эффективная добыча, развитые обогатительные мощности

Гибкая география продаж, собственная сбытовая сеть

Эффективные и прозрачные программы КСО

Благодаря инвестициям в обогащение угля и развитие перспективных месторождений, таких как Ургальское, Тугнуйское и активов в Кемеровской области, мы способны удовлетворить растущий спрос на высококачественный уголь со стороны Японии, Южной Кореи, Малайзии, Филиппин, Таиланда и Гонконга. Производимый СУЭК уголь отличается низким содержанием азота и серы, что дает ему дополнительное конкурентное преимущество на рынке Японии и других стран Азии.

Эффективная интегрированная бизнес-модель и устойчивая рентабельность позволяют СУЭК получать необходимый объем финансирования на международных рынках капитала. В ответ на повышенные требования финансовых институтов к раскрытию информации в области экологической и социальной ответственности в 2016 году компания перешла к выпуску ежегодных интегрированных отчетов, составленных в соответствии с Международными стандартами интегрированной отчетности и Глобальной инициативой по отчетности. Также раз в два года СУЭК выпускает корпоративные социальные отчеты, более детально раскрывающие инициативы компании в области устойчивого развития.

Недостатки

Зависимость прибыли от мировых цен

Производство одного продукта

Отсутствие контроля над использованием конечной продукции

В будущем возможные изменения в законодательных нормах, касающихся охраны окружающей среды и климата, могут отрицательно сказаться на продажах угля в отдельных странах. За последние три года Германия, Великобритания и ряд скандинавских стран озвучили планы по сокращению или отказу от угольной энергогенерации. С другой стороны, строительство новых угольных электростанций в развивающихся странах обеспечит экспортеров угля новыми рынками сбыта и компенсирует снижение спроса в развитых странах. Мы ожидаем, что спрос в регионах со средним уровнем доходов останется стабильным. Потребление угля в России также не претерпит значительных изменений, и уголь будет по-прежнему входить в число основных энергоресурсов страны.

Поэтому СУЭК со стратегией, ориентированной на качественный рост, устойчивое развитие, расширение обогатительных мощностей, собственной логистической и сбытовой сети, способен сохранить лидирующее положение на российском и мировом рынках угля.

Возможности

Растущий спрос на высококалорийный уголь

Разработка новых сфер использования угля

Расширение возможностей по привлечению финансирования на международных рынках капитала

Угрозы

Волатильность цен на мировом рынке

Ужесточение требований к выбросам CO_2 электростанциями

Ужесточение требований к КСО со стороны банков

СТАБИЛИЗИРОВАВШИЙСЯ РЫНОК УГЛЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

По итогам 2017 года объем международной торговли энергетическим углем (морской и сухопутной) составил 982 млн тонн, что на 40 млн тонн, или на 4,3% больше, чем в 2016 году. Рынок в течение последних двух лет демонстрирует положительную динамику и приближается к историческому максимуму (993 млн тонн, достигнутому в 2014 году). В том числе объем морской торговли составил 921 млн тонн.

Ключевые факторы роста – повышенный спрос со стороны Южной Кореи, Тайваня, Филиппин, Малайзии ввиду роста потребления электроэнергии, а также со стороны Испании ввиду низкого уровня гидрогенерации.

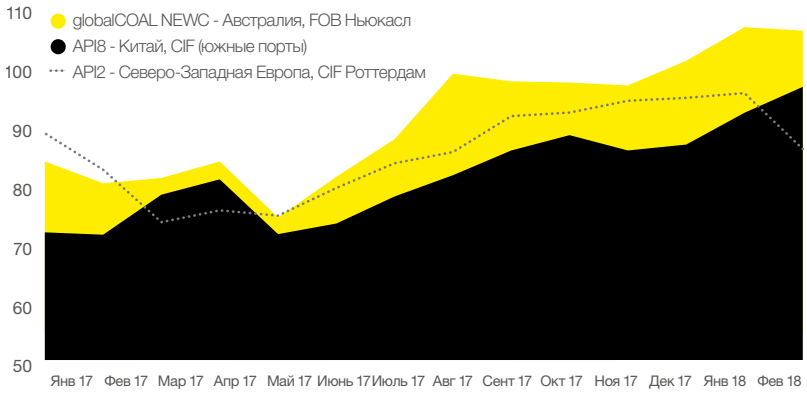
Тихоокеанский рынок

В 2017 году спрос на Тихоокеанском рынке составил 738 млн тонн, показав рост на 4% относительно предыдущего года. Этому способствовал целый ряд факторов.

Главным генератором спроса и цен по-прежнему оставался Китай. Как и годом ранее, ограничения со стороны правительства Китая в значительной мере определили конъюнктуру китайского рынка в 2017 году. Введенный правительством в 2016 году 276-дневный график на угольных предприятиях Китая, в результате которого цены пошли вверх, в 2017 году был увеличен до 330-дневного. Вместе с тем китайское правительство обещало вмешаться, если цены на уголь упадут ниже 470 юаней за тонну (чтобы их повысить) или пробьют потолок в 600 юаней за тонну (с целью снижения цен). Тем не менее на протяжении большей части 2017 года внутренние цены на уголь были выше 600 юаней из-за жестких требований к безопасности, сдерживающих рост добычи, и вмешательства правительства не последовало. Однако при достижении нижнего порогового уровня для спотовых цен аналитики ожидают мер со стороны китайского правительства.

В конце года власти Китая выпустили указ о сокращении выбросов, что должно было снизить производство стали и алюминия в зимний период на 50% и 30% соответственно. Что касается отопления, правительство предписало перейти с угольной на газовую генерацию в северных регионах страны. Но растущие цены на газ и нехватка голубого топлива побудили власти снять запрет на использование угля в некоторых районах. Эта мера совпала с периодом пополнения запасов предприятиями коммунального хозяйства. Таким образом, 2017 год завершился на мажорной ноте: объем морского импорта вырос на 1% и достиг 187 млн тонн.

Индексы цен на энергетический уголь
(долл. США за тонну)



Источники: Argus McCloskey Index, globalCOAL.

Индийский импорт сократился на 7% – до 141 млн тонн, поскольку добыча угля внутри страны выросла на 3,5%. Однако дальнейшее увеличение добычи ограничено тем, что большинство экономически выгодных месторождений уже разработано, поэтому ввод в эксплуатацию новых месторождений будет более сложным и дорогостоящим. Кроме того, местный уголь имеет высокую зольность, которая не подходит для современных станций, и местная логистическая инфраструктура работает медленно, что приводит к дополнительным расходам и задержкам. Как следствие, к октябрю 2017 года запасы электростанций упали до исторического минимума в 7 млн тонн. Ожидается, что потребители могут обратить свое внимание на импортируемый уголь.

С другой стороны, также располагающийся на индийском полуострове Пакистан стал восходящей звездой рынка, увеличив импорт угля сразу на 57% – до 11 млн тонн. Рост спроса объясняется недавним запуском угольной электростанции (мощность 1,3 ГВт) и увеличением производства цемента.

Совокупный спрос со стороны Южной Кореи, Японии и Тайваня вырос на 5% – до 290 млн тонн. Наибольший рост продемонстрировала Южная Корея, где спрос был вызван вводом в эксплуатацию новых угольных электростанций в 2016 и 2017 годах. Помимо этого, летом было закрыто несколько атомных энергоблоков из-за сейсмической активности, что также усилило спрос на уголь.

Тайвань в 2017 году ввел в эксплуатацию две новые электростанции, работающие на угле. На сегодняшний день Тайвань использует угольную генерацию на полную мощность ввиду отрицательного отношения правительства к атомной энергетике.

Японский импорт не претерпел изменений по сравнению с 2017 годом. В 2018 году спрос будет во многом зависеть от повторного запуска атомных электростанций.

В Юго-Восточной Азии спрос продолжает расти (+3% по сравнению с 2016 годом), хотя по итогам 2017 года темпы роста немного снизились. Всего регион импортировал 80 млн тонн угля, причем максимальный рост импорта пришелся на Малайзию. Ожидается, что в 2018 году после запуска новых электростанций Вьетнам и Филиппины также войдут в число активных импортеров.

Что касается экспорта, поставки энергетического угля из Австралии с 2014 года находятся на отметке около 200 млн тонн, и дальнейший их рост ограничен. На протяжении 2017 года Австралию сотрясали забастовки на железных дорогах и шахтах в регионе Хантер. Другие отрицательные факторы включали неблагоприятные условия погрузки в течение нескольких месяцев, плохую погоду, острую потребность портов в проведении технического обслуживания и ограничения, наложенные на китайский импорт в последнем квартале.

Индонезийский экспорт также испытывал сложности из-за обилия дождей. Перспективы его роста ограничены увеличивающимся спросом на уголь со стороны развивающейся домашней электрогенерации.

Российские поставки по морю и по железной дороге на восточном направлении по итогам 2017 года выросли незначительно. Более серьезному росту помешала нехватка вагонов и портовых мощностей, особенно в третьем квартале.

Несмотря на сложные условия добычи по причине плохой погоды, колумбийский уголь продолжил поступать на азиатский рынок, хотя и меньшими объемами, чем в 2016 году (6 млн тонн в 2017 году по сравнению с 8 млн тонн годом ранее). Некоторые южнокорейские покупатели уже заключили контракты с поставкой в 2018 году. Однако решения импортеров из других азиатских стран относительно покупки колумбийского угля будут зависеть от выгодных цен и фрахтовых ставок.

В 2017 году США увеличили отгрузки на Тихоокеанский рынок более чем в два раза – до 19,6 млн тонн. В частности, с терминалов на Восточном побережье уголь с высоким содержанием серы отправлялся в Индию, тогда как поставки из портов на Западном побережье направлялись в Восточную Азию, прежде всего в Корею и Японию.

Атлантический рынок

В 2017 году импорт энергетического угля на Атлантический рынок вырос на 4% - до 244 млн тонн.

В Европе повышенное потребление угля наблюдалось в Португалии и Испании, где засушливая погода на протяжении значительной части года привела к уменьшению объемов гидрогенерации. Во Франции мощности атомной энергетики также заметно сократились из-за технического обслуживания и ремонта станций. В результате страна импортировала 4,6 млн тонн угля – на 27% больше, чем в 2016 году. Объемы добычи угля в Польше по итогам года уменьшились, что привело к росту импорта. Хороший спрос наблюдался и со стороны средиземноморских стран, в частности Турции и Марокко. Обе страны ввели в эксплуатацию новые угольные станции или планируют их ввод в 2018 году.

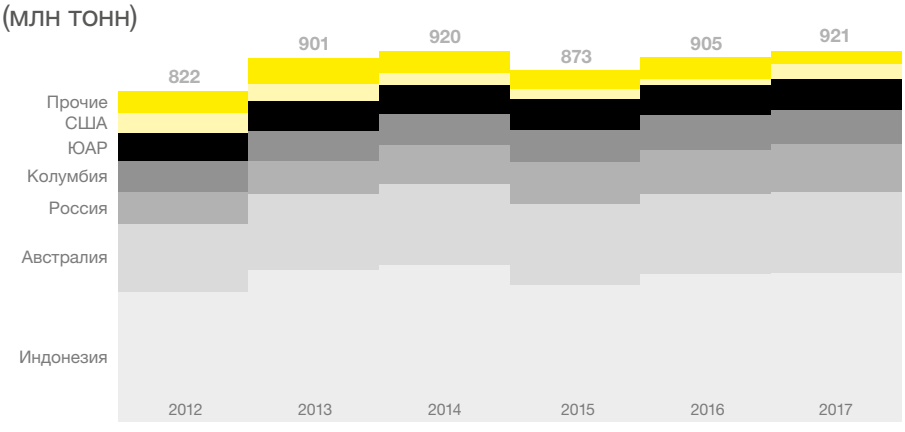
С другой стороны, 2017 год характеризовался снижением импорта со стороны Германии, где 2,4 ГВт угольных мощностей были выведены из эксплуатации и еще 1,4 ГВт были поставлены в резерв. Благоприятная погода для ветрогенерации ослабила спрос на уголь, хотя на его долю все еще приходится 37% выработки электроэнергии в стране[1]. Уменьшилось потребление угля и в Скандинавии, особенно в Дании, по причине высокого уровня гидрогенерации. В США спрос на уголь снизился незначительно, постепенно уступая ведущие позиции в энергогенерации газу (на сегодняшний день доля газа – 33%, угля – 30%).

Поставки колумбийского угля на Атлантический рынок упали на 8,4% (4 млн тонн) относительно 2016 года. Это было вызвано сложными условиями добычи из-за частых проливных дождей и недостаточным объемом инвестиций, что приводило к регулярным перерывам в работе для проведения ремонтных работ. Экспорт угля из США в Европу и страны Средиземноморья увеличился на 87% – до 16 млн тонн. Значительная часть поставок пришлась на уголь с высоким содержанием серы, который смешивался с углем с низким содержанием серы (таким как российский). Экспортные поставки угля из России на Запад также значительно выросли, на 20 млн тонн относительно 2016 года, частично за счет транзита из Казахстана. Южноафриканский экспорт угля на Атлантический рынок, напротив, уменьшился на 4 млн тонн из-за переориентации на более выгодные азиатские рынки (с привязкой к индексу Ньюкасла).

ИНФОРМАЦИЯ О ПОСТАВКАХ СУЭК НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 68.

Поставки энергетического угля на международный рынок

(млн тонн)



Источник: Статистические данные российских государственных органов, оценка СУЭК.

1. Источник: AG Energiebilanzen, 2017 год.

РОССИЙСКИЙ РЫНОК УГЛЯ

Российские угольные компании в 2017 году продемонстрировали рекордный рост объемов добычи и поставок энергетического угля за счет увеличения экспорта при стабильном внутреннем спросе. Высококачественный российский уголь востребован на ключевых международных рынках и имеет высокий потенциал для дальнейшего роста поставок при условии развития железнодорожной и портовой инфраструктуры.

В 2017 году добыча энергетического угля в России увеличилась на 8% по сравнению с 2016 годом – до 324 млн тонн[2].

Объем добычи бурого угля составил 75 млн тонн (рост на 5% к уровню 2016 года). Бурый уголь в основном поставляется на российский рынок в адрес электростанций и предприятий коммунального хозяйства. Объем экспорта бурого угля остается невысоким, но в последние годы имеет устойчивую тенденцию к росту.

Объем добычи каменного угля в 2017 году вырос на 8% к 2016 году и достиг 249 млн тонн. Каменный уголь наряду с энергетикой используется в производстве цемента, металлов и во многих других отраслях промышленности. Кроме того, значительная доля высококачественного каменного угля, добываемого в России, поставляется на международный рынок. Общий объем поставок российского энергетического угля в 2017 году увеличился на 10% по сравнению с 2016 годом до 305 млн тонн[2], в том числе поставки за рубеж выросли на 17%.

Существенный рост экспорта был обусловлен высоким уровнем цен и спроса на российский уголь на международном рынке. Учитывая благоприятную конъюнктуру рынка, российские производители стремились переориентировать свои поставки на высокодоходные экспортные направления, что, в свою очередь, привело к снижению предложения угля на внутреннем рынке.

Поставки на российский рынок

Поставки энергетического угля российскими производителями на внутренний рынок в 2017 году составили 130 млн тонн (рост на 1% к 2016 году).

При этом энергетическим компаниям было поставлено 88 млн тонн угля, в том числе 52 млн тонн бурого и 38 млн тонн каменного угля. По данным Системного оператора Единой энергетической системы России, объем выработки электроэнергии по России в 2017 году практически не изменился по сравнению с показателями 2016 года и составил 1037,6 ТВт.ч. Структура выработки электроэнергии по типам генерации в целом по России существенно не изменилась. При этом в энергосистемах Сибири и Востока гидроэлектростанции снизили выработку на 6% – до 106,2 ТВт·ч в связи с низкой водностью во второй половине 2017 года, что привело к росту загрузки мощностей угольной генерации и повышению спроса на уголь. Поставки энергетического угля предприятиям коммунального хозяйства не изменились по сравнению с прошлым годом и составили 20 млн тонн. Рост в основном обусловлен погодным фактором: температура воздуха в течение года была ниже показателей 2016 года.

Российский импорт энергетического угля в 2017 году увеличился на 17% – до 24 млн тонн. Основным поставщиком энергетического угля в Россию остается Казахстан.

Экспорт

По итогам 2017 года российский экспорт энергетического угля достиг рекордно высокого уровня, увеличившись на 17% – по сравнению с 2016 годом – до 175 млн тонн.

Наибольший прирост экспорта пришелся на западное направление, в то время как поставки на Восток также увеличились, но менее существенно в связи с транспортными ограничениями. Отгрузки в направлении портов и погранпереходов в европейской части России выросли на 26% по сравнению с 2016 годом – до 98 млн тонн. Поставки в восточном направлении выросли на 8% – до 77 млн тонн.

Отгрузки в направлении дальневосточных портов России сдерживала программа модернизации Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей, которая активно велась в 2017 году. Кроме того, в августе 2017 года сильный ливень и паводок привел к размытию железнодорожных путей и магистралей Приморского края, что также ограничило перевозки угля в дальневосточные порты. Еще одной логистической проблемой, с которой столкнулись угольные компании в 2017 году, стал дефицит полувагонов, вызванный значительным списанием старого подвижного состава и растущими объемами погрузки.

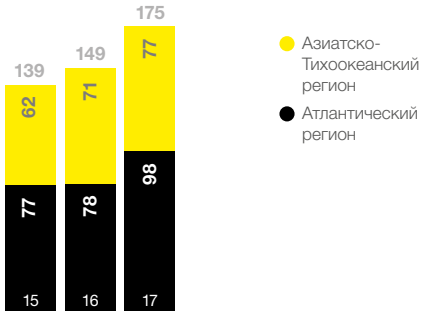
Несмотря на данные ограничения, российским угольным компаниям в 2017 году удалось укрепить свои позиции на ключевых экспортных рынках. В Атлантическом регионе значительно выросли поставки в страны Средиземноморского бассейна – Испанию, Италию, Турцию, Марокко, Израиль и другие страны. В Азиатско-Тихоокеанском регионе увеличились отгрузки в Японию, Южную Корею, Тайвань и Малайзию.

В целом, крупнейшими зарубежными рынками для российского энергетического угля в 2017 году были Южная Корея, Нидерланды, Турция, Япония и Китай.

Поставки энергетического угля на российский рынок (млн тонн)

Источник: статистические данные российских государственных органов, оценка СУЭК.

Поставки энергетического угля на международный рынок (млн тонн)



Источник: статистические данные российских государственных органов, оценка СУЭК.

1. Источник: статистические данные российских государственных органов, оценка СУЭК.

ОПРЕДЕЛЯЕМ ЗНАЧИМЫЕ ВОПРОСЫ

При актуализации стратегии и подготовке отчетности мы уделяем особое внимание аспектам, оказывающим значительное влияние на деятельность компании, создание стоимости и представляющим интерес для заинтересованных сторон.

Анализ операционной, финансовой и социальной деятельности компании и выявление взаимосвязанных и имеющих существенное значение проблем дают нам возможность лучше понять, какое воздействие оказывает наш бизнес на окружающий мир, и помогают оценить вклад заинтересованных сторон в создание стоимости.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ АСПЕКТОВ:

1

Опросы в ключевых подразделениях компании по значимым аспектам, определенным в 2016 году, с целью выяснения оценки ими важности и приоритетности данных аспектов для 2017 года (с возможностью добавления других важных аспектов).

2

Опрос внешних заинтересованных сторон с целью выяснить, насколько важными и приоритетными являются для них эти аспекты (с возможностью добавления других важных аспектов).

3

Обновление матрицы существенности по результатам проведенных внутренних и внешних опросов.

4

Ранжирование существенных аспектов по важности.

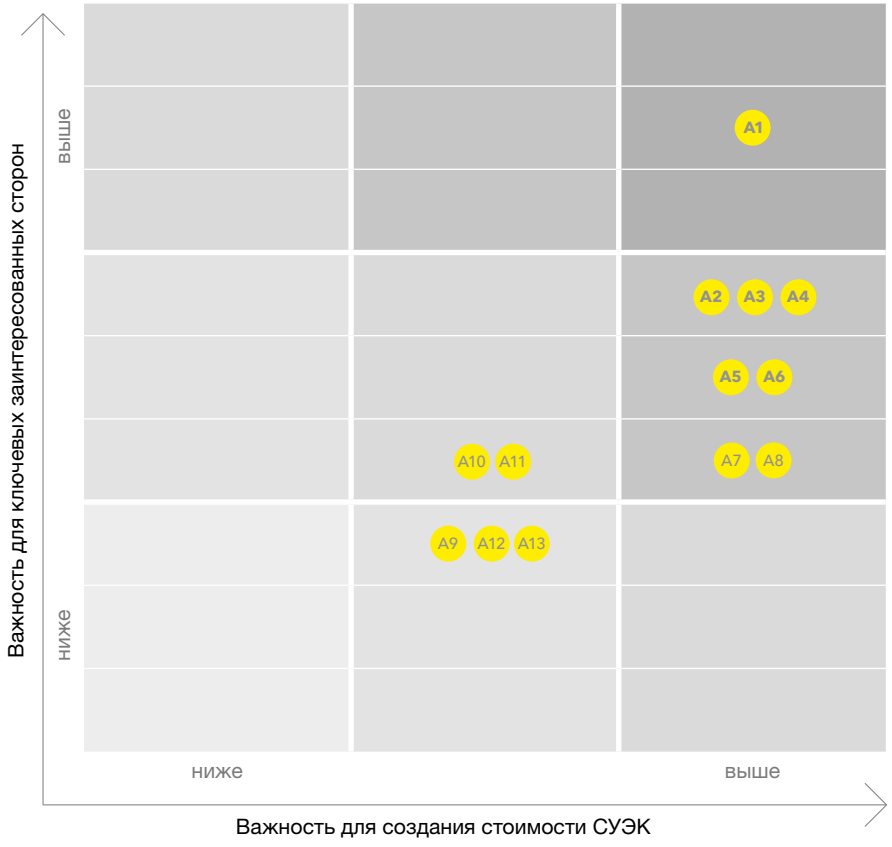
Под существенными мы понимаем аспекты, имеющие важное значение для создания стоимости компании и ключевых заинтересованных сторон. При подготовке Годового отчета мы провели анализ внутренней и внешней среды, опросили сотрудников компании и представителей ключевых внешних заинтересованных сторон и определили перечень значимых вопросов, которые имеют наибольшее значение для роста и устойчивого развития нашего бизнеса, в том числе для деловой репутации компании, ее устойчивого финансового положения и реализации стратегии.

Анализ существенных аспектов помогает нам понимать причины их возникновения и выстраивать работу, учитывая их влияние на цепочку бизнес-процессов в компании и создание стоимости.

В 2017 году мы актуализировали матрицу существенности и использовали ее для оценки наших долгосрочных целей, стратегических приоритетов и управления, а также составления данного Отчета.

Всего в 2017 году было выявлено 13 важных аспектов, шесть из которых являются наиболее существенными:

МАТРИЦА СУЩЕСТВЕННОСТИ 2017



Существенные аспекты

- **A1** Финансовая устойчивость и перспективы развития компании
- **A2** Качество продукции, производство продукции с высокой добавленной стоимостью
- **A3** Промышленная безопасность и готовность к чрезвычайным ситуациям
- **A4** Воздействие компании на окружающую среду
- **A5** Эффективность производства
- **A6** Корпоративное управление и риск-менеджмент

Другие значимые аспекты

- **A7** Справедливое вознаграждение и социальная поддержка сотрудников
- **A8** Кадровая политика и трудовые отношения
- **A9** Обучение персонала, в том числе по новым специальностям
- **A10** Вклад компании в развитие местных сообществ
- **A11** Требования к поставщикам и поддержка местных поставщиков
- **A12** Взаимодействие по вопросам деловой этики
- **A13** Роль компании в развитии потенциала моногородов

Существенный аспект	Контекст 2017 года	Влияние на создание стоимости	Ответные меры
A1 **Финансовая устойчивость и перспективы развития компании**	В 2017 году цены на уголь продолжили восстановление, начавшееся в четвертом квартале 2016 года. Тем не менее сохранились ограничения на финансирование угольных проектов, введенные рядом банков после Парижского соглашения по изменению климата. Также продолжили действовать ограничения на финансирование российских компаний, введенные международными банками из-за геополитических причин.	Ограничение финансирования основной деятельности могут негативно повлиять на бизнес компании. Рост стоимости инвестиционных проектов и производственных издержек, а также необходимость в привлечении более дорогих займов способны отразиться на финансовых показателях СУЭК.	СУЭК продемонстрировала, что способна генерировать положительный денежный поток, устойчиво показывать прибыльность и реализовывать экологические проекты. Это позволило компании привлечь предэкспортное финансирование от группы международных банков в размере 1 млрд долл. США в мае 2017 года и в размере 1 млрд долл. США в марте 2018 года.
A2 **Качество продукции, производство продукции с высокой добавленной стоимостью**	В 2017 году многие страны Тихоокеанского региона продолжили увеличивать спрос на высококалорийный уголь в связи с ужесточением экологических норм и вводом в эксплуатацию угольных электростанций с более высоким КПД, работающих на угле премиального качества. Согласно прогнозу Международного энергетического агентства, к 2040 году будут введены в эксплуатацию угольные электростанции со сверхкритическими параметрами пара общей мощностью 400 ГВт и электростанции с суперсверхкритическими параметрами общей мощностью 235 ГВт. Доля электростанций с докритическими параметрами пара упадет с текущих 60% до менее 40%. Для станций нового поколения требуется уголь более высокого качества.	Ужесточение национальных и международных экологических стандартов качества угля наряду с повышением требований со стороны потребителей в связи с запуском новых угольных электростанций могут снизить спрос на менее качественный уголь, что способно оказать влияние на финансовые и производственные показатели СУЭК.	Мы инвестируем в разработку месторождений угля высокого качества и расширение обогатительных мощностей, чтобы удовлетворять мировой спрос на высококалорийный уголь. В 2017 году СУЭК увеличил мощности обогащения на 12% и утвердил проекты по созданию новых обогатительных мощностей. Мы также наращиваем продажи сортового и металлургического угля. В 2017 году СУЭК увеличил поставки высококалорийного энергетического и коксующегося угля на 60% и 10% соответственно.
A3 **Промышленная безопасность и готовность к чрезвычайным ситуациям**	Добыча угля сопряжена с высокими рисками, которые связаны с геологическими факторами, условиями работы в шахтах, чрезвычайными ситуациями и человеческим фактором. Данный аспект имеет большое значение для компании, ее сотрудников и органов власти. К сожалению, в 2017 году на предприятиях компании произошло три несчастных случая со смертельным исходом. Мы глубоко сожалеем и приносим свои соболезнования родным и близким погибших.	Производственные аварии и чрезвычайные ситуации могут повлечь за собой человеческие жертвы или нанести вред окружающей среде, временно приостановить деятельность предприятий и, соответственно, привести к убыткам, штрафам, нанести урон деловой репутации, побудить партнеров прервать деловые отношения или кредиторов требовать досрочного погашения займов.	СУЭК реализует комплексные программы охраны труда и производственной безопасности, в том числе внедряет международные стандарты и придерживается нулевой толерантности к несчастным случаям. Мы тщательно расследовали все инциденты для предотвращения подобных ситуаций в будущем. Также мы провели дополнительное обучение сотрудников. Благодаря этим мерам мы смогли удержать коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) 1,0, одном из самых низких уровней в угольной отрасли в России и в мире.

Существенный аспект	Контекст 2017 года	Влияние на создание стоимости	Ответные меры
A4 **Воздействие компании на окружающую среду**	2017 год в России был объявлен Годом экологии. В связи с этим в стране продолжилась активная работа по изменению экологического законодательства и ужесточению природоохранного регулирования, начатая в 2014 году. Данные изменения стимулируют компании переходить на так называемые «наилучшие доступные технологии» и ужесточают санкции за сверхнормативное воздействие на окружающую среду. Вопросы экологической ответственности приобретают все большее значение для потребителей продукции СУЭК, финансовых институтов и потенциальных инвесторов.	В случае нанесения ущерба окружающей среде возможны претензии со стороны надзорных органов, финансовых институтов и потенциальных инвесторов, что, в свою очередь, может повлиять на производственные и финансовые показатели компании, а также возможность получения финансирования посредством долгового рынка.	В 2017 году СУЭК приняла новую Стратегию в области экологии и охраны окружающей среды, которая позволит к 2023 году обеспечить соответствие деятельности предприятий компании нормам природоохранного законодательства в полном объеме. Основной принцип новой политики – минимизация воздействия на окружающую среду за счет сокращения выбросов вредных веществ и максимального повторного использования отходов производства. Компания также увеличила объемы обогащения угля, что позволяет снизить влияние нашей продукции на окружающую среду при ее транспортировке и использовании. Компания постоянно повышает степень раскрытия информации в области охраны окружающей среды и в 2017 году перешла на новый стандарт GRI Standards.
A5 **Эффективность производства**	Укрепление курса рубля к предыдущему году побудило СУЭК уделять особое внимание эффективности производства и оптимизации затрат для сохранения прибыльности и конкурентоспособности на мировом рынке. Кроме того, ужесточение экологических требований в связи с Парижским соглашением по изменению климата и рост числа высокоэффективных угольных станций повысили спрос на премиальный уголь.	Неэффективные процессы производства могут увеличить операционные и капитальные затраты и, как следствие, ослабить конкурентные преимущества компании.	СУЭК реализует программы модернизации, заменяя устаревшее оборудование более инновационным и производительным. В 2017 году мы запустили на шахте им. В.Д. Ялевского лаву длиной 400 метров. Мы также улучшаем эффективность бизнес-процессов. Повышение загрузки фабрик в 2017 году позволило увеличить объем обогащения на 12%. В результате этих инициатив в 2017 году производительность нашего горнодобывающего персонала увеличилась на 9%. Нам также удалось удержать затраты в первом терциле глобальной кривой затрат и достигнуть рекордного уровня производства 107,8 млн тонн.
A6 **Качество корпоративного управления и риск-менеджмента**	Наши основные заинтересованные стороны в России и за рубежом традиционно уделяют повышенное внимание вопросам прозрачности, качества корпоративного управления, а также процедурам комплаенса.	Недостаточно прозрачное корпоративное управление и несоблюдение местных нормативных предписаний могут привести к появлению вопросов со стороны органов государственной власти, кредиторов и деловых партнеров и повлиять на деятельность компании в случае предъявления претензий.	Мы стремимся постоянно развивать наше корпоративное управление, опираясь на лучшие российские и мировые практики. Например, большинство членов Совета директоров СУЭК являются независимыми. В 2017 году было завершено внедрение системы комплаенса в СУЭК, которая обеспечивает соблюдение внутренних и внешних регулирующих требований на всех уровнях.

ПРЯМОЙ ДИАЛОГ

Эффективное взаимодействие с заинтересованными сторонами – неотъемлемая часть деятельности компании. Мы строим наши отношения на основе принципов открытости и доверия, что позволяет нам понимать и соблюдать их интересы и оправдывать ожидания.

При определении наших ключевых заинтересованных сторон мы принимаем во внимание влияние, оказываемое различными заинтересованными группами на нашу деятельность, а также вклад компании в их благополучие. Основные принципы построения отношений с заинтересованными сторонами сформулированы в Кодексе корпоративного поведения СУЭК. Эти принципы включают:

- регулирование отношений с заинтересованными сторонами законодательством Российской Федерации и других стран присутствия компании;
- учет интересов всех сторон и активное сотрудничество на принципах честности, открытости и взаимного уважения;
- обеспечение информационной прозрачности;
- соблюдение этических норм делового поведения.

При взаимодействии с заинтересованными сторонами по выявленным существенным аспектам мы применяем развернутую систему коммуникаций, обеспечивающую полноту, оперативность, объективность, достоверность, точность и доступность информации. Помимо публикации информации на сайте компании, менеджмент СУЭК также принимает участие в российских и международных форумах, дает интервью СМИ, проводит регулярные встречи с сотрудниками. В рамках системы внутренних коммуникаций также действуют интранет-портал и горячая линия.

Специальные каналы коммуникаций направлены на информирование заинтересованных сторон обо всех существенных вопросах, которые могут оказать влияние на деятельность компании, а также на получение от них обратной связи относительно раскрытия финансовых и нефинансовых вопросов. Эти каналы включают организацию и участие в конференциях, круглых столах, проведение общественных слушаний, на которых раскрывается актуальная для заинтересованных сторон информация.

Заинтересованные стороны компании	Существенные аспекты	Каналы и форматы взаимодействия
Акционеры Ключевые направления взаимодействия с акционерами – обеспечение устойчивого развития компании и повышение ее акционерной стоимости. Мы неукоснительно соблюдаем права акционеров, стремимся предоставлять им полный и своевременный доступ к необходимой информации.	A1 A4 A2 A6 A3	• Общее собрание акционеров • Корпоративная отчетность • Система корпоративных СМИ
Финансовые институты и потенциальные инвесторы Основа отношений с финансовым сообществом и потенциальными инвесторами – повышение инвестиционной привлекательности путем совершенствования корпоративного управления и улучшения операционной эффективности компании. Мы стремимся максимально полно раскрывать информацию, важную для наших кредиторов и потенциальных инвесторов, включая стратегию и бизнес-модель СУЭК, а также производственные и финансовые результаты.	A1 A2 A4 A6	• Встречи с банками и потенциальными инвесторами • Корпоративная отчетность • Корпоративный сайт, пресс-релизы и презентации для инвесторов • Проведение банковского дня
Сотрудники Мы стремимся обеспечить справедливое и достойное вознаграждение нашим сотрудникам, полное исполнение социальных обязательств, развитие профессиональных и личных компетенций, повышение эффективности и безопасности труда, охрану здоровья. Мы также реализуем социальные программы, направленные на улучшение уровня жизни наших сотрудников и членов их семей.	A1 A3 A6	• Корпоративные системы обучения и развития персонала • Встречи руководства с сотрудниками • Система корпоративных СМИ • Исследование мнений сотрудников • Соглашения с профсоюзами и коллективные договоры • Социальные программы и корпоративные программы медицинского обслуживания • Горячая линия

Заинтересованные стороны компании	Существенные аспекты	Каналы и форматы взаимодействия
Поставщики и деловые партнеры Во взаимоотношениях с поставщиками и деловыми партнерами мы стремимся к созданию и развитию долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества. Основные принципы нашего взаимодействия – соблюдение деловой этики и выполнение возложенных контрактных обязательств, а также ответственное управление цепочкой поставок (более подробная информация о цепочке поставок представлена на стр. 70), в том числе мы включаем в соглашения с поставщиками вопросы охраны труда и здоровья, окружающей среды и социальной ответственности.	A4 A5 A6	• Договоры сотрудничества • Деловые встречи • Конференции, выставки • Открытые тендеры • Участие в профессиональных российских и международных союзах и организациях • Раздел сайта www.suek.ru для поставщиков • Публикации в СМИ
Потребители Наш приоритет в отношениях с потребителями – качество обслуживания, что подразумевает своевременные и бесперебойные поставки угля. Мы постоянно повышаем качество продукции и стремимся обеспечивать индивидуальный подход к каждому покупателю.	A1 A2 A4 A5	• Договоры сотрудничества • Конференции, выставки • Деловые встречи • Система учета рекламаций и их урегулирования • Корпоративная отчетность • Система корпоративных СМИ • Специальный раздел на корпоративном сайте, позволяющий сделать заявку на приобретение угля онлайн
Органы государственной власти Наши ключевые задачи при взаимодействии с органами власти – развитие партнерства и тесного сотрудничества в целях повышения конкурентоспособности национальной и региональной экономики, социального развития регионов, решения экологических проблем. Основой взаимодействия компании с государством является неуклонное выполнение действующих законодательных норм и требований, а также участие в разработке нормативных актов. СУЭК активно взаимодействует с представителями государственных органов Российской Федерации на федеральном и региональном уровнях. Наша экспертиза в отрасли используется государственными ведомствами для выработки стратегических решений по вопросам развития топливно-энергетического комплекса и формирования целевых программ.	A1 A3 A4 A6	• Соглашения о социально-экономическом партнерстве • Совместные рабочие группы • Участие в комиссиях и рабочих группах • Круглые столы, совещания, конференции • Корпоративная отчетность
Местные сообщества регионов присутствия Взаимодействие СУЭК и местных сообществ направлено на развитие социальной инфраструктуры, создание человеческого капитала, повышение социальной активности местных сообществ, реализацию мероприятий в сфере охраны окружающей среды. Мы реализуем проекты в области здравоохранения, образования, улучшения жилищных условий и инфраструктуры, культуры, спорта, предпринимательской инициативы, оказываем поддержку социально незащищенным слоям населения. Активно вовлекаем местные сообщества в решение актуальных социальных задач, что, полагаем, является необходимым условием устойчивого развития регионов присутствия компании.	A3 A4 A5	• Трудоустройство местного населения • Социальные, благотворительные и экологические проекты • Общественные слушания, круглые столы • Семинары, конференции • Корпоративная отчетность • Система корпоративных СМИ • Публикации в СМИ
Экспертные и общественные организации Взаимодействие с общественными и экспертными организациями способствует получению обратной связи, что позволяет повышать эффективность многих аспектов нашей деятельности. Мы привлекаем экспертные и общественные организации для проработки, оценки и реализации социальных проектов, программ в области природоохранной деятельности. Наши взаимоотношения строятся на принципах информационной открытости, честности и равноправного партнерства.	A3 A5	• Совместная реализация социальных проектов • Семинары, конференции • Круглые столы и рабочие группы • Корпоративная отчетность • Публикации в СМИ и в корпоративных ресурсах

КАК МЫ СОЗДАЕМ СТОИМОСТЬ

НАШИ РЕСУРСЫ

Природные
- 5,3 млрд тонн запасов угля со средней продолжительностью разработки > 30 лет
- 8 шахт и 18 разрезов
- Почва, воздух, вода

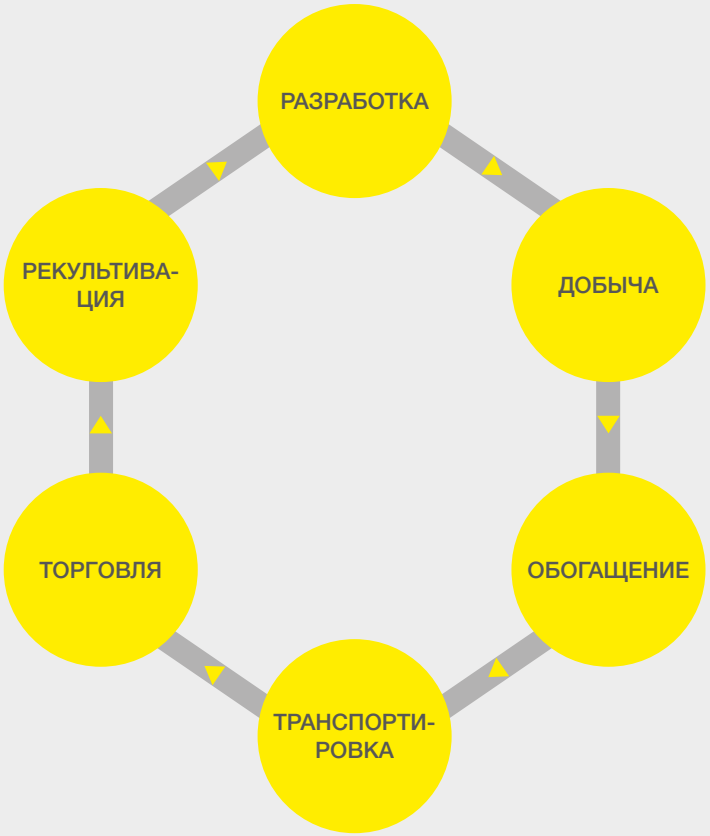
Финансовые
- Оптимальная структура чистый долг/EBITDA

Человеческие
- 33 583 сотрудника
- Опыт и профессионализм

Операционные
- 9 обогатительных фабрик и установок
- 15 664 инновационных вагона под управлением
- 3 порта
- Развитая международная сбытовая сеть
- Научно-исследовательский институт

Партнерские
- 1 900 потребителей в 42 странах
- Контракты с поставщиками из 15 стран
- Охват коллективными договорами 91% сотрудников
- Договоры сотрудничества с федеральными и региональными властями, общественными организациями

ЦЕПОЧКА СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ



ФАКТОРЫ РОСТА В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

Охрана окружающей среды и промышленная безопасность

Снижение уровня травматизма персонала и минимизация негативного влияния на окружающую среду на каждом этапе производственного процесса являются приоритетами компании.

См. подробнее на стр. 78-87.

Повышение квалификации персонала

Мы способствуем профессиональному развитию персонала для повышения операционной эффективности и мотивации наших сотрудников.

См. подробнее на стр. 88-91.

Разработка продукции

Компания ведет научно-исследовательскую деятельность для повышения качества продукции и создания новых продуктов для различных отраслей промышленности.

См. подробнее на стр. 71.

Риск-менеджмент

Проактивное управление внешними и внутренними рисками в каждом аспекте деятельности компании позволяет нам достигать стратегических целей и гарантирует рост в долгосрочной перспективе.

См. подробнее на стр. 48-57.

СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ

Производство

107,8 млн тонн угля

Добыча

1. В т.ч. 3,4 млн тонн металлургического угля и 5,2 млн тонн сортового угля

Мы также производим

Бездымные брикеты	Микросфера

Продажи

5 693 млрд долл. США

Выручка

42

Рынка

4% Нефтекокс и прочие продукты
19% Российский рынок
74% Международный рынок
3% Прочие

% выручки, $

Повышение эффективности

Инвестиции в современное горнодобывающее оборудование и совершенствование производственных процессов позволяют повышать эффективность производства и снижать себестоимость.

См. подробнее на стр. 72.

Корпоративное управление

Мы стремимся придерживаться высоких стандартов корпоративного управления и опираемся на передовые международные практики.

См. подробнее на стр. 97-111.

Корпоративная культура

Наша корпоративная культура побуждает сотрудников добиваться результата без ущерба для безопасности, экологии и не нарушая этических принципов.

См. подробнее на стр. 88-91.

Диалог с заинтересованными сторонами

Мы ведем постоянный диалог с заинтересованными сторонами для соблюдения обоюдных интересов.

См. подробнее на стр. 32-33.

СТОИМОСТЬ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Потребители и общество в целом

Уголь – главный и широко распространенный источник доступной, эффективной энергии для урбанизированного мира. Уголь используется в различных отраслях промышленности, ускоряет экономический рост, повышает качество жизни людей.

Электричество | Металлы | Цемент | Химическая продукция

Акционеры

657 млн долл. США

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

Местные поставщики

1,5 млн долл. США

РАСХОДЫ НА КОММУНАЛЬНЫЕ ПЛАТЕЖИ, ТОВАРЫ И УСЛУГИ

150 000

РАБОЧИХ МЕСТ В СМЕЖНЫХ ОТРАСЛЯХ

НАУЧНАЯ РАБОТА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОБОРУДОВАНИЯ И РАЗРАБОТОК

Сотрудники

33 583

РАБОЧИХ МЕСТА В КОМПАНИИ

580 млн долл. США

ВЫПЛАЧЕНО В КАЧЕСТВЕ ЗАРПЛАТ И ПРЕМИЙ

Органы государственной власти и местные сообщества

РАЗВИТИЕ

10

МОНОГОРОДОВ С НАСЕЛЕНИЕМ

353 570

ЧЕЛОВЕК

310 млн долл. США

НАЛОГОВ В БЮДЖЕТЫ ВСЕХ УРОВНЕЙ

22 млн долл. США

ИНВЕСТИЦИИ В СОЦИАЛЬНУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ

28 млн долл. США

РАСХОДЫ НА ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ

Финансовые организации

185 млн долл. США

РАСХОДЫ НА ФИНАНСИРОВАНИЕ

КАК МЫ СОЗДАЕМ УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ

В основе нашей бизнес-модели лежит вертикальная интеграция, которая обеспечивает контроль операционных процессов и затрат на протяжении всего бизнес-цикла. Благодаря вертикальной интеграции СУЭК обладает конкурентными преимуществами, такими как:

РАЗРАБОТКА

Разработка новых технологий добычи и обогащения, новой продукции для создания максимальной стоимости.

ДОБЫЧА

СУЭК активно инвестирует средства в модернизацию добывающих мощностей, тем самым сохраняя лидирующие позиции в отрасли.

ОБОГАЩЕНИЕ

Обогащение повышает рыночную стоимость угля. Обогащение также повышает калорийность и снижает зольность, сокращая воздействие на окружающую среду.

Каменный уголь

НАУЧНЫЕ РАЗРАБОТКИ

ШАХТЫ
РАЗРЕЗЫ

ОБОГАТИТЕЛЬНЫЕ ФАБРИКИ И УСТАНОВКИ

Бурый уголь

НАУЧНЫЕ РАЗРАБОТКИ

РАЗРЕЗЫ

НЕ ОБОГАЩАЕТСЯ

Наше преимущество

Совершенствование технологий добычи в собственном научно-исследовательском институте.

Наше преимущество

Глубокое знание отрасли позволяет эффективно работать в любых условиях.

Наше преимущество

Дробление и сортировка угля обеспечивают точное соответствие спецификациям.

НАШИ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

КАЧЕСТВЕННЫЙ УГОЛЬ

Наши обширные запасы угля с продолжительностью разработки более 30 лет позволяют нам в т.ч. добывать уголь с низким содержанием серы и азота, востребованный на международных рынках.

ПРИСУТСТВИЕ НА ВСЕХ КЛЮЧЕВЫХ РЫНКАХ

Развитая логистика и торговые представительства на всех ключевых рынках являются гарантией оптимального сервиса.

КОНКУРЕНТНАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ

Операционная эффективность и рентабельность – залог высокой прибыли и сохранения позиции в нижнем терциле глобальной кривой себестоимости.

ТРАНСПОРТИРОВКА

Развитая транспортная инфраструктура обеспечивает надежные и эффективные поставки на рынки Европы, России и Азии.

Ж/Д | МОРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ

КОНВЕЙЕР | Ж/Д

Наше преимущество

Инновационные вагоны доставляют уголь в наши собственные порты, где он своевременно и эффективно отгружается потребителям.

ТОРГОВЛЯ

Развитая сбытовая сеть позволяет осуществлять бесперебойные поставки угля в 42 страны мира.

ТОРГОВЫЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА И ДИСТРИБЬЮТОРСКАЯ СЕТЬ В 12 КЛЮЧЕВЫХ РЕГИОНАХ

ПОСТАВКИ НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК РЯДОМ С ДОБЫВАЮЩИМИ АКТИВАМИ

Наше преимущество

Минимизация деловых рисков и ведение торговли в местной валюте. Более 80% международных поставок приходятся в адрес прямых потребителей.

РЕКУЛЬТИВАЦИЯ

Сохранение природы для будущих поколений путем рекультивации нарушенных земель.

РЕКУЛЬТИВАЦИЯ ЗЕМЕЛЬ | УТИЛИЗАЦИЯ МЕТАНА | ОЧИСТКА ВОДЫ

РЕКУЛЬТИВАЦИЯ ЗЕМЕЛЬ | ОЧИСТКА ВОДЫ

Наше преимущество

Мы стремимся утилизировать и переработать максимальное количество отходов.

СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ

Мы верим, что наше стремление к эффективности, безопасности, постоянным улучшениям и росту стоимости позволят выполнить нашу миссию и достичь поставленных целей.

МИССИЯ

Наша миссия — способствовать удовлетворению энергетических потребностей мирового сообщества путем производства угля с соблюдением всех требований безопасности и принципов устойчивого развития и с учетом интересов всех заинтересованных сторон.

ВИДЕНИЕ

Будучи крупнейшим производителем угля на российском рынке, мы стремимся быть одной из ведущих угольных компаний мира. Для этого мы развиваем существующие угледобывающие и обогатительные мощности, инвестируем в новые производственные объекты и продолжаем развивать нашу транспортно-логистическую инфраструктуру. Мы также стараемся увеличить объемы добычи на месторождениях, расположенных ближе к целевым рынкам сбыта, и ориентированы на дальнейшую реализацию инновационных проектов во всех сферах нашей деятельности.

ЦЕННОСТИ

Безопасность и результативность

СУЭК – компания, нацеленная на результат. Мы постоянно ищем новые возможности и способы повысить эффективность своей работы. При этом безопасность ставится во главу угла.

Добыча угля традиционно связана с высокими производственными рисками, поэтому мы прилагаем все усилия для их минимизации. Безопасность является неотъемлемым, ежедневным элементом нашей работы.

Профессионализм и сотрудничество

Профессионализм означает для нас активную вовлеченность в работу и поддержку коллег. Это умение слушать, достигать взаимопонимания и уважать друг друга.

Сохраняя приверженность принципам корпоративной ответственности и профессионализма, мы соблюдаем законодательство, строим отношения с заинтересованными сторонами на основе взаимного уважения и непрерывно развиваемся, чтобы поддерживать высокую эффективность своей работы.

Стабильность и развитие

Стабильность нашей компании основывается не только на финансовой и производственной мощи, но и на профессионализме персонала. Мы заботимся о благополучии своих сотрудников и уделяем особое внимание их развитию. Стремимся обеспечивать конкурентоспособную заработную плату, хороший социальный пакет и достойные условия труда, чтобы наши сотрудники могли работать максимально эффективно.

Непрерывное развитие является основой нашего успеха. Мы постоянно внедряем новые технологии, улучшаем условия труда, добиваемся высоких показателей качества продукции, производительности и промышленной безопасности.

Социальная ответственность

Мы стремимся оказывать положительное влияние на окружающий мир. СУЭК ответственно подходит к своим социальным и экологическим обязательствам и придерживается лучших практик в области устойчивого развития. Мы оказываем значительную поддержку городам и регионам нашего присутствия. Взаимодействие с местными органами власти, общественными и деловыми организациями ориентировано на долгосрочную перспективу и основывается на общих интересах и задачах.

Укрепление позиции лидера отрасли – одна из важнейших задач СУЭК. Мы продолжаем изучать возможности для усиления наших конкурентных преимуществ, увеличения доли рынка и обеспечения высокого уровня социальной ответственности. Для этого компания определила пять стратегически важных областей, которым уделяется основное внимание.

С1	С2	С3	С4	С5
ОРИЕНТАЦИЯ НА КАЧЕСТВЕННЫЙ РОСТ	**ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ**	**ПОДДЕРЖАНИЕ ПОЛОЖИТЕЛЬНОГО ПЛАТЕЖНОГО БАЛАНСА**	**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫСОКИХ СТАНДАРТОВ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ТРУДА**	**АКЦЕНТ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ**
Наши приоритеты				
Сбалансированное управление портфелем запасов.	Повышение операционной эффективности и производительности.	Получение стабильного дохода, несмотря на циклический характер бизнеса.	Избежание аварий и смертельных случаев.	Развитие социальной инфраструктуры в регионах присутствия.
Увеличение объемов производства высококачественной и востребованной угольной продукции.	Повышение качества продукции за счет наращивания обогатительных мощностей.	Реализация консервативной финансовой политики.		Сокращение негативного воздействия на окружающую среду.
Усиление присутствия в Азиатско-Тихоокеанском регионе и сохранение позиций в Атлантическом регионе.	Развитие транспортной инфраструктуры и расширение вагонного парка.			
Сохранение позиций ведущего производителя и поставщика энергетического угля на российском рынке.	Эффективное управление портовыми активами, расширение собственных перевалочных мощностей в целях увеличения поставок угля из России.			
Увеличение объемов продаж на рынках металлургического угля и премиального сортового угля.				
Заинтересованные стороны				
Акционеры	Акционеры	Акционеры	Сотрудники	Местные сообщества
Финансовые институты и потенциальные инвесторы	Финансовые институты и потенциальные инвесторы	Финансовые институты и потенциальные инвесторы	Местные сообщества	Акционеры
Сотрудники	Сотрудники	Органы государственной власти	Органы государственной власти	Сотрудники
Потребители	Поставщики		Акционеры	Органы государственной власти
	Потребители		Общественные организации	Общественные организации
				Финансовые институты и потенциальные инвесторы

СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ

С1

ОРИЕНТАЦИЯ НА КАЧЕСТВЕННЫЙ РОСТ

Наша цель – увеличить поставки на премиальные международные рынки, прежде всего в Азиатско-Тихоокеанский регион. Для этого мы повышаем долю обогащенного угля в портфеле компании, наращиваем продажи премиальных продуктов, в том числе сортового угля, и развиваем сбыт полукоксующегося и твердого коксующегося угля международным и российским металлургическим предприятиям.

Наши инвестиции в разработку угольных месторождений сосредоточены на самых экономически эффективных проектах. Мы намерены поддерживать синергетический эффект от взаимодействия СУЭК с российским электроэнергетическим сектором путем заключения долгосрочных контрактов.

– В СМИ все чаще появляются громкие заголовки об окончании эпохи угля, но СУЭК продолжает наращивать производство. Как вы можете это прокомментировать?

– Прогнозируется, что в ближайшие 20 лет потребление энергии в мире вырастет на 60% и уголь останется надежным и доступным источником топлива. Например, Китай каждую неделю запускает строительство новой угольной электростанции. Почти 600 угольных электростанций находятся на стадии планирования и строительства в Азии и Африке. И для большинства нового поколения требуется уголь типа HELE. В последние годы мы вложили значительные инвестиции в более 400 млн долл. США в чистую добычу угля, включая моечные установки, чтобы удовлетворить растущий спрос на высокую эффективность и меньше выбросов угля.

ВЛАДИМИР ТУЗОВ,
ДИРЕКТОР ПО СТРАТЕГИИ

СБАЛАНСИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ ЗАПАСОВ

РЕЗУЛЬТАТЫ 2017 ГОДА

Компания располагает устойчивым портфелем запасов качественного энергетического и коксующегося угля.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО КПЭ

Объем запасов

5,3 млрд тонн[1]

Средняя продолжительность выработки месторождений каменного угля

более 30 лет

ПЛАНЫ НА 2018 ГОД+

Наша цель – создать устойчивый портфель высококачественного энергетического и коксующегося угля для удовлетворения рыночного спроса и требований потребителей.

Компания продолжит разведку и мониторинг перспективных угольных месторождений.

1. Согласно отчету SRK Consulting, выпущенному в апреле 2011 года, объем доказанных и предполагаемых запасов Группы составлял 5,9 млрд тонн. С учетом объема добычи за период с апреля 2011 года по декабрь 2017 года и оценки Апсатского месторождения, проведенной в 2015 году, объем запасов по состоянию на 31 декабря 2017 года составил 5,3 млрд тонн.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 48-55.

УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОЙ И ВОСТРЕБОВАННОЙ УГОЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ

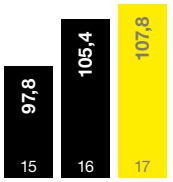
РЕЗУЛЬТАТЫ 2017 ГОДА

Второй раз в истории компании добыча угля СУЭК превысила 100-миллионный рубеж. Добыча каменного угля выросла на 1% – до 72,2 млн тонн.

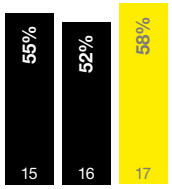
В 2017 году были введены в эксплуатацию новые участки по добыче каменного угля взамен выбывающих мощностей, в том числе участок «Магистральный» в Кузбассе, разрезы «Правобережный» на Ургале и «Некковый» в Приморском крае.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО КПЭ

Общий объем добычи
(млн тонн)



Доля обогащенного угля
(%)



ПЛАНЫ НА 2018 ГОД+

Мы планируем увеличивать производство высококачественной продукции за счет реализации главных инвестиционных проектов, с акцентом на производство и обогащение:

- развитие добывающих предприятий Хабаровского края – шахта «Северная», разрез «Буреинский», разрез «Правобережный» (с доведением добычи угля на разрезе «Правобережный» до 1 млн тонн в 2018 году, а затем до 3 млн тонн);
- вывод участка «Магистральный» на плановый объем добычи 3,8 млн тонн;
- вывод шахты им. В.Д. Ялевского на добычу более 10 млн тонн;
- увеличение добычи на разрезе «Никольский» на 50% – до 3 млн тонн;
- вывод разреза «Некковый» на мощность 0,5 млн тонн;
- развитие горных работ Восточно-Бейского разреза (Хакасия) и подготовка к доведению объемов добычи угля до 5 млн тонн в год;
- оптимизация производства на разрезе «Апсатский».

УСИЛЕНИЕ ПРИСУТСТВИЯ В АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОМ РЕГИОНЕ И СОХРАНЕНИЕ ПОЗИЦИЙ В АТЛАНТИЧЕСКОМ РЕГИОНЕ

РЕЗУЛЬТАТЫ 2017 ГОДА

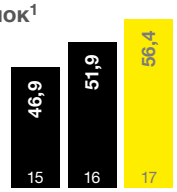
Поставки в Азию в 2017 году выросли на 2% по сравнению с 2016 годом и достигли 32,7 млн тонн. Продажи угля на премиальных рынках Японии и Южной Кореи увеличились на 9%.

Поставки на Атлантический рынок в 2017 году составили 23,7 млн тонн, превысив показатель прошлого года на 20%.

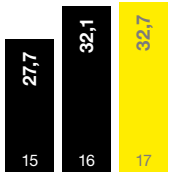
Компания увеличила продажи угля через собственные и партнерские дистрибьюторские сети в Польше, Китае, Турции и странах Балтии. Продолжено развитие и повышение эффективности сетей в этих странах.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО КПЭ

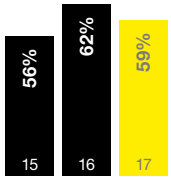
Поставки на международный рынок[1]
(млн тонн)



В том числе поставки в страны Азии[1]
(млн тонн)



В том числе поставки на премиальные рынки[1]
(%)



ПЛАНЫ НА 2018 ГОД+

СУЭК планирует увеличить свое присутствие на рынках в Японии, Южной Корее, на Тайване и премиальных рынках Юго-Восточной Азии.

Мы намерены продолжать повышать долю прямых продаж, развивая дистрибьюторские сети в Китае, Южной Корее, Польше и странах Балтии.

1. Включая продажи нефтекокса и прочих продуктов.

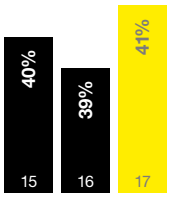
СОХРАНЕНИЕ ПОЗИЦИЙ ВЕДУЩЕГО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ И ПОСТАВЩИКА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО УГЛЯ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

РЕЗУЛЬТАТЫ 2017 ГОДА

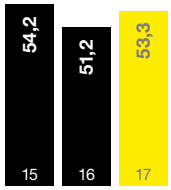
Компания сохранила позиции ведущего поставщика энергетического угля в России с долей рынка 41%.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО КПЭ

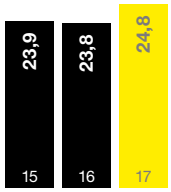
Доля в объеме поставок на российский рынок
(%)



Продажи на российском рынке
(млн тонн)



Продажи СГК
(млн тонн)



ПЛАНЫ НА 2018 ГОД+

Мы планируем удерживать лидирующие позиции на российском рынке и продолжим искать новые возможности для повышения объемов продаж российским потребителям.

Компания намерена и далее реализовывать свою продукцию крупнейшим российским генерирующим компаниям (СГК, «Юнипро», «Газпром Энергохолдинг», ТГК-14, ДГК и другим).

УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ ПРОДАЖ НА РЫНКАХ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО УГЛЯ И ПРЕМИАЛЬНОГО СОРТОВОГО УГЛЯ

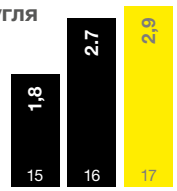
РЕЗУЛЬТАТЫ 2017 ГОДА

Объем поставок металлургического угля на международный рынок составил 2,9 млн тонн, реализация на российском рынке превысила уровень прошлого года более чем на 25% и составила 0,5 млн тонн.

Объем поставок сортового угля на международный рынок в 2017 году достиг 4 млн тонн. Рост на 41% по сравнению с 2016 годом был достигнут за счет развития дистрибьюторской сети в Польше.

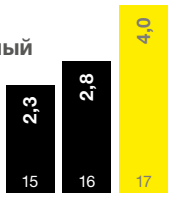
РЕЗУЛЬТАТЫ ПО КПЭ

Продажи металлургического угля на международном рынке
(млн тонн)



Продажи металлургического угля на российском рынке
(млн тонн)

Поставки сортового угля на международный рынок
(млн тонн)



ПЛАНЫ НА 2018 ГОД+

Мы планируем увеличить экспортные поставки металлургического угля, в частности реализуя концентрат, получаемый в рамках обогащения на фабрике им. С.М. Кирова в Кузбассе, и уголь, добываемый на разрезе «Апсатский», и поставляя больше продукции азиатским потребителям.

Мы намерены увеличивать продажи сортового угля на международные рынки, в первую очередь в Польшу, Китай и Турцию.

C2

ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

Компания сдерживает рост издержек и повышает эффективность производства за счет совершенствования производственных процессов и технического переоснащения предприятий. Мы продолжаем работать над оптимизацией внутренних процессов управления для повышения общей рентабельности бизнеса.

– Не секрет, что в последнее время в связи с инфраструктурными ограничениями пропускная способность портов снижается. Как вы решаете эту проблему?

– Действительно, темпы развития наших портов опережают темпы развития ведущей к ним железнодорожной инфраструктуры. Чтобы удовлетворить стабильный спрос на уголь на премиальных рынках, мы продолжим наращивать портовые мощности и инфраструктуру. Например, развитие подъездной железнодорожной инфраструктуры Ванинского балкерного терминала помогло нам увеличить его пропускную способность до 24 тонн в год. Надеемся, что с развитием БАМа мы сможем еще больше увеличить наши объемы отгрузки через Ванино. Также в 2017 году мы завершили удлинение горловины станции Муманск, что позволило увеличить ее пропускную способность более чем на 10% в сутки.

ДЕНИС ИЛАТОВСКИЙ,
ДИРЕКТОР ПО ЛОГИСТИКЕ

ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

РЕЗУЛЬТАТЫ 2017 ГОДА

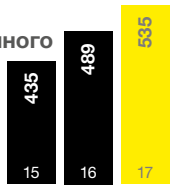
Компания достигла роста в области производительности основных технологических процессов по сравнению с 2016 годом:

- производительность труда выросла на 9%;
- объемы обогащения увеличились на 12%.

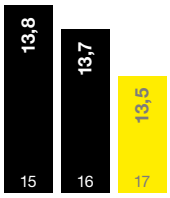
В 2017 году СУЭК установил 19 мировых рекордов производительности, включая мировой рекорд месячной добычи угля – 1,567 млн тонн, установленный на шахте им. В.Д. Ялевского, где ранее была запущена первая в России лава длиной 400 метров.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО КПЭ

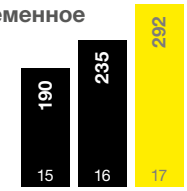
Производительность труда производственного персонала добывающих предприятий
(тонн на человека в месяц)



Расход электроэнергии на единицу продукции
(кВт·ч)



Инвестиции в современное горнодобывающее оборудование
(млн долл. США)



ПЛАНЫ НА 2018 ГОД+

СУЭК планирует продолжить внедрение прогрессивных пространственно-планировочных решений на шахтах, а также модернизацию оборудования для увеличения длины еще трех лав до 400 метров (на шахтах им. В.Д. Ялевского и «Талдинская-Западная 2» в Кузбассе и «Северная» в Хабаровском крае).

Планируется увеличение нагрузок на экскаваторно-автомобильные комплексы с целью обеспечения роста объемов производства и экономии инвестиционных затрат.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 48-55.

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ ЗА СЧЕТ НАРАЩИВАНИЯ ОБОГАТИТЕЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ

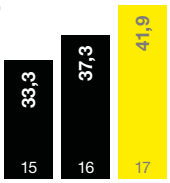
РЕЗУЛЬТАТЫ 2017 ГОДА

Повышение эффективности работы обогатительных фабрик позволило увеличить объемы обогащения относительно 2016 года на 12% – до 41,9 млн тонн и нарастить долю обогащаемого каменного угля с 52% до 58%.

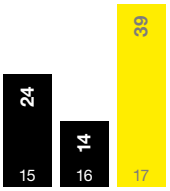
На ОФ шахты «Полысаевская» выполнена модернизация системы предварительной классификации рядового угля, что увеличило производительность фабрики на 38%.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО КПЭ

Объем обогащенного угля
(млн тонн)



Инвестиции в обогащение угля
(млн долл. США)



ПЛАНЫ НА 2018 ГОД+

Компания планирует дальнейшее увеличение объемов обогащения и повышение производительности труда на обогатительных фабриках.

В частности, в 2018 году планируется строительство нового корпуса обогащения на ОФ «Тугнуйская» в Бурятии с увеличением ее мощности более чем на 65% – до 14 млн тонн в год. Это позволит обогащать весь уголь, поступающий с разрезов «Тугнуйский» и «Никольский».

В Хакасии одновременно с увеличением мощности Восточно-Бейского разреза планируется начать строительство обогатительной фабрики мощностью 4 млн тонн в год.

Кроме того, СУЭК собирается организовать отделение флотации на ОФ им. С.М. Кирова, которое повысит целевую загрузку с 89% до 93%.

РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ И РАСШИРЕНИЕ ВАГОННОГО ПАРКА

РЕЗУЛЬТАТЫ 2017 ГОДА

Вагонный парк под управлением СУЭК к концу 2017 года достиг 34 293 единиц (5-е место среди российских операторов), в том числе 15 664 инновационных вагона.

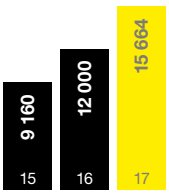
Продолжалась разработка и внедрение на сети РЖД перспективных вагонов, спроектированных на основе технического задания СУЭК.

Компания продолжила сотрудничество с РЖД по следующим направлениям:

- ускорение оборота вагонов на маршрутах СУЭК;
- снятие инфраструктурных ограничений и наращивание пропускной способности станций примыкания и подходов к ним в Кузбассе, Хакасии, Мурманске, на станциях Дальнего Востока Находка-Восточная и Токи для поставки угля потребителям в объемах согласно стратегии до 2031 года и далее.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО КПЭ

Число инновационных вагонов повышенной вместимости под управлением



ПЛАНЫ НА 2018 ГОД+

Увеличение парка вагонов под управлением СУЭК до 47 000 штук, в том числе парка инновационных вагонов до 27 700 в 2018-2019 годах.

Дальнейшее внедрение совместно с РЖД технологии ускорения оборота вагонов на маршрутах СУЭК.

Взаимодействие с РЖД и госорганами по привлечению инвестиций в развитие приоритетных для угольных перевозок участков магистральной железнодорожной инфраструктуры и подходов к портам, используемым СУЭК (прежде всего подходов к портам в Ванино, Мурманске, Находке).

Увеличение пропускной способности наших станций погрузки по мере роста объемов производства.

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПОРТОВЫМИ АКТИВАМИ, РАСШИРЕНИЕ СОБСТВЕННЫХ ПЕРЕВАЛОЧНЫХ МОЩНОСТЕЙ В ЦЕЛЯХ УВЕЛИЧЕНИЯ ПОСТАВОК УГЛЯ ИЗ РОССИИ

РЕЗУЛЬТАТЫ 2017 ГОДА

В 2017 году компания увеличила долю владения Мурманским морским торговым портом до 84,9%[1] и продолжила реализацию долгосрочной инвестиционной программы его развития:

- монтаж новых кранов;
- продолжалась реконструкция 1-го грузового района, включая строительство и монтаж систем пылеподавления;
- закончена реконструкция южной горловины ж/д станции Мурманск, запущено движение поездов;
- закончено строительство очистных сооружений 2-го грузового района;
- другие мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду.

В части развития дополнительных бизнесов порт оказывал услуги по бункеровке судов, снабжению судов водой и очистке угля.

Перевалка через Ванинский балкерный терминал осталась на уровне 2016 года и составила 19,5 млн тонн.

Завершен 1-й этап модернизации очистного и сортировочного оборудования, что позволило значительно снизить количество примесей угля, отгружаемого на премиальные рынки – до проектных 60-80 кг на судно панамакс (70 тыс. тонн).

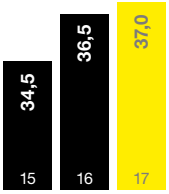
Продолжалась реализация программы развития Малого порта до 4 млн тонн.

Продолжались работы по улучшению качества очистки и дробления угля.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО КПЭ

Поставка продукции через порты, в которых компания является одним из основных участников

(млн тонн)



ПЛАНЫ НА 2018 ГОД+

СУЭК продолжит модернизацию порта Малый для увеличения мощности до 4 млн тонн в год. В 2018-2019 годах планируется выполнить работы по усилению причалов и дноуглублению.

Компания продолжит развитие Мурманского морского торгового порта для обеспечения целевого объема перевалки угля на уровне 15 млн тонн. Программа развития включает также реализацию долгосрочной экологической программы с использованием мировых практик по внедрению наилучших доступных технологий. Кроме того, будет сделан акцент на эффективном управлении человеческими ресурсами Мурманского порта, повышении удовлетворенности, вовлеченности персонала и производительности труда, оптимизации численности, развитии аутсорсинга. Планируется продвижение дополнительных бизнесов, в том числе по бункеровке, буксировке, агентированию, очистке угля.

Компания изучит возможности дальнейшего развития Ванинского балкерного терминала с обеспечением перевалочной мощности свыше 30 млн тонн в год в зависимости от состояния сопутствующей железнодорожной инфраструктуры. Будут продолжены мероприятия по улучшению качества очистки и дробления угля для снижения содержания железистых включений до 10-40 кг на судно панамакс (70 тыс. тонн) и уменьшения размера фракции угля до 49 мм.

1. В январе 2018 года СУЭК увеличила свое владение до 97,1% голосующих акций.

С3

ПОДДЕРЖАНИЕ ПОЛОЖИТЕЛЬНОГО ПЛАТЕЖНОГО БАЛАНСА

– Как СУЭК удается поддерживать ковенанты по кредитным договорам на требуемом уровне в условиях волатильности цен на уголь?

– СУЭК реализует консервативную финансовую политику. Гибкий инвестиционный план позволяет нам принимать решение о реализации проектов в зависимости от рыночной конъюнктуры. Когда в начале 2016 года рынок достиг своего дна, мы сосредоточили усилия на самых выгодных инвестиционных проектах. Благодаря улучшению конъюнктуры рынка в 2017 году мы инвестировали в производство на 40% больше, чем в предыдущем году. При этом консервативный подход и ориентация на стабильный качественный рост помогли нам удержать соотношение чистого долга к EBITDA на приемлемом уровне.

– В свете ужесточения экологических норм со стороны международных организаций банкам становится все сложнее инвестировать в угольную отрасль. Как это влияет на финансирование СУЭК?

– Конечно, всплеск негатива по отношению к угольной отрасли не остался незамеченным. Однако СУЭК является одной из наиболее социально ответственных компаний в России. Ежегодно мы инвестируем средства во множество проектов, связанных с экологией и охраной окружающей среды. Несмотря на то что СУЭК является непубличной компанией, мы следуем лучшим мировым практикам в области раскрытия информации, предоставляя достоверные и точные сведения нашим текущим и потенциальным инвесторам. На мой взгляд, прозрачность компании выступает гарантом доверия со стороны финансовых партнеров.

НИКОЛАЙ ПИЛИПЕНКО,
ГЛАВНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР

ПОЛУЧЕНИЕ СТАБИЛЬНОГО ДОХОДА, НЕСМОТРЯ НА ЦИКЛИЧЕСКИЙ ХАРАКТЕР БИЗНЕСА

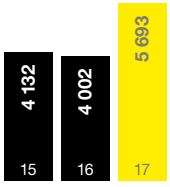
РЕЗУЛЬТАТЫ 2017 ГОДА

Увеличение объемов продаж на 6%, а также рост цен позволили увеличить выручку на 42% - до 5 693 млн долл. США.

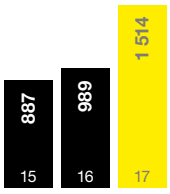
Благодаря росту цен на мировом рынке угля СУЭК удалось увеличить показатель EBITDA более чем на 50% и довести рентабельность по EBITDA до 27%.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО КПЭ

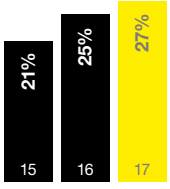
Выручка
(млн долл. США)



EBITDA
(млн долл. США)



Рентабельность по EBITDA
(%)



ПЛАНЫ НА 2018 ГОД +

В 2018 году компания планирует поддерживать рентабельность на достигнутом уровне за счет контроля издержек и акцента на премиальные рынки.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 48-55.

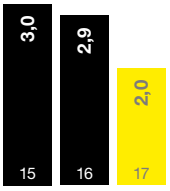
РЕАЛИЗАЦИЯ КОНСЕРВАТИВНОЙ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ

РЕЗУЛЬТАТЫ 2017 ГОДА

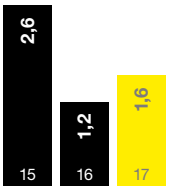
Несмотря на существенный рост инвестиций в 2017 году, благодаря повышению EBITDA соотношение чистый долг/банковский показатель EBITDA составило 2,0х. Это полностью удовлетворяет требованиям кредитных соглашений СУЭК.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО КПЭ

Чистый долг/ банковский показатель EBITDA



Операционный денежный поток/ капитальные вложения



ПЛАНЫ НА 2018 ГОД +

В 2018 году планируется поддерживать оптимальное соотношение чистый долг/банковский показатель EBITDA в рамках установленного КПЭ.

С4

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫСОКИХ СТАНДАРТОВ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ТРУДА

В своей деятельности компания ориентируется на передовые международные стандарты в области охраны труда и промышленной безопасности, стремясь к сокращению производственного травматизма и недопущению несчастных случаев со смертельным исходом.

ИЗБЕЖАНИЕ АВАРИЙ И СМЕРТЕЛЬНЫХ СЛУЧАЕВ

РЕЗУЛЬТАТЫ 2017 ГОДА

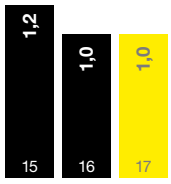
СУЭК продолжила развитие систем мониторинга и оповещения. В 2017 году были добавлены новые подсистемы контроля: динамических явлений, вентиляторов местного проветривания, пожарного водоснабжения, водоотливных установок, электроснабжения шахт.

В рамках повышения квалификации персонала в 2017 году было продолжено совершенствование компьютерного обеспечения обучающих комплексов и терминалов-экзаменаторов.

К сожалению, в 2017 году на наших предприятиях произошло три несчастных случая со смертельным исходом.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО КПЭ

Коэффициент LTIFR
(%)



3 НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЯ СО СМЕРТЕЛЬНЫМ ИСХОДОМ

ПЛАНЫ НА 2018 ГОД +

Продолжится пропаганда охраны труда, в том числе нулевой толерантности к авариям на всех предприятиях СУЭК.

Продолжится реализация программ обучения персонала для снижения травматизма на производстве.

Запланированы дальнейшие инвестиции в развитие систем мониторинга и оповещения.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 56.

– Какие КПЭ сотрудников и менеджмента связаны с промышленной безопасностью?

– В компании система мотивации построена таким образом, что вознаграждение линейному менеджменту и руководящему составу выплачивается в полном объеме лишь при условии соблюдения установленных требований производственной безопасности. Универсальным критерием, по которому производится оценка выполнения данного параметра, является интегральный показатель частоты производственного травматизма: Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR). Мы изучаем и следуем лучшим мировым практикам для контроля и снижения этого показателя. В случае отклонения результата от установленных пределов годовые выплаты руководителям снижаются. При этом у руководителей, непосредственно ответственных за контроль и внедрение норм производственной безопасности, снижение может достигать 50%.

Также стоит обратить внимание на систему долгосрочной проектной мотивации. В сферу ее действия входят программы, направленные на повышение эффективности бизнес-процессов, реализацию масштабных инвестиционных проектов, развитие производительности. В ходе их реализации в качестве обязательного условия также предусматривается безопасное ведение работ. При нарушении условий, в зависимости от последствий, проектные выплаты ответственным руководителям снижаются или удерживаются.

ДМИТРИЙ СЫРОМЯТНИКОВ,
ДИРЕКТОР ПО ПЕРСОНАЛУ И АДМИНИСТРАЦИИ

C5

АКЦЕНТ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Наша цель – внести вклад в обеспечение энергетических потребностей мирового сообщества путем производства угля с соблюдением требований безопасности, принципов устойчивого развития и интересов всех сторон.

Во всех аспектах нашей деятельности мы стараемся свести к минимуму воздействие на окружающую среду. Программы повышения квалификации персонала способствуют укреплению репутации СУЭК как одного из наиболее привлекательных работодателей в российской горнодобывающей отрасли. Мы планируем продолжать инвестиции в экологические, общественные, образовательные и социальные проекты для повышения благосостояния регионов нашего присутствия.

РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ

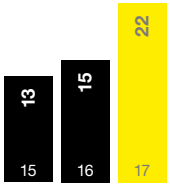
РЕЗУЛЬТАТЫ 2017 ГОДА

В течение года СУЭК предоставила 33 583 рабочих места и уплатила налоги в размере 310 млн долл. США в местные, региональные и федеральные бюджеты. Мы продолжили сотрудничество с региональными и муниципальными властями по проектам развития социальной инфраструктуры и поддержки образовательных учреждений в регионах присутствия. В течение 2017 года СУЭК реализовала 150 социальных и благотворительных проектов в регионах своего присутствия. Объем финансирования составил 22 млн долл. США.

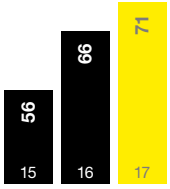
Продолжена реализация предпринимательских и социально-предпринимательских проектов СУЭК. Число новых организаций, вносящих свой вклад в развитие местных сообществ («точек роста»), увеличилось на 8% по сравнению с прошлым годом – до 71. Охват жителей, воспользовавшихся результатами проектов, вырос на 7% – до 48 000 человек благодаря активному вовлечению местного населения.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО КПЭ

Инвестиции в общественные и социальные проекты
(млн долл. США)



Точки роста



ПЛАНЫ НА 2018 ГОД +

СУЭК продолжит реализацию долгосрочной программы развития социальной инфраструктуры и поддержку местных сообществ в регионах своего присутствия.

Компания будет и впредь финансировать значимые общественные и социальные проекты.

СОКРАЩЕНИЕ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

РЕЗУЛЬТАТЫ 2017 ГОДА

В 2017 году в компании была принята новая экологическая стратегия, нормативной базой которой является природоохранное законодательство Российской Федерации.

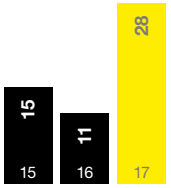
Ключевые экологические проекты включали проектирование и строительство водоочистных сооружений, мероприятия по снижению выбросов парниковых газов и рекультивацию земель.

Наиболее значимые мероприятия:

- строительство и реконструкция очистных сооружений на предприятиях СУЭК в Кузбассе (шахты им. В.Д. Ялевского, «Талдинская-Западная 1», шахта им. А.Д. Рубана), на Ургале и в Красноярском крае (разрез «Березовский»);

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО КПЭ

Инвестиции в экологические проекты
(млн долл. США)



ПЛАНЫ НА 2018 ГОД +

Мы продолжим работу по минимизации негативного воздействия на окружающую среду путем реализации соответствующих программ, в том числе проектов по снижению выбросов метана и строительству очистных сооружений.

Компания продолжит реализацию программ энергосбережения посредством автоматизации систем, управляющих потреблением электроэнергии. Это позволит контролировать ее расход, отслеживать объемы потребления горнодобывающим оборудованием и, как результат, снизить объем потребления и выбросов.

СУЭК также будет вводить в эксплуатацию новые обогатительные мощности для повышения калорийности производимой продукции, что позволит минимизировать выбросы при транспортировке и использовании угля.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 48-55.

СОКРАЩЕНИЕ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

РЕЗУЛЬТАТЫ 2017 ГОДА

- введение в эксплуатацию установок туманообразования на разрезе «Апсатский»;
- приобретение и монтаж специализированной установки для утилизации отходов на разрезе «Харанорский»;
- мероприятия по сокращению отходов производства и потребления на предприятиях (замена ртутьсодержащих приборов на светодиодные с целью сокращения объемов образования отходов I класса опасности);
- финансирование природоохранных мероприятий на Байкальской природной территории, спонсорская помощь заповедникам;
- эколого-просветительские проекты и мероприятия по очистке территорий, их озеленению и благоустройству с привлечением местных сообществ.

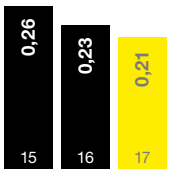
В 2017 году в Ванинский балкерный терминал было поставлено высокоэффективное оборудование для снижения воздействия на окружающую среду.

В Мурманском морском торговом порту проведена комплексная программа экологических мероприятий по минимизации негативного воздействия порта на окружающую среду общей стоимостью 20 млн долл. США.

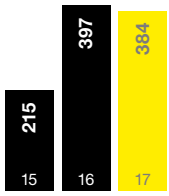
Продолжено расширение обогатительных мощностей, за счет чего снижаются выбросы в процессе транспортировки и использования конечной продукции.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПО КПЭ

Содержание взвешенных и растворимых веществ в сточных водах
(кг на тонну продукции)



Рекультивация земель
(га)



– В 2017 году СУЭК приняла новую стратегию в области экологии и охраны окружающей среды. В чем заключается ее суть?

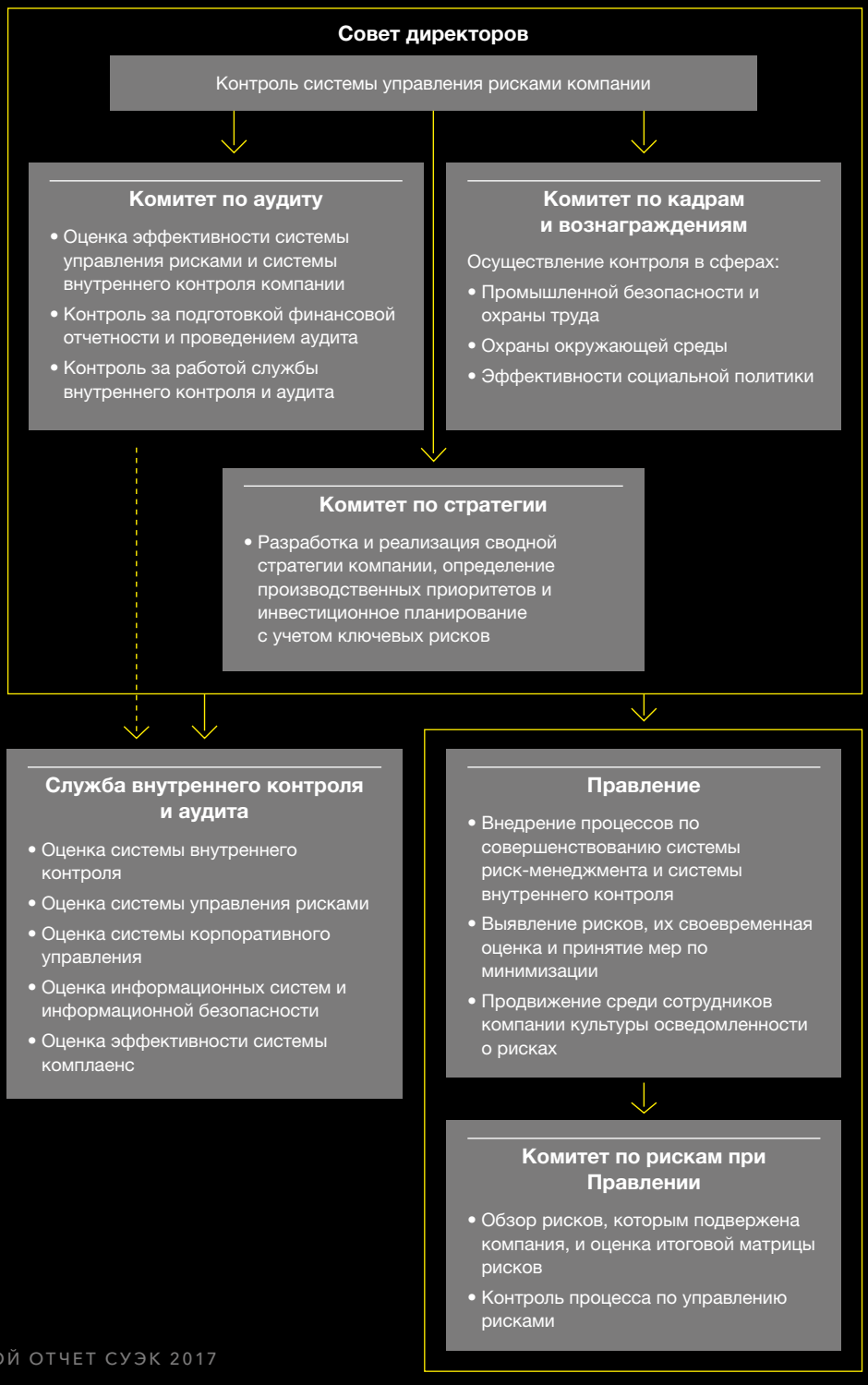
– Новая экологическая стратегия выходит за рамки традиционных мер, направленных на минимизацию выбросов, связанных с нашей деятельностью. Так, мы стремимся максимально повторно использовать отходы на всех этапах производства. Например, чтобы снизить выбросы парниковых газов, мы откачиваем шахтный метан и используем его для выработки тепла и электроэнергии.

Мы также не ограничиваемся минимально необходимыми защитными мерами, мы участвуем в комплексном мониторинге биоразнообразия и развиваем перспективные программы сотрудничества для выявления и сохранения редких и находящихся под угрозой исчезновения растений и животных, обеспечения их безопасности и благоприятных условий для их выживания и размножения.

ВЛАДИМИР АРТЕМЬЕВ,
ДИРЕКТОР ПО ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ОПЕРАЦИЯМ

ПРОАКТИВНЫЙ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

Эффективное функционирование системы риск-менеджмента – необходимое условие для достижения стратегических целей СУЭК. Мы продолжаем совершенствовать систему управления рисками, которая позволяет своевременно выявлять внешние и внутренние риски, анализировать их и разрабатывать эффективные меры по минимизации.



- Какой основной акцент системы управления рисками СУЭК?

- Учитывая специфику угольной промышленности, мы в первую очередь уделяем пристальное внимание рискам, связанным с промышленной и экологической безопасностью.

Кроме того, мы осознаем, что с каждым годом по мере увеличения масштабов нашей операционной, сбытовой и финансовой деятельности растет необходимость в грамотном управлении все более широким спектром рисков для обеспечения устойчивого функционирования бизнеса.

- Как СУЭК минимизирует риски в связи с международными и российскими инициативами в области экологии и изменения климата?

- Мы тщательно отслеживаем ограничения по использованию угля в результате международных и национальных регуляторных решений и пиар-кампаний. По результатам анализа рисков вносятся изменения в стратегию СУЭК, в частности увеличивается объем инвестиций в мероприятия, направленные на повышение калорийности нашей продукции, что приводит к снижению ее воздействия на окружающую среду в процессе транспортировки и использования. СУЭК также улучшает качество раскрытия информации в области охраны окружающей среды для сохранения доступа на международные рынки капитала.

В 2017 году в компании также были утверждены мероприятия в связи с изменениями нормативной базы и регулирования в сфере охраны окружающей среды в России, в том числе разработана новая Стратегия в области охраны окружающей среды.

ВАЛЕРИЙ ДМИТРИЕВ,
ДИРЕКТОР ПО НАЛОГАМ, РИСК-МЕНЕДЖМЕНТУ И СТРАХОВАНИЮ СУЭК

В СУЭК функционирует корпоративная система управления рисками, которую мы продолжаем совершенствовать, разрабатывая новые эффективные меры по минимизации рисков и внедряя их во всех компаниях Группы. Руководство компании полностью осведомлено обо всех существенных рисках и утверждает ключевые параметры системы управления рисками. Вопросы и процесс управления рисками тесно связаны со стратегическим планированием и влияют на принятие операционных решений.

Контроль и мониторинг системы управления рисками осуществляет Комитет по рискам, подотчетный Правлению АО «СУЭК», который работает в тесном взаимодействии с Комитетом по аудиту Совета директоров СУЭК. Управление рисками осуществляется в соответствии с методикой, разработанной и утвержденной Комитетом по рискам АО «СУЭК». В методике представлены основные цели и принципы управления рисками, перечислены методы их выявления, оценки и минимизации.

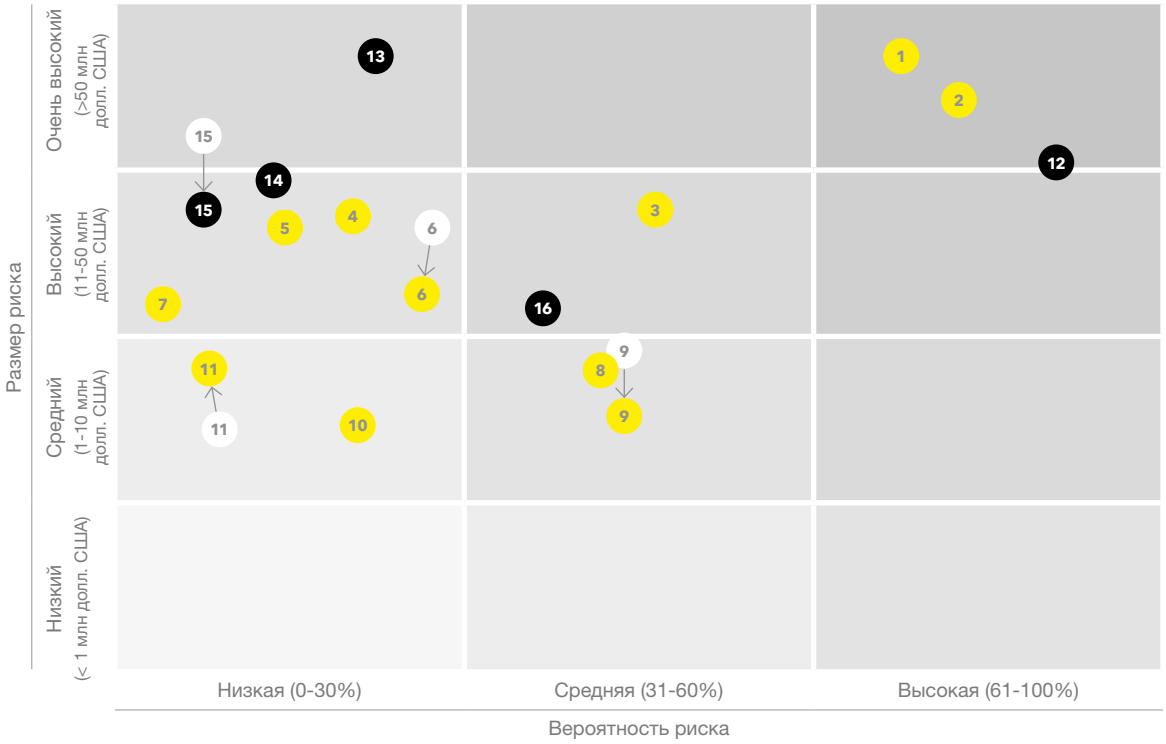
Изменение уровня рисков отслеживается в установленном порядке при помощи ежегодно обновляемой карты рисков. Имеющийся подход к ведению карты рисков позволяет обеспечить анализ выявленных рисков и определить наиболее существенные из них в каждой сфере деятельности Компании. Ответственность по управлению конкретными рисками делегируется сотрудникам соответствующих подразделений. В начале 2017 года комитет по рискам провел анализ матрицы рисков 2016 года, по результатам которого была пересмотрена и утверждена новая карта рисков на 2017 год.

Комитет по рискам проводит заседания не реже одного раза в квартал и рассматривает вопросы, связанные с изменением ситуации в области контролируемых рисков. По мере необходимости вносятся коррективы в план мероприятий по управлению рисками и изменения в систему риск-менеджмента. Комитет по рискам обеспечивает межфункциональное взаимодействие ключевых руководителей и экспертов по профильным вопросам деятельности компании. Сотрудники, на которых в карте рисков возложена ответственность за управление определенными видами рисков, обеспечивают своевременное реагирование на возникающие изменения и информируют Комитет по рискам о принятых мерах, направленных на минимизацию рисков.

Кроме того, в целях своевременной реакции на возможные неблагоприятные ситуации, проводятся постоянный мониторинг и анализ тенденций и изменений на ключевых рынках, в смежных отраслях и в макроэкономической ситуации в России и странах – импортерах продукции СУЭК. На основании этого анализа может производиться дальнейшая корректировка производственной, сбытовой и финансовой политики компании.

ОБЗОР ОСНОВНЫХ РИСКОВ

Основные риски, которые могут оказать существенное влияние на операционные и финансовые показатели СУЭК, представлены ниже. Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые способны повлиять на деятельность компаний Группы и ее финансовое положение. Прочие риски, не перечисленные в настоящем Отчете, также могут быть существенными и оказать значительное негативное влияние на результаты деятельности СУЭК.



Риск	Номер
ВНЕШНИЕ РИСКИ	
Риск изменения действующего законодательства	1
Регуляторный риск	2
Риск снижения спроса на уголь	3
Кибер-риск	4
Риск возникновения чрезвычайных ситуаций	5
Риск снижения цен на уголь	6
Риск нарушения антимонопольного законодательства	7
Инфляционный риск	8
Кредитный риск	9
Риск ликвидности	10
Валютный и процентный риски	11

Риск	Номер
ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ	
Инфраструктурный риск	12
Производственный риск	13
Риски в области промышленной безопасности и охраны труда	14
Экологический риск	15
Кадровый риск	16

→ Динамика за год

ВНЕШНИЕ РИСКИ

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
1. Риск изменения действующего законодательства		
Компания руководствуется нормами законодательства РФ и иными нормативными правовыми актами государственных органов тех юрисдикций, где осуществляются производство и реализация ее продукции, а также тех стран и регионов, из которых СУЭК импортирует товары и услуги. В России изменения могут быть приняты в сфере налогового и таможенного законодательства, валютного регулирования, регулирования рынка ценных бумаг, антимонопольного и корпоративного законодательства, законов о лицензировании и недропользовании, судебной практики и охраны окружающей среды. Существенное влияние на ведение бизнеса компании могут оказывать решения органов власти РФ в отношении тарифов, квот, торговых ограничений, ограничений прав собственности нерезидентов, субсидий, лицензионной и антимонопольной политики и ставок рефинансирования. Деятельность компании на международном рынке ведется через дочернюю компанию SUEK AG, которая имеет представительства и дочерние компании в Польше, Китае, Японии, Южной Корее, Индонезии, США, Литве, Вьетнаме и на Тайване. Компании Группы работают в полном соответствии с нормативно-правовыми требованиями всех вышеперечисленных стран и регионов. Компании Группы подвержены рискам принятия неблагоприятных для них нормативных правовых актов зарубежными органами власти. Такие изменения могут заключаться во введении дополнительных норм, регламентирующих экспорт угля и его последующую реализацию на территории определенных стран и регионов, или в установлении специального режима для импорта товаров и услуг на территории России. Международные санкции в отношении российских физических и юридических лиц и отраслевые (секторальные) санкции могут создавать ограничения для определенных секторов российской экономики. Введенные санкции напрямую не направлены против угольной индустрии на территории Российской Федерации, компаний Группы СУЭК или их деятельности. Однако существование ряда ограничений экономического характера может влиять на хозяйственную деятельность СУЭК и требует повышенного контроля при выборе контрагентов (например, при заключении финансовых сделок), влияет на доступность финансовых ресурсов для российского рынка в целом и осложняет импорт в Россию некоторых видов оборудования. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ: С1 С2 С3 — СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ: А1 А6	↔	Мы непрерывно отслеживаем предлагаемые проекты по изменению законодательства, а также сами изменения законодательства и прочих нормативных требований Российской Федерации, изучаем и обобщаем правоприменительную практику с учетом деятельности компании. Это позволяет оперативно адаптировать бизнес-процессы и организационную структуру Группы к новым условиям и работать в строгом соответствии с действующей нормативно-правовой базой. Руководители и сотрудники СУЭК принимают активное участие в работе экспертных групп по вопросам государственной политики в отношении угольной отрасли, рынков сбыта угля, транспортировки угля, технического надзора, социально-трудовых отношений, финансовых рынков. Самостоятельно и с привлечением консультантов СУЭК также осуществляет постоянный мониторинг изменений в законодательстве и правоприменительной практике других стран, под юрисдикцию которых могут подпадать хозяйственные операции компании. Руководство компании осуществляет мониторинг ситуации, связанной с действующими международными санкциями.
2. Регуляторный риск		
Деятельность производственных предприятий СУЭК регламентируется различными нормативными правовыми актами в сфере природопользования, разведки и добычи полезных ископаемых, здравоохранения и промышленной безопасности. Лицензии на добычу угля, полученные производственными компаниями, могут быть приостановлены, досрочно прекращены (отозваны) либо не продлены по окончании срока действия. Данные риски в большей степени зависят от решений регулирующего и надзорного органов (Роснедра, Росприроднадзор), которые проводят плановые и целевые проверки на предприятиях СУЭК. Изменения законодательства в области экологии и охраны труда также могут повлиять на рынок энергетического угля. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ: С1 С3 С5 — СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ: А1 А4	↔	Мы уделяем самое пристальное внимание соблюдению действующего законодательства, что снижает риск приостановки работы предприятий, и осуществляем мониторинг изменений законодательства. В компании действуют процедуры внутреннего контроля, обеспечивающие соблюдение лицензионных требований в целях своевременного продления или повторного получения лицензий. Мы стремимся оперативно исполнять предписания надзорных органов в случае выявления несоответствий лицензионным требованиям. Также мы постоянно улучшаем качество поставляемой продукции в соответствии с изменяющимися регуляторными требованиями в странах деятельности потребителей нашей продукции.

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
3. Риск снижения спроса на уголь		
Сокращение использования угля генерирующими компаниями одновременно с появлением альтернативных видов топлива может привести к снижению спроса на уголь, что, в свою очередь, отрицательно скажется на показателях СУЭК. К снижению спроса на уголь, добываемый на предприятиях компании, может привести и ужесточение международных экологических стандартов в отношении качества угля и условий его добычи. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ: С1 С3 СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ: А1 А2 А5 БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОБЗОР РЫНКА» НА СТР. 25-27.	⇔	Обогащение угля позволяет улучшать его качество и поставлять на международный рынок продукцию с высокой добавленной стоимостью. Мы постоянно анализируем состояние производства в отрасли и конъюнктуру на рынках сбыта, составляем прогнозы спроса на уголь, исходя из результатов исследований и отчетов инвестиционных аналитиков. Представительства СУЭК в основных странах-потребителях угля проводят собственный анализ рынков сбыта. Мы также расширяем свое присутствие на развивающихся рынках и участвуем в совместных проектах по разработке новых технологий угольной энергогенерации.
4. Кибер-риск		
В настоящий момент важным направлением становится защита от кибер-рисков, связанных с цифровыми атаками, ошибками сотрудников и утечкой данных. Эффективное управление этими рисками позволяет снизить и избежать утечки конфиденциальной информации, нарушения безопасности сетей, возникновения расходов на уведомление о проблеме, расходов на восстановление работы систем, кибер-вымогательства, расходов на защиту при требованиях от всевозможных регуляторов и т.п. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ: С2 СУЩЕСТВЕННЫЙ АСПЕКТ: А6	Новый	Осуществляется контроль за соблюдением стандартов в области ИТ-безопасности. СУЭК реализует мероприятия, связанные с ограничением доступа к ИТ-системам, своевременной модернизацией ИТ-инфраструктуры, приведением ее в соответствие с корпоративными стандартами и лучшими мировыми практиками.
5. Риск возникновения чрезвычайных ситуаций		
Добыча угля – деятельность, сопряженная с повышенной опасностью, поэтому риск возникновения аварий и чрезвычайных ситуаций на наших производственных объектах присутствует всегда и требует пристального контроля, эффективного управления и минимизации. Предотвращение несчастных случаев со смертельным исходом и снижение уровня травматизма — одна из важнейших задач, стоящих перед компанией. Причинение ущерба имуществу СУЭК или полная его утрата вследствие взрывов, пожаров, непредвиденных сбоев в работе горнодобывающего оборудования могут вести к прямым убыткам. Затраты на ликвидацию последствий чрезвычайных ситуаций и вынужденные простои, возникающие в рамках отдельных производственных единиц, отрицательно сказываются на финансовых показателях всей Группы. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ: С3 С4 СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ: А1 А3	⇔	СУЭК продолжает осуществлять непрерывный мониторинг опасных ситуаций на всех этапах деятельности, уделяя особое внимание соблюдению требований безопасности на производстве. Все аварийные и нештатные ситуации тщательно расследуются с привлечением профильных специалистов, входящих в состав специальных комиссий. По результатам их работы разрабатывается комплекс мер, направленных на предотвращение подобных происшествий в будущем.

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска

6. Риск снижения цен на уголь

На деятельность компании могут оказывать влияние снижение спроса и падение цен на уголь в условиях избыточного предложения или ввиду роста спроса на другие виды топлива. Снижение мировых цен на уголь и природный газ (основные виды топлива в электроэнергетике) – основной фактор, который может изменить ситуацию в худшую сторону.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ: C1 C3

СУЩЕСТВЕННЫЙ АСПЕКТ: A1

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОБЗОР РЫНКА» НА СТР. 25-27.

В 2017 году мировые цены на уголь существенно выросли по отношению к 2016 году, в основном в связи с регулированием ценообразования и производства, введенного правительством Китая. Его влияние может продолжиться и в 2018 году.

Компания проводит постоянный мониторинг и прогноз динамики цен на сырьевые товары в целом и на уголь в частности; отслеживается стратегия в отношении долгосрочных контрактов. Мы постоянно анализируем взаимосвязь динамики спроса, расширения и запуска новых угольных мощностей, закрытия существующих производств и приостановки проектов развития.

7. Риск нарушения антимонопольного законодательства

СУЭК занимает лидирующие позиции по объемам производства и реализации энергетического угля в ряде регионов России. Соответственно, на деятельность компании распространяются антимонопольные требования, установленные законодательством Российской Федерации, в том числе обязательства и ограничения, введенные в целях защиты конкуренции на рынке энергетического угля.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ: C1 C3

СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ: A1 A6

В СУЭК реализованы процедуры, обеспечивающие строгое соответствие деятельности компании применимым нормам антимонопольного законодательства.

8. Инфляционный риск

Инфляционный риск заключается в увеличении темпов инфляции в странах, где компании Группы СУЭК ведут основную деятельность и отдельные хозяйственные операции. Увеличение инфляции может привести к росту себестоимости продукции.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ: C1 C3

СУЩЕСТВЕННЫЙ АСПЕКТ: A1

Для обеспечения соответствующего уровня защиты в компании проводится политика, направленная на хеджирование инфляционных рисков путем использования производных финансовых инструментов и инвестирования свободных денежных средств в стабильную иностранную валюту. В большинстве случаев экспортные контракты на поставку угля заключаются в долларах США, что значительно ослабляет влияние инфляции в России на показатель EBITDA.

9. Кредитный риск

Риск включает увеличение просроченной дебиторской задолженности по договорам поставки угля на внутренний рынок и переход просроченной дебиторской задолженности в проблемную или безнадежную для взыскания, что влечет прямые убытки компании и ограничение доступа к источникам заемного капитала.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ: C2 C3

СУЩЕСТВЕННЫЙ АСПЕКТ: A1

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ» НА СТР. 73-77.

2017 году кредитное агентство Moody's подтвердило рейтинг СУЭК на уровне Ba3 и повысило прогноз до позитивного.

Мы уделяем особое внимание взаимодействию с финансовыми службами администраций регионов-потребителей для выстраивания оптимального механизма, обеспечивающего своевременность оплаты предприятиями ЖКХ, и включаем в договоры поставки приоритетные условия о предоплате. Компания может приостанавливать отгрузки угля в адрес потребителей, имеющих задолженность, и при необходимости переориентировать поставки через собственную складскую сеть на платежеспособных потребителей – розничных и мелкооптовых покупателей.

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
10. Риск ликвидности		
Риск ликвидности напрямую связан с денежным оборотом предприятия и возникает в случае, если компания не может выполнить свои платежные обязательства в установленные сроки. Риск ликвидности часто связан с инфляционным, валютным и процентным рисками. Эффективное управление риском ликвидности, с одной стороны, предполагает поддержание достаточного объема денежных средств и их эквивалентов, а с другой – возможность быстрого привлечения финансирования за счет открытых кредитных линий. Риск ликвидности также возникает при снижении объемов добычи угля и падении цен или спроса на уголь, что приводит к нехватке объема выручки для обслуживания внешнего долга Группы. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ C1 C3 СУЩЕСТВЕННЫЙ АСПЕКТ A1	↔	Мы постоянно осуществляем мониторинг значения ковенант по кредитным договорам и используем комплексную систему прогнозирования, обеспечивающую их соблюдение. Размер предоставленных СУЭК кредитных линий в настоящий момент полностью удовлетворяет потребности компании в финансировании.
11. Валютный и процентный риски		
Изменения курсов валют и процентных ставок могут отрицательно влиять на финансовые показатели СУЭК, уровень долговой нагрузки и справедливую стоимость финансовых инструментов на балансе компании. Уровень валютного и процентного рисков должен контролироваться с целью минимизации неблагоприятных последствий, вызванных колебаниями курсов валют и процентных ставок. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ C1 C3 СУЩЕСТВЕННЫЙ АСПЕКТ A1 БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛАХ «АНАЛИЗ ФИНАСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ» НА СТР. 75-77 И «ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ» НА СТР. 132.	↑ В 2017 году наблюдался глобальный рост процентных ставок в связи с ростом ставки Libor на 0,5-0,75%. Повышение ставки прогнозируется и в 2018 году.	Компания регулярно анализирует риски изменения валютных курсов и процентных ставок. Мы стремимся удерживать эти риски в допустимых пределах и добиваться оптимального уровня доходности с учетом риска. Существенная доля выручки компании и значительная часть банковских кредитов номинированы в долларах США, что обеспечивает СУЭК так называемое естественное хеджирование валютного риска.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
12. Инфраструктурный риск		
Инфраструктурный риск заключается в отсутствии доступа к железнодорожной или портовой инфраструктуре, электрическим сетям, системе водоснабжения. Ограничение доступа к объектам инфраструктуры может привести к снижению прибыли за счет увеличения операционных расходов и убытков от простоя предприятий. Для компании данный риск может увеличиваться в связи с тем, что ряд предприятий находится в регионах с суровыми климатическими условиями, для которых характерна сильная изношенность энергетической и транспортной инфраструктуры. Возможность доступа к объектам инфраструктуры также в значительной степени обусловлена выполнением поставщиками услуг обязательств по отношению к предприятиям СУЭК. Отказ в предоставлении данных услуг, приводящий к вынужденной приостановке производственного процесса, может негативно сказаться на деятельности и финансовых показателях компании. Ряд объектов инфраструктуры находится под управлением государственных компаний-монополистов. Деятельность таких объектов подвержена тарифному регулированию, что может негативно повлиять на доступность и качество предоставляемых ими услуг. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ: C1 C2 СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ: A1 A5	⇔	Производственные и транспортные подразделения компании активно работают над построением взаимовыгодных и долгосрочных отношений с поставщиками, обеспечивающими доступ к объектам инфраструктуры. При заключении соответствующих договоров особое внимание уделяется надлежащему техническому состоянию и своевременному ремонту железнодорожных путей на станциях примыкания, железнодорожных и портовых перевалочных мощностей, электрических подстанций и сетей. Кроме того, мы активно инвестируем в строительство и улучшение собственных инфраструктурных объектов особой важности, таких как Ванинский балкерный терминал.
13. Производственный риск		
В ходе осуществления своей деятельности компания может сталкиваться с рисками невыполнения производственной программы в силу различных факторов, как внутренних (простои, сложные геологические условия, снижение качества угля), так и внешних (рост цен на горюче-смазочные материалы, электроэнергию, оборудование, услуги, а также невыполнение поставщиками и подрядчиками своих обязательств). Данные факторы могут препятствовать достижению производственных целей, что иногда требует дополнительных расходов, приводящих к росту себестоимости продукции. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ: C1 C2 СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ: A1 A3 A5	⇔	СУЭК осуществляет внедрение моделей отработки месторождения в течение всего жизненного цикла (LoM) для всех производственных единиц. LoM-модели основаны на геологических данных и создаются на базе программного обеспечения XPAC-XERAS. Проводятся периодические сверки плановых (по годовому бюджету) и фактических расходов каждой производственной единицы с LoM-моделью. Особое внимание уделяется проектам повышения операционной эффективности в части сокращения продолжительности перемонтажей, увеличения коэффициента технической готовности и коэффициента использования основного оборудования на открытых горных выработках, повышения темпов работ и других аспектов. В СУЭК действует ежемесячная отчетность на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ) и развитая ERP-система, которая позволяет менеджменту оценивать деятельность СУЭК и дочерних компаний на регулярной основе.

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска

14. Риски в области промышленной безопасности и охраны труда

Добыча угля связана с повышенным риском несчастных случаев и чрезвычайных происшествий, которые могут возникать вследствие геологических факторов, технического состояния предприятий, действий или бездействия персонала. Возникновение масштабных чрезвычайных ситуаций может оказать негативное влияние на СУЭК в связи с возможным ростом репутационных рисков, отказом контрагентов от продолжения сотрудничества, предъявлением кредиторами компании требований о досрочном возврате кредитов. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ: С3 С4 СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ: А1 А3 А4 БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ» НА СТР. 78-81.	⇔	Каждое заседание Совета директоров и Комитета по кадрам и вознаграждениям начинается с обсуждения вопросов промышленной безопасности и охраны труда. При Правлении СУЭК действует Комитет по промышленной безопасности, анализирующий все случаи травматизма персонала и разрабатывающий меры по недопущению подобных происшествий в будущем. На всех предприятиях компании застрахована гражданская ответственность владельца опасного производственного объекта на случай причинения вреда жизни, здоровью и имуществу третьих лиц. Мы обеспечиваем страхование жизни сотрудников и страхование на случай полной или частичной утраты трудоспособности. Также мы обеспечиваем постоянное обучение персонала компании и осуществляем регулярный контроль знаний работников вопросов промышленной безопасности и охраны труда.

15. Экологический риск

К рискам, связанным с деятельностью по добыче и обогащению угля, относится риск нанесения ущерба окружающей среде (в том числе выбросы угольной пыли и загрязняющих веществ в атмосферу, загрязнение почвы и водных ресурсов, шумовое загрязнение). В случае его наступления возможны претензии со стороны надзорных органов, что, в свою очередь, может повлиять на производственные и финансовые показатели компании. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ: С2 С5 СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ: А1 А4 БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ» НА СТР. 82-87.	↓ В течение 2017 года в России проводились многочисленные встречи, в результате которых удалось выработать единый подход среди представителей бизнеса и органов власти к нормотворческой деятельности в области экологического законодательства и регулирования перехода к наилучшим доступным технологиям. Сбалансированный подход должен обеспечить как охрану окружающей среды, так и поддержание конкурентоспособности российского бизнеса. Учитывая высокую степень неопределенности в области развития природоохранного законодательства в РФ, СУЭК занимает проактивную позицию и поэтапно реализует свою экологическую стратегию для того, чтобы гарантированно выполнить к 2023 году новые требования по охране окружающей среды и тем самым минимизировать риски в данной области.	Мы стремимся минимизировать данный риск путем рекультивации земель, утилизации шахтного метана и санитарно-защитных мер, применяемых в случае осуществления производственной деятельности в непосредственной близости от жилых районов. В регионах присутствия компания проводит мероприятия по сокращению воздействия на окружающую среду и экосистемы, снижению вредных выбросов, эффективной утилизации и переработке отходов. Периодичность проведения перечисленных мероприятий определяется действующим законодательством, собственной экологической политикой и программой природоохранных мероприятий СУЭК. Мы также увеличиваем объемы обогащения угля, что позволяет снизить влияние нашей продукции на окружающую среду при ее транспортировке и использовании.

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска

16.Кадровый риск

Опытный и квалифицированный персонал, особенно горные инженеры и рабочие, — важнейший актив компании. Невозможность привлечения и удержания квалифицированных кадров может привести к невыполнению производственной программы и стать причиной увеличения затрат. Социально-демографическая ситуация в России повышает риск количественного и качественного дефицита персонала требуемых профессий. К факторам, затрудняющим набор персонала, относятся снижение рождаемости и неразвитая жилищная инфраструктура в регионах присутствия компании, недостаточное количество учебных заведений среднего профессионального образования и недостаточный уровень квалификации их выпускников.	↔	СУЭК развивает систему обучения и профессионального развития сотрудников. Кроме того, мы совершенствуем системы вознаграждения и мотивации, выявляем и поддерживаем талантливых студентов в профильных сузах и вузах для дальнейшего трудоустройства на предприятия компании и реализуем проекты, направленные на социальное развитие регионов нашего присутствия, в том числе обеспечение сотрудников жильем.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ: C2 C4

СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ: A3 A5

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «НАШИ СОТРУДНИКИ» НА СТР. 88-91.

- В 2017 году на шахте СУЭК впервые в России была введена лава длиной 400 метров. Как решены вопросы безопасности?

Основным вопросом было обеспечение аэрологической безопасности. Для этого мы усовершенствовали схему газоуправления. По краям выемочного участка были установлены две одновременно работающие поверхностные газоотсасывающие установки, что позволило обеспечить устойчивое газоуправление с постоянным объемом отсасываемой метановоздушной смеси. Применение данной схемы обеспечило безопасную добычу в 50 000 тонн в сутки, и мировой рекорд месячной добычи, установленный на этой лаве в мае 2017 года, был достигнут при полном соблюдении правил безопасности в угольных шахтах.

ВЛАДИМИР АРТЕМЬЕВ,
ДИРЕКТОР ПО ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ОПЕРАЦИЯМ

ВЫСОКОПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫЕ АКТИВЫ

РОССИЯ

В России СУЭК ведет свою деятельность в восьми регионах и семи часовых поясах. Наши высокоэффективные производственные активы, портовые терминалы и железнодорожная инфраструктура обеспечивают надежные поставки потребителям на всех ключевых рынках. Входя в число крупнейших компаний и работодателей России, СУЭК придерживается принципов устойчивого развития, оказывая социальную, экологическую и экономическую поддержку регионам своего присутствия.

В Кемеровской области СУЭК ведет добычу каменного угля на шахтах и разрезах, расположенных на месторождениях Кузнецкого угольного бассейна (Кузбасс). С целью повышения качества угля на четырех обогатительных фабриках региона ведется его обогащение.

Уголь калорийностью 5 800-6 100 ккал/кг в основном поставляется компаниям энергетического сектора Европы и Азии. Уголь калорийностью 5 000-5 700 ккал/кг пользуется спросом преимущественно у российских энергетических компаний. Высококачественный концентрат, полученный в результате обогащения на фабрике им. С.М. Кирова, поступает на рынки угля Азии и России.

Транспортировка готовой продукции производится объединенным производственно-транспортным управлением Кузбасса до четырех станций примыкания: Терентьевская, Ленинск-Кузнецкий 1, Ленинск-Кузнецкий 2 и Байкаим.

В 2017 году мы реализовали проекты по расширению мощностей, нацеленные на повышение эффективности экспортно ориентированного производства:

- ввод в эксплуатацию нового, высокопроизводительного горнодобывающего оборудования на шахтах им. В.Д. Ялевского и «Талдинская-Западная 2»;
- ввод в эксплуатацию нового участка – «Магистральный» на шахте им. А.Д. Рубана;
- совершенствование погрузочных мощностей шахтоуправления «Талдинская-Западная 1», шахты «Талдинская-Западная 2» и разреза «Заречный»;
- продолжение модернизации на фабриках им. С.М. Кирова и «Полысаевская»;
- увеличение мощности разреза «Заречный» до 6 млн тонн в год с приобретением семи большегрузных карьерных автосамосвалов грузоподъемность 220 тонн с целью повышения эффективности грузоперевозок и отказа от услуг подрядчиков.

Компания также продолжила развитие сервисных предприятий для выполнения ремонтов силовой гидравлики и секций механизированной крепи, что позволило частично отказаться от услуг внешних подрядчиков.

Объем инвестиций в Кузбассе в 2017 году составил 314 млн долл. США.

Добыча в 2017 году:

38,2 млн тонн

каменного угля

Легенда

- Каменный уголь
- Бурый уголь
- Добыча подземным способом
- Добыча открытым способом
- Обогатительные мощности
- Порт
- Продажи на российский рынок
- Продажи на международный рынок

Будучи одним из крупнейших работодателей и налогоплательщиков региона, СУЭК вносит существенный вклад в социальное развитие Кемеровской области. Каждый год компания поддерживает различные проекты в сфере образования, здравоохранения и развития инфраструктуры.

Добывающие активы[1]

Шахта им. С.М. Кирова

Шахта «Полысаевская»

Шахта «Комсомолец»

Шахта им. А.Д. Рубана

Шахта им. В.Д. Ялевского[2]

Шахта «Талдинская-Западная 1»

Шахта «Талдинская-Западная 2»

Разрез «Заречный»

Разрез «Камышанский»

Перерабатывающие мощности

Секции №1 и №2 ОФ шахты им. С.М. Кирова

ОФ шахты «Комсомолец»

ОФ шахты «Полысаевская»

ОФ шахты «Талдинская-Западная 1»

4 дробильно-сортировочных комплекса[3]

Транспортные мощности

Объединенное производственно-транспортное управление Кузбасса

Новые возможности на шахте им. А.Д. Рубана

В декабре 2017 года на шахте им. А.Д. Рубана введен в эксплуатацию новый участок «Магистральный». Запасы разрабатываемого пласта составляют 19,3 млн тонн. В состав новой лавы длиной 300 метров входят 175 секций крепи TAGOR 24/50, очистной комбайн Eickhoff SL-500 и лавный конвейер DBT SH-PF 4/1132.

1. Шахта им. 7 Ноября была закрыта в 2017 году в связи с доработкой эффективных к выемке запасов.
2. В 2016 году шахта «Котинская» и шахта им. В.Д. Ялевского были объединены для работы одной шахты с двумя лавами.
3. В 2017 году прекратил работу дробильно-сортировочный комплекс шахты им. 7 Ноября в связи с закрытием шахты.

РОССИЯ

На предприятиях компании, разрабатывающих месторождения Минусинского угольного бассейна в Хакасии, добывается премиальный высококалорийный энергетический каменный уголь. Добыча ведется на трех разрезах, обогащение – на одной обогатительной фабрике. Более половины угля, добываемого в регионе, включая премиальный сортовой энергетический уголь, реализуется на рынках Европы и Азии. Один из стратегических приоритетов СУЭК – увеличение поставок обогащенного сортового угля калорийностью 5 500-5 700 ккал/кг из Хакасии на рынки Атлантического региона. Крупнейшие российские потребители угля, добываемого в регионе, – электростанции и торговые компании, осуществляющие сбыт угля предприятиям коммунального хозяйства и частным лицам.

Транспортировка готовой продукции производится АО «Промтранс» до трех станций примыкания: Черногорские Копи, Подсиний и Камышта.

В 2017 году компания активно работала над увеличением доли угля экспортного качества и реализацией экологических инициатив. Основные проекты:

- развитие разреза «Черногорский» и увеличение мощности ОФ «Черногорская»;
- строительство 1-й очереди водоочистных сооружений на Восточно-Бейском разрезе;
- развитие Черногорского ремонтно-механического завода в части освоения новых видов сервисов.

По итогам года объем инвестиций в регион составил 57 млн долл. США.

СУЭК принимает активное участие в социальном развитии региона, выделяет средства для реализации различных инициатив в области образования, здравоохранения и инфраструктуры. В рамках сотрудничества с Глобальным экологическим фондом и Программой развития ООН (ПРООН) компания реализует проект «Задачи сохранения биоразнообразия в политике и программах развития энергетического сектора России».

Добывающие активы[1]

Разрез «Черногорский»

Разрез «Восточно-Бейский»

Разрез «Изыхский»

Перерабатывающие мощности

ОФ «Черногорская»

3 дробильно-сортировочных комплекса

Транспортные мощности

Производственно-транспортное управление АО «Промтранс»

Добыча в 2017 году:

13,0 млн тонн

каменного угля

1. Шахта «Хакасская» была закрыта в 2017 году в связи с отработкой запасов.

Развитие Восточно-Бейского разреза и строительство фабрики

В 2017 году начата работа по увеличению мощности разреза «Восточно-Бейский» с 3,5 до 5 млн тонн. Проект предусматривает сооружение новой обогатительной фабрики мощностью около 4 млн тонн в год, которая также будет выпускать премиальный сортовой уголь. Выход на проектную мощность запланирован на IV квартал 2021 года.

Производственные объекты компании в Красноярском крае ведут добычу бурого угля на трех разрезах Канско-Ачинского угольного бассейна. Этот уголь поставляется преимущественно на российский рынок, в основном на местные тепло- и электростанции, предприятия коммунального хозяйства. Высокая рентабельность ведения горных работ обеспечивается одним из самых низких коэффициентов вскрыши среди всех производственных предприятий СУЭК. Операционная эффективность на этих активах также достигается за счет того, что погрузка угля осуществляется непосредственно в вагоны или на ленточные конвейеры.

В 2017 году мы реализовали основные проекты развития, направленные на обеспечение безопасности производства:

- модернизация электрической централизации станции Угольная-2 Бородинского ПТУ;
- модернизация электрической части экскаваторов;
- оснащение автоматическими системами пожаротушения экскаваторов и тракторо-бульдозерного парка;
- начало строительства очистных сооружений на разрезе «Березовский».

Объем инвестиций в 2017 году составил 18 млн долл. США.

В рамках активной деятельности в регионе мы берем на себя ответственность за его развитие и оказание помощи местным жителям. Ключевым проектом развития социальной инфраструктуры стал проект «Шахматы детям», который был запущен при участии чемпиона мира по шахматам Анатолия Карпова. Цель проекта – сделать «искусство шахмат» доступным всем детям, даже в самых отдаленных уголках России.

Добывающие активы

Разрез «Бородинский»

Разрез «Березовский»

Разрез «Назаровский»

Перерабатывающие мощности

2 дробильно-сортировочных комплекса

Транспортные мощности

Бородинское производственно-транспортное управление

Добыча в 2017 году:

27,6 млн тонн

бурого угля

РОССИЯ

СУЭК осуществляет добычу высококачественного каменного угля на разрезах «Тугнуйский» и «Никольский», которые расположены на территории Бурятии и Забайкальского края. Разрезы оснащены современным оборудованием, на них используются высокотехнологичные методы планирования, производства и управления. Уголь с данных разрезов обогащается на Тугнуйской фабрике, мощность которой составляет 10,3[1] млн тонн в год. Процесс обогащения позволяет снизить зольность угля с 28% до 14% и увеличить калорийность с 4 600 до 5 650 ккал/кг. Основная часть продукции поставляется в Азиатско-Тихоокеанский регион. Низкое содержание азота в каменном угле, добываемом на разрезах «Тугнуйский» и «Никольский», отвечает требованиям к качеству угля японских электростанций. Часть экспортируемого угля перевозится железнодорожным транспортом в Китай через российско-китайскую границу. Транспортировка готовой продукции до станции примыкания Челутай производится Тугнуйским производственно-транспортным управлением. Оставшийся уголь поставляется на российские электростанции и предприятия коммунального хозяйства.

1. Включая мощности обогатительных фабрик (8,4 млн тонн) и установок (1,9 млн тонн).

В 2017 году в число основных проектов СУЭК по расширению мощностей входили:

- дальнейшее развитие разреза «Никольский», включая закупку дополнительных экскаваторов и карьерных самосвалов;
- повышение эффективности ведения буровзрывных работ;
- ввод в эксплуатацию модернизированного экскаватора ЭШ 20/90 с инновационными и энергоэффективными системами управления главными и вспомогательными приводами;
- начало строительства нового корпуса обогащения на Тугнуйской ОФ.

Общий объем инвестиций в Бурятии в 2017 году составил 78 млн долл. США.

Что касается вклада в социальное развитие региона, СУЭК уделяет большое внимание поощрению социального предпринимательства. Компания открыла в Бурятии ресурсный центр для поддержки малого бизнеса и общественных организаций с помощью целевого обучения будущих лидеров. Бурятия также участвует в проекте компании, направленном на стимулирование социального предпринимательства среди молодежи «Будущее территории – будущее СУЭК».

Добывающие активы

Разрез «Тугнуйский»

Разрез «Никольский»

Перерабатывающие мощности

ОФ «Тугнуйская»

1 дробильно-сортировочный комплекс

Транспортные мощности

Тугнуйское производственно-транспортное управление

Добыча в 2017 году:

13,6 млн тонн

каменного угля

Увеличение производства высококалорийного угля на Тугнуйской ОФ

В 2017 году начато строительство нового корпуса обогащения угля мелкого класса на Тугнуйской обогатительной фабрике. Проект позволит увеличить объем обогащения до 14 млн тонн в год, отказаться от выпуска низколиквидного отсева и тем самым увеличить экспортные поставки.

На разрезах «Харанорский» и «Восточный» Забайкальского края ведется добыча бурого угля преимущественно для нужд местных энергогенерирующих компаний. На разрезе «Апсатский», расположенном в 40 км от БАМа, ведется добыча высококачественного коксующегося угля со средним содержанием летучих веществ, который пользуется спросом как на азиатских рынках премиального коксующегося угля, так и на российском металлургическом рынке.

Основные проекты на предприятиях Забайкальского региона в 2017 году были направлены на увеличение эффективности работы добывающего оборудования. Был осуществлен переход на использование экскаваторов и самосвалов большой мощности, оптимизированы процессы обслуживания и ремонта техники для увеличения производительности.

Объем инвестиций в Забайкальском крае в 2017 году составил 11 млн долл. США.

СУЭК также продолжила работу по улучшению жилищных условий в рабочем поселении разреза «Апсатский», где шахтеры работают вахтовым методом.

Добывающие активы

Разрез «Апсатский»

Разрез «Харанорский»

Разрез «Восточный»

Перерабатывающие мощности

2 дробильно-сортировочных комплекса

Добыча в 2017 году:

0,7 млн тонн

коксующегося угля

4,5 млн тонн

бурого угля

РОССИЯ

Основные производственные объекты компании в Хабаровском крае расположены на Ургальском месторождении Буреинского угольного бассейна. Одним из стратегических конкурентных преимуществ СУЭК является близкое расположение хабаровских предприятий к Ванинскому балкерному терминалу. На разрезе «Буреинский» и шахте «Северная» ведется добыча каменного угля, который затем обогащается на обогатительной фабрике «Чегдомын» и второй обогатительной установке на разрезе «Буреинский», что позволяет увеличивать калорийность угля с 4 300 до 5 850 ккал/кг. Данный уголь преимущественно поставляется на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона через Ванинский балкерный терминал. Кроме того, предприятия региона поставляют уголь энергогенерирующим компаниям Хабаровского края и Приморья. Учитывая высокое качество выпускаемой угольной продукции Ургальского месторождения и стратегически выгодное расположение активов, компания инвестирует значительные средства в расширение добывающих, обогатительных и перевалочных мощностей региона и в природоохранные мероприятия.

Большое внимание также было уделено экологическим инициативам – на Ургальском месторождении продолжается строительство очистных сооружений.

Ванинский балкерный терминал является важнейшим перевалочным пунктом на пути к рынкам Азиатско-Тихоокеанского региона и обеспечивает кратчайший путь от добывающих предприятий компании (благодаря выходу к Транссибирской и Байкало-Амурской независимым железнодорожным магистралям) до конечных потребителей в Китае, Южной Корее, Японии и на Тайване. В 2017 году компания отгрузила через Ванинский балкерный терминал 19,5 млн тонн угля.

Инвестиции в развитие Хабаровского края в 2017 году составили 95 млн долл. США.

Добывающие активы

Шахта «Северная»

Разрез «Буреинский»

Разрез «Правобережный»

Перерабатывающие мощности

ОФ «Чегдомын»

Обогатительная установка на разрезе «Буреинский»

Транспортные мощности

Ванинский балкерный терминал

Увеличение мощности на Ургале

В ноябре 2017 года на Ургальском месторождении начата добыча на новом разрезе «Правобережный» проектной мощностью 3 млн тонн каменного угля в год. Уголь с нового разреза также обогащается на ОФ «Чегдомын».

Добыча в 2017 году:

6,6 млн тонн

каменного угля

Увеличение мощностей и качества отгрузки на Ванинском балкерном терминале

В 2017 году СУЭК завершила развитие внешней железнодорожной инфраструктуры терминала для повышения годовой перевалочной мощности до 24 млн тонн, а также первый этап модернизации очистного и сортировочного оборудования с целью улучшения качества очистки и дробления угля. Для повышения экологической безопасности терминал получил новое высокоэффективное оборудование: установлены автоматическая система мониторинга атмосферного воздуха и дополнительная система орошения штабелей, внедрена система по пылеподавлению в зале вагоноопрокидывателей, начата поставка оборудования по пылеподавлению на стакер-реклаймере.

Активы компании в Приморье расположены на Павловском буроугольном и Липовецком каменноугольном месторождениях и находятся в непосредственной близости от восточной границы России, что обеспечивает существенную экономию затрат на транспортировку при поставках на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона.

В 2017 году начато строительство разреза «Некковый», который будет добывать каменный уголь с калорийностью 4 100 ккал/кг с последующей переработкой на установке сухого обогащения. В декабре началась добыча угля, а общий объем добычи по итогам года составил 22 тыс. тонн.

Перевалку угля в Приморье СУЭК осуществляет через Малый порт, где является одним из основных участников (владеет 49,9% долей в уставном капитале). В 2017 году через этот порт компания отгрузила 2,9 млн тонн угля на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона, преимущественно в Японию, Южную Корею, Китай, Вьетнам и на Тайвань. С 2014 года реализуется программа развития мощностей порта до 4 млн тонн к 2019 году, которая включает приобретение ключевого оборудования для процессов выгрузки, погрузки и сортировки, увеличение площади склада. Проектная документация на реконструкцию причалов и дноуглубление порта прошла экологическую и Главгосэкспертизу в 2017 году. В рамках экологических мероприятий выполнена установка защитных кожухов на телескопические конвейеры, приобретены мобильные установки пылеподавления, а также применяются защитные пологи при погрузочных работах.

По итогам года компания инвестировала 22 млн долл. США в Приморском крае.

На протяжении года компания также оказывала поддержку социальным и экологическим проектам в регионе, включая спонсорскую помощь национальному парку «Земля леопарда», который мы поддерживаем с 2015 года.

Добывающие активы[1]

РУ «Новошахтинское» в составе: разрез «Павловский» и разрез «Северная депрессия»

Разрез «Некковый»

Перерабатывающие мощности

Установка сухого обогащения на разрезе «Некковый»

1 дробильно-сортировочный комплекс

Транспортные мощности

Малый порт

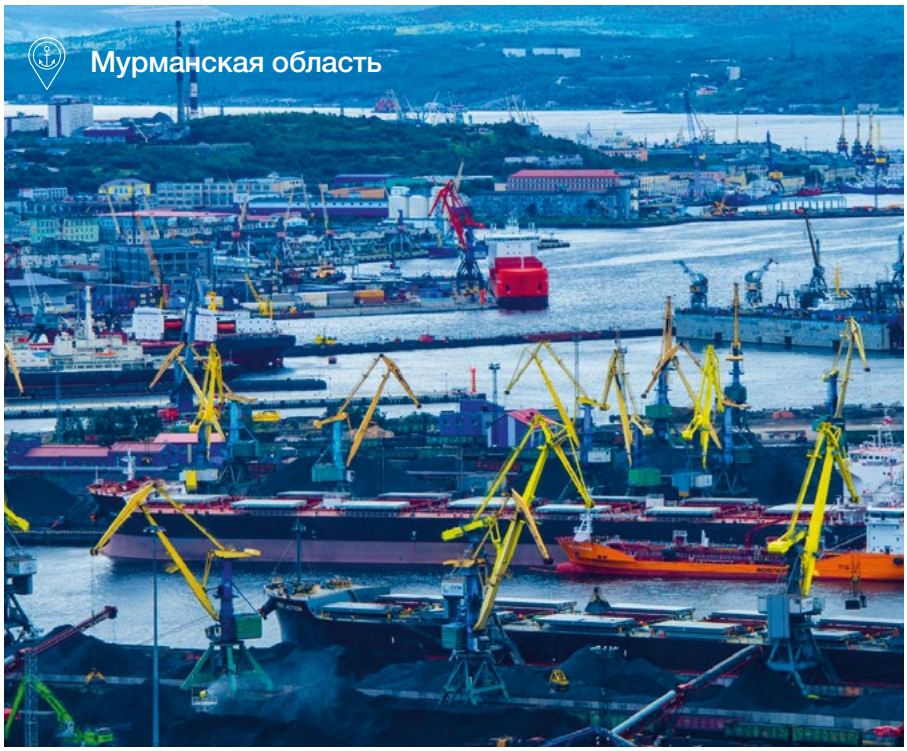
Добыча в 2017 году:

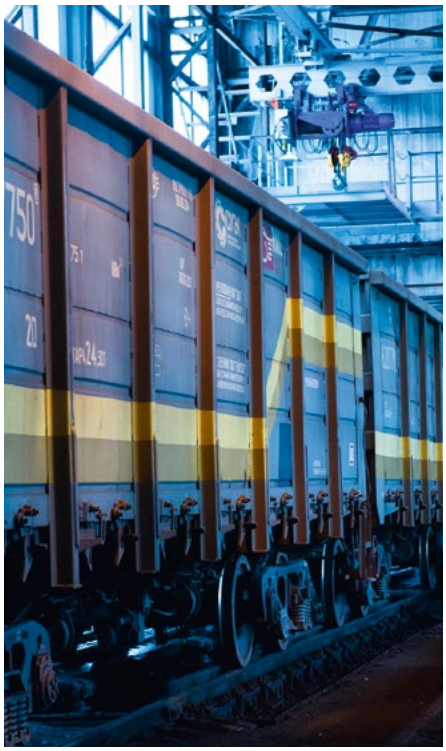
0,07 млн тонн
каменного угля

3,5 млн тонн
бурого угля

1. Шахтоуправление «Восточное» и установка сухого обогащения были закрыты в 2017 году в связи с доработкой эффективных к выемке запасов.

РОССИЯ





На северо-западе России СУЭК переваливает уголь через Мурманский морской торговый порт (СУЭК владеет 97,1%[1] голосующих акций порта). Мурманский морской торговый порт – крупнейший незамерзающий порт к северу от полярного круга, который обеспечивает доступ в Атлантический океан и сообщение с портами Западной Европы, Средиземноморья и Восточного побережья США. В 2017 году через Мурманский морской торговый порт было отгружено 14,6 млн тонн угля в страны Европы, в том числе в Великобританию, Германию и Нидерланды.

Компания установила в порту семь новых портальных кранов и применяет грейферные ковши повышенной вместимости, увеличивающие скорость погрузки и препятствующие образованию пыли.

В 2017 году в Мурманске проведена комплексная программа экологических мероприятий по минимизации негативного воздействия порта на окружающую среду общей стоимостью 20 млн долл. США. В рамках экологических мероприятий введены в эксплуатацию очистные сооружения ливневых и сточных вод, выполняющие очистку ливневого стока с открытых складских площадей хранения угля до нормативов сброса воды в Кольский залив, установлены четыре дополнительные туманообразующие пушки с пакетом для работы в зимних условиях, ведется установка габаритных стенок с увеличенной высотой для минимизации распространения пыли с поверхности штабелей, выполнено проектирование пылезащитных ограждений.

Сотрудниками порта в 2017 году высажено 200 кустов сирени, более 60 хвойных и лиственных деревьев и 150 саженцев рябины, березы и шиповника.

В течение 2017 года компания также оказывала поддержку городским социальным и экологическим проектам, которые делают город ярче, красивее, комфортнее, удобнее. В сентябре на базе МБОУ «Гимназия №8» был открыт профильный транспортно-логистический класс с целью формирования внешнего кадрового резерва общества. Ко дню рождения города была подарена новая комбинированная дорожная машина с самым современным вакуумным подметально-уборочным оборудованием, на ограждении причала порта появилось 130-метровое граффити, 13 гигантских портальных кранов получили разноцветную подсветку, раскрашен в яркие цвета один из жилых домов, находящийся недалеко от порта.

Общие инвестиции в развитие мощностей СУЭК в Мурманской области достигли 30 млн долл. США.

1. На 31 декабря 2017 года доля СУЭК в Мурманском морском торговом порту составляла 84,9%, в январе 2018 года СУЭК увеличила свое владение до 97,1% голосующих акций.

Железнодорожные активы

Железнодорожные перевозки являются одним из важнейших элементов производственно-сбытовой цепочки компании. Доля продукции СУЭК в общем объеме грузоперевозок по сети российских железных дорог под управлением РЖД в 2017 году составила 21%.

СУЭК эксплуатирует один из крупнейших вагонных парков России. В собственности компании также находятся 190 локомотивов и 16 станций погрузки угля. Наличие собственной железнодорожной инфраструктуры обеспечивает связь предприятий и портов Группы с магистральной железнодорожной системой РЖД. В 2017 году компания увеличила парк инновационных вагонов под управлением на 2 536 единиц – до 15 664. Инвестиции в расширение вагонного парка в 2017 году составили около 100 млн долл. США.

746 км – протяженность собственных железнодорожных путей, обеспечивающих связь предприятий и портов с сетью РЖД

48 200 вагонов в эксплуатации, которые ежемесячно перевозят уголь СУЭК

15 664 инновационных вагона грузоподъемностью 75 и 77 тонн под управлением компании

Сбытовая сеть в России

На российском рынке СУЭК поставляет уголь крупным промышленным и энергетическим компаниям, малым и средним потребителям через местную сбытовую сеть с представительствами в различных регионах.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

СУЭК постоянно развивает свою международную деятельность, которая в основном включает торговые, сбытовые, дистрибьюторские и финансовые операции.

СУЭК является участником международных рынков долгового капитала и координирует свои действия через компанию SUEK LTD (Республика Кипр).

1 900 потребителей в | **42** странах

Международная сбытовая и дистрибьюторская сеть

- Вьетнам
- Индонезия
- Испания
- Китай
- Литва
- Польша
- США
- Тайвань
- Швейцария
- Южная Корея
- Япония

Реализацию угля на международном рынке осуществляет компания SUEK AG (со штаб-квартирой в Швейцарии), деятельность которой направлена на обеспечение максимальной эффективности продаж и стабильного положения компании на международном рынке с помощью сети филиалов, представительств и дочерних компаний в стратегически значимых странах и регионах – в Польше, Китае, Японии, Южной Корее, Индонезии, Литве, США и на Тайване.

В 2017 году мы продолжили расширение своего присутствия в Польше и Литве через развитие и совершенствование существующей сети локальных дистрибьюторов. Кроме того, СУЭК открыла новое представительство во Вьетнаме с целью установления более тесного контакта с потребителями нашей продукции на этом рынке.

Такая маркетинговая структура позволяет SUEK AG реализовывать продукцию в местной валюте, поставлять ее напрямую конечным потребителям и оказывать им дополнительные услуги. SUEK AG анализирует международный рынок угля, в том числе изучает информацию, оказывающую влияние на баланс спроса и предложения. В частности, компания собирает информацию о вводе в эксплуатацию новых электрогенерирующих мощностей, изменениях в производственных и экспортных показателях, а также логистические данные.

ГОД ПРОГРЕССА И ДОСТИЖЕНИЙ

В 2017 году нам удалось добиться выдающихся операционных результатов благодаря реализации стратегической программы по развитию добывающих и перерабатывающих мощностей и расширению сбытовой сети.

Внедрение высокопроизводительного оборудования обеспечило добычу угля за год на уровне выше 100 млн тонн второй год подряд. Существенный рост объемов обогащения и повышение средней калорийности продукции, а также развитие собственной дистрибуции позволили компании увеличить поставки продукции на премиальные рынки. На протяжении года мы инвестировали средства в модернизацию добывающих активов, расширение обогатительных и логистических мощностей для обеспечения устойчивого развития бизнеса в долгосрочной перспективе.

Основные операционные показатели

млн тонн	2017	2016	%
Добыча			
Объем добычи	**107,8**	**105,4**	**2%**
• каменный уголь	72,2	71,3	1%
• бурый уголь	35,6	34,1	4%
• добыча открытым способом	73,3	69,6	5%
• добыча подземным способом	34,5	35,8	(4%)
Обогащение			
Объемы обогащения	**41,9**	**37,3**	**12%**
Транспортировка			
Железнодорожные перевозки по путям общего пользования	**82,5**	**87,9**	**(6%)**
Перевалка	**47,8**	**46,5**	**3%**
• Ванинский балкерный терминал	19,5	19,5	0%
• Мурманский морской торговый порт[1]	14,6	14,2	3%
• Малый порт	2,9	2,8	4%
• Сторонние порты	10,8	10	8%
Продажи	**109,7**	**103,1**	**6%**
Продажи на международном рынке	**56,4**	**51,9**	**9%**
• Азиатско-Тихоокеанский регион	32,7	32,1	2%
• Атлантический регион	23,7	19,8	20%
Включая:			
• Уголь сторонних производителей	8,8	8,2	7%
• Нефтекокс и другие продукты	2,2	0,8	175%
Продажи на российском рынке	**53,3**	**51,2**	**4%**
• бурый уголь	33,6	32,8	2%
• каменный уголь	19,7	18,4	7%

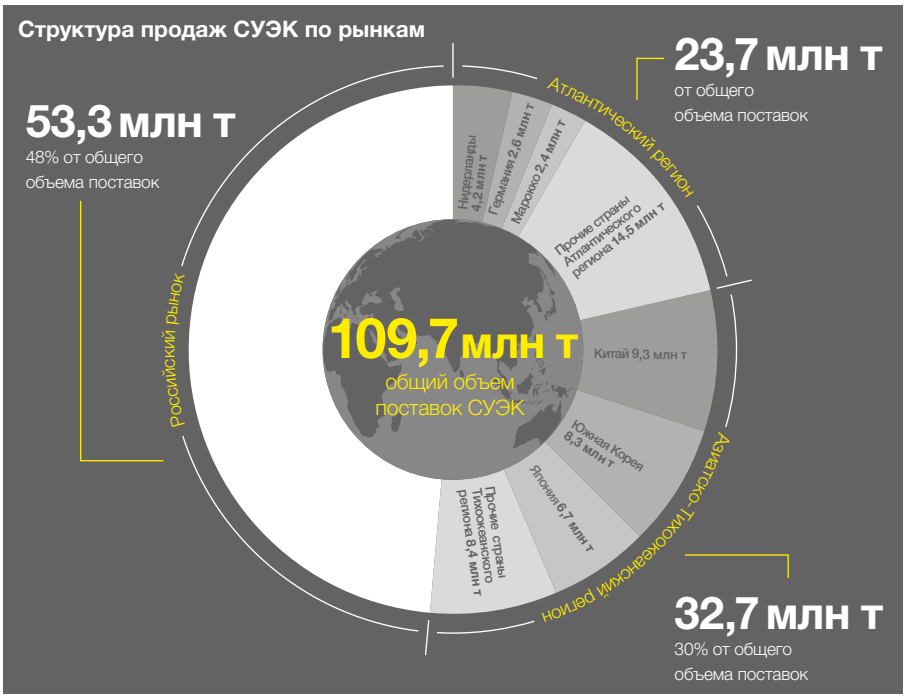
Продажи

Объемы реализации компании увеличились на 6% по сравнению с 2016 годом, составив 109,7 млн тонн. 48% продукции было продано в России, 52% – на зарубежных рынках.

Объем международных продаж угля вырос на 6% – до 54,2 млн тонн. Основные направления международных продаж СУЭК: Китай, Южная Корея, Япония, Нидерланды, Тайвань, Германия, Марокко, Польша, Израиль, Турция.

В соответствии со стратегией СУЭК увеличила поставки на премиальные экспортные рынки на 4%, с 32,1 млн тонн до 33,3 млн тонн. Этому способствовал рост средней калорийности производимой продукции, развитие поставок в адрес традиционных потребителей на ключевых рынках, а также увеличение продаж через собственные и партнерские дистрибьюторские сети в Польше, Китае, Турции и Прибалтике.

Объем продаж нефтекокса и прочей неугольной продукции в 2017 году вырос с 0,8 до 2,2 млн тонн.



ПОДРОБНЫЙ ОБЗОР РЫНКА ПРЕДСТАВЛЕН НА СТР. 25-27.

1. Включая сторонний уголь.

Объем поставок СУЭК в Азию вырос на 2%, до 32,7 млн тонн за счет увеличения экспорта на традиционные премиальные рынки Южной Кореи, Тайваня и Гонконга, а также увеличения поставок в Китай, в том числе через собственную дистрибьюторскую сеть.

Рост продаж на рынки Атлантического региона составил 20%, общий объем – 23,7 млн тонн. Основной рост связан с поставками в страны Средиземноморья – Испанию, Италию, Израиль, Марокко, а также с развитием собственной дистрибуции в Польше.

ДАННЫЕ О ВЫРУЧКЕ ПРЕДСТАВЛЕНЫ В «АНАЛИЗЕ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ» НА СТР. 72.

Особое внимание компания, как и в предыдущие годы, уделила реализации премиальной линейки продуктов – сортового и металлургического угля. Общий объем продаж сортового угля, в том числе через собственные сети дистрибуции в Польше, Китае и Прибалтике, а также на внутреннем рынке России, вырос на 60%, до 5,2 млн тонн. Продажи металлургического угля увеличились на 10%, до 3,4 млн тонн.

Продажи СУЭК на российский рынок выросли на 4%, до 53,3 млн тонн, 41,1 млн тонн из которых было отгружено на предприятия электроэнергетики. Рост продаж был связан с низкой водностью рек Сибири и сниженными объемами гидрогенерации.

Структура продаж на российском рынке
(млн тонн)

Добыча

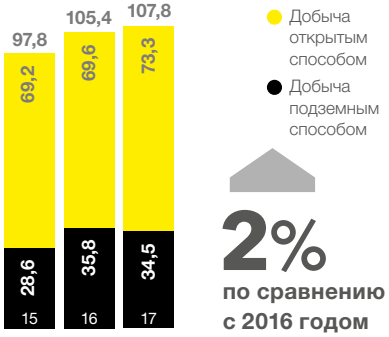
Стабильный спрос на продукцию СУЭК и развитие производственных мощностей позволили компании добыть 107,8 млн тонн угля, что превышает показатель предыдущего года на 2%. Добыча угля открытым способом выросла на 5% и составила 73,3 млн тонн, объем подземной добычи снизился на 4%, до 34,5 млн тонн в связи с прекращением работы шахт им. 7 Ноября, «Восточное» и «Хакасская» ввиду истощения промышленно извлекаемых запасов.

Объем добычи высококачественного каменного угля вырос на 1% и составил 67% от общего объема. Более половины добыто на шахтах и разрезах, расположенных в Кемеровской области.

Объем добычи бурого угля, который в основном добывается на разрезах Красноярского края, вырос на 4% по сравнению с аналогичным показателем 2016 года, что связано с увеличением спроса на уголь со стороны российских генерирующих компаний.

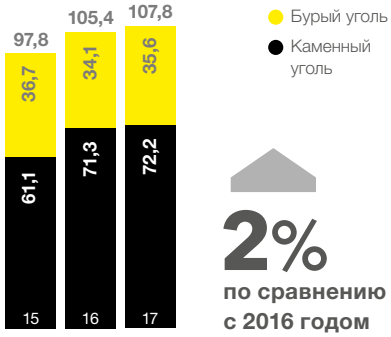
Производительность труда на добывающих предприятиях увеличилась на 9% благодаря программам по повышению операционной эффективности и развитию персонала.

Объемы добычи угля по способам добычи
(млн тонн)



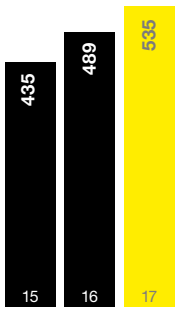
2%
по сравнению с 2016 годом

Объемы добычи по видам угля
(млн тонн)



2%
по сравнению с 2016 годом

Производительность труда персонала добывающих предприятий
(тонн на человека в месяц)

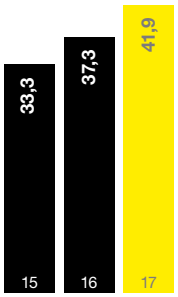


9%
по сравнению с 2016 годом

Обогащение

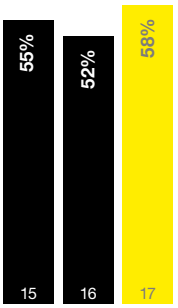
В соответствии со стратегическим приоритетом по увеличению производства высококачественной продукции общий объем обогащенного угля вырос на 12% и составил 41,9 млн тонн. Такого результата удалось добиться за счет модернизации и увеличения загрузки действующих обогатительных фабрик. Доля обогащения каменного угля выросла с 52% в 2016 году до 58% в 2017 году.

Объемы обогащения (млн тонн)



12%
по сравнению с 2016 годом

Доля обогащения каменного угля (%)



6 п.п.
по сравнению с 2016 годом

Промышленная безопасность

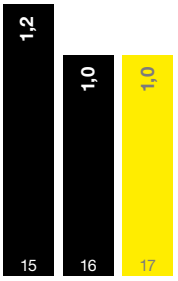
Обеспечение безопасных условий труда работников и минимизация рисков, связанных с процессом добычи и переработки угля, относятся к приоритетным направлениям производственной деятельности СУЭК. В 2015-2017 годах основной показатель в области промышленной безопасности – коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) – на предприятиях компании снизился с 1,2 до 1,0. В 2017 году на предприятиях было зафиксировано 56 случаев производственного травматизма.

Несмотря на все наши усилия, в 2017 году на производственных предприятиях Группы произошло три несчастных случая со смертельным исходом: два несчастных случая на подземных горных работах в Кузбассе и один несчастный случай на сервисном предприятии в Красноярском крае. Чтобы избежать подобных происшествий в будущем, мы тщательно анализируем их причины и внедряем передовые практики в области охраны труда и промышленной безопасности. В компании проводились образовательные программы, нацеленные на повышение квалификации руководителей, специалистов и работников в области охраны труда и промышленной безопасности. На постоянной основе был также организован контроль знаний требований безопасности персонала производственных единиц.

В 2017 году финансирование программ, направленных на повышение уровня промышленной безопасности и охраны труда, составило 56 млн долл. США.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О МЕРАХ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 78-81.

Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени[1] (LTIFR)



0%
по сравнению с 2016 годом

1. Показатель LTIFR был скорректирован в связи с включением в периметр расчета предприятий блока логистики.

Цепочка поставок

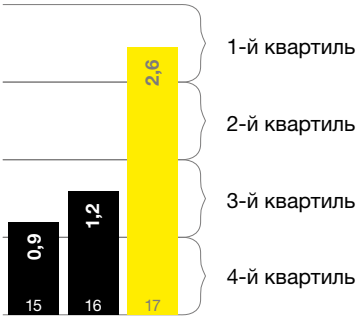
Взаимодействие компании с поставщиками и деловыми партнерами направлено на развитие надежных, долгосрочных отношений и строится на принципах строгого исполнения договорных обязательств и соблюдения деловой этики.

Отдельное внимание мы уделяем соблюдению поставщиками принципов социальной ответственности, в частности в области промышленной безопасности и охраны труда. Соответствующие требования являются частью контрактов, которые мы заключаем с подрядчиками. Также мы уделяем особое внимание контролю качества процессов производства поставщиков.

Порядок выбора поставщиков в компании осуществляется по итогам проведения регламентированных процедур на конкурсной основе. Это обеспечивает необходимую прозрачность и эффективность закупок.

В 2017 году мы привлекли 6 082 поставщика. Более 99% наших поставщиков расположены в России. Оборудование, не имеющее отечественных аналогов со схожими характеристиками, приобретается у ведущих мировых производителей, в том числе из Германии, Австрии, США, Китая и Японии.

Зрелость закупочной деятельности СУЭК



Источник: Исследование эффективности закупочной деятельности, A.T.Kearney, 2017.

Оценка зрелости закупочной деятельности СУЭК

По данным исследования консалтинговой компании A.T. Kearney, в 2017 году зрелость закупочных процессов СУЭК была оценена на уровне 2,55 из максимальных 3,0, что в два раза выше оценок 2014 года и почти в три раза выше оценок 2010 года. Высокая зрелость процессов отразилась в ключевом показателе эффективности закупочной функции – возврате на инвестиции (ROSMA). Для компаний-лидеров этот показатель в 2017 году составлял 13 долл. США, что означает возврат такой суммы на 1 долл. США затрат на содержание закупочной функции. Показатель ROSMA СУЭК достиг 25 долл. США. Таким образом, и по зрелости процессов, и по показателю ROSMA закупочная функция СУЭК вошла в первый квартиль лидеров.

ВСЯ НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ПОСТАВЩИКОВ ИНФОРМАЦИЯ РАСПОЛОЖЕНА НА САЙТЕ КОМПАНИИ В РАЗДЕЛЕ «ЗАКУПКИ»: WWW.SUEK.RU

Качество продукции

Как надежный поставщик, СУЭК стремится максимально соответствовать требованиям потребителей к качеству своей продукции и обеспечивать строгое исполнение контрактных обязательств. Это достигается работой на всех уровнях – от разведки, проектирования и развития производства до складирования, отгрузки, транспортировки и использования продукции конечным потребителем. Все усилия направлены на обеспечение необходимого качества продукции.

В компании утверждена Политика в области качества. На всех производственных предприятиях СУЭК действуют современные системы строгого контроля качества продукции.

Для достижения высоких показателей:

- совершенствуется техническая компетентность персонала;
- осуществляется непрерывное техническое перевооружение;
- внедряется современное оборудование для контроля качественных показателей;
- внедряется процессное управление;
- проверяется соответствие качества продукции нормативным требованиям;
- происходит оперативное взаимодействие с потребителями по вопросам качества продукции.

Основной способ повышения качества нашей продукции – увеличение объемов и глубины обогащения угля. Обогащение угля снижает его зольность и повышает калорийность, что позволяет нам поставлять высококачественную продукцию с высокой добавленной стоимостью и повышать рентабельность бизнеса.

СУЭК внедрила систему менеджмента качества, соответствующую международному стандарту ISO 9001:2008, а также стандарту управления активами ISO 55001:2014. «СЖС Восток Лимитед» и INCOLAB SERVICES RUSSIA сертифицируют продукцию компании на соответствие требованиям международных стандартов в области качества продукции и обеспечения безопасности. Мы постоянно совершенствуем систему контроля качества и внедряем новые методы, помогающие определить зольность угля, содержание влаги в добываемой, производимой и реализуемой продукции, а также используем автоматизированные методы отбора и подготовки проб.

Транспортировка угля

Железнодорожные перевозки

Железнодорожные перевозки угля занимают центральное место в системе логистики СУЭК и обеспечивают экономическую эффективность транспортировочного процесса. Сеть РЖД имеет для компании стратегическое значение. В 2017 году по сети РЖД перевезено 82,5 млн тонн угля СУЭК, что составило 21%[1] от общей массы угля, перевезенного по железным дорогам России.

По железным дорогам наша продукция поставляется российским потребителям и достигает портов, расположенных на северо-западе России и Дальнем Востоке, для последующей отгрузки на экспорт. Совместно с РЖД СУЭК участвует в ключевых проектах по увеличению пропускной способности железных дорог и эффективному использованию подвижного состава. Особую важность для компании представляет программа развития Восточного полигона, в рамках которой до конца 2018 года запланировано развитие перегонов и крупнейших станций Транссиба и БАМа. Снятие инфраструктурных ограничений на пути движения грузов СУЭК позволит увеличить объем экспортной перевалки угля в том числе через Ванинский балкерный терминал.

Собственная железнодорожная инфраструктура СУЭК включает 746 км железнодорожных путей, 16 внутренних станций погрузки и около 190 локомотивов и обеспечивает доступ к общегосударственной железнодорожной сети. Мы реализуем проекты, направленные на повышение пропускной способности наших станций погрузки и путей с целью наращивания объемов перевозимого угля. Эти меры окажут существенную поддержку развивающимся добывающим предприятиям компании в Кузбассе, Хакасии и Бурятии.

Под управлением компании находится один из крупнейших в России парков железнодорожных вагонов. Он включает в том числе 15 664 инновационных вагонов грузоподъемностью 75 и 77 тонн и сроком эксплуатации до 32 лет. В 2017 году компания увеличила парк инновационных вагонов под управлением более чем на 30%. Увеличение парка вагонов повышенной вместимости позволило СУЭК снизить число вагонов, ежемесячно используемых для транспортировки угля, на 300 единиц – до 48 200 вагонов.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ АКТИВАХ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 66.

Перевалка угля

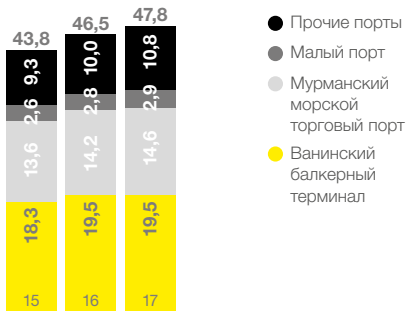
В 2017 году общий объем перевалки угля вырос на 3% – до 47,7 млн тонн. Перевалка через собственные порты составила 77,3% от общего объема.

Объем отгрузки угля потребителям Азиатско-Тихоокеанского региона через собственный Ванинский балкерный терминал был равен 19,5 млн тонн, что соответствует уровню 2016 года. В 2017 году завершились работы по модернизации порта с целью достижения грузооборота в 24 млн тонн в год. Основным проектом является увеличение пропускной способности внешней железнодорожной инфраструктуры. Все ключевые мероприятия, предусмотренные проектом, выполнены. Ввод в эксплуатацию объектов по временной схеме был произведен в январе 2017 года, ввод в постоянную эксплуатацию ожидается в 2018 году, без непосредственного влияния на объемы перевалки.

В 2017 году СУЭК консолидировал 84,9% доли в Мурманском морском торговом порту[2]. Через порт на рынки Атлантического региона было отгружено 14,6 млн тонн угля, на 3% больше, чем годом ранее. Через Малый порт на Дальнем Востоке было отгружено 2,9 млн тонн угля, что на 1,5% превышает уровень 2016 года. Через сторонние порты СУЭК отгрузила 10,8 млн тонн продукции.

ИНФОРМАЦИЯ О ЛОГИСТИЧЕСКИХ РИСКАХ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 55.

Перевалка
(млн тонн)



1. Статистические данные РЖД.
2. В январе 2018 года СУЭК увеличил долю владения Мурманским морским торговым портом до 97,1% голосующих акций.

Инвестиционные проекты

В 2017 году в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры наряду с традиционным поддержанием мощностей один из основных акцентов был сделан на проектах развития. Также отдельное внимание было уделено проектам промышленной и экологической безопасности. Общий объем инвестиций составил 725 млн долл. США.

В 2017 году компания реализовывала следующие ключевые инвестиционные проекты:

- Развитие участка «Правобережный» на Ургале с планируемой мощностью 3 млн тонн в год. Проект реализуется с опережением относительно утвержденного графика. Так, добыча начата в ноябре 2017 года, плановый объем добычи на 2018 год превышает утвержденный в рамках проекта на 0,5 млн тонн.
- Развитие участка «Магистральный» на шахте имени А.Д. Рубана в Кузбассе с планируемой мощностью 3,5 млн тонн в год. В декабре 2017 года на участке была начата добыча из первой лавы.
- Развитие разреза «Никольский» для увеличения добывающих мощностей в Бурятии до 15,5 млн тонн, а также увеличение обогатительных мощностей Тугнуйского куста до 14 млн тонн[1] за счет строительства нового модуля для обогащения угля мелкого класса. Реализация проекта стартовала в 2017 году и направлена на рост объемов отгрузки высококалорийного обогащенного угля на премиальные рынки Азии.
- Увеличение объемов добычи энергетического угля экспортного качества на предприятиях Кузбасса, в том числе переход к отработке лав длиной 400 метров, что является уникальным опытом для России и соответствует лучшим мировым практикам. В апреле 2017 года состоялся пуск первой лавы длиной 400 метров на шахте им. В.Д. Ялевского. Объем добычи за май 2017 года достиг 1,407 млн тонн – новый рекорд для предприятий в России, а в июне рекорд был обновлен до 1,567 млн тонн.
  С учетом успешного опыта в 2017 году начата модернизация оборудования для увеличения длины еще двух лав до 400 метров (на шахтах им. В.Д. Ялевского и «Талдинская-Западная 2»), запуск которых планируется в конце 2018 – начале 2019 годов.
- Расширение собственного парка инновационных вагонов повышенной вместимости на 2 563 единицы.
- Также в течение года реализовывался ряд менее крупных проектов, таких как увеличение мощности разреза «Буреинский» на 20% – до 3 млн тонн в год, приобретение новых автомобилей БелАЗ грузоподъемностью 220 тонн с целью повышения эффективности грузоперевозок в Кузбассе и отказа от аутсорсинга, начата реализация проекта по увеличению мощности разреза «Заречный» с 4 до 6 млн тонн в год.

Одновременно продолжилось активное инвестирование в проекты по охране окружающей среды, в первую очередь в строительство очистных сооружений для ряда предприятий компании, соответствующих передовым технологиям очистки промышленных вод, а также выполнение мероприятий, направленных на уменьшение пыления в портах, и прочие проекты.

1. Объем необогащенного угля будет отгружаться для нужд ЖКХ.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КАПИТАЛЬНЫХ ЗАТРАТАХ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 76, 127.

Наши приоритеты на 2018 год

Одним из приоритетов СУЭК на будущий год является достижение долгосрочных конкурентных преимуществ путем повышения операционной эффективности всей бизнес-цепочки с учетом развития железнодорожной, портовой логистики и собственного обогащения, а также развития активов, позволяющих максимизировать экспортную маржинальность.

В 2018 году компания планирует добыть более 110 млн тонн угля. В рамках стратегии развития планируется дальнейшая разработка новых активов, таких как участок «Магистральный» на шахте имени А.Д. Рубана в Кузбассе, разрезов «Правобережный» на Ургале и «Некковый» в Приморье.

Основной акцент инвестиционной программы будет сделан на дальнейшей реализации ключевых проектов развития, проектов в области экологии, безопасности и поддержания мощностей.

В дополнение к реализуемым в 2017 году проектам в 2018 году планируется начать увеличение мощности разреза «Восточно-Бейский» в Хакасии на 43% – до 5 млн тонн в год и одновременно приступить к строительству обогатительной фабрики мощностью 4 млн тонн в год. Также будет начата оптимизация схемы отработки запасов шахты «Северная» на Ургале, а именно переход от работы двумя лавами длиной 250 метров на работу одной высокопроизводительной лавой длиной 400 метров.

Мы планируем увеличить объемы продаж высококалорийных энергетических и сортовых углей, а также энергетических углей с калорийностью 5 600-5 800 Ккал/кг.

Что касается транспортировки, будет продолжено изменение структуры перевозок, в частности существенно увеличится доля собственных и арендованных вагонов под управлением СУЭК (в первую очередь инновационных) с целью покрытия необходимого парка перевозок более чем на 70%. Программа развития нацелена и на повышение эффективности железнодорожных перевозок в целом.

Мы ожидаем, что с завершением основного этапа работ по модернизации Ванинского балкерного терминала объемы перевалки на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона через терминал в 2018 году могут превысить 21,5 млн тонн. Группа СУЭК также планирует отгрузить 3 млн тонн угля через Малый порт в Азию и свыше 14,5 млн тонн угля через Мурманский морской торговый порт в Европу.

Повышение уровня безопасности производства остается приоритетным направлением. Мы приложим все усилия, чтобы исключить аварии и несчастные случаи со смертельным исходом и продолжим работу по снижению производственного травматизма.

ХОРОШИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И КОНСЕРВАТИВНЫЙ ПОДХОД

В условиях более высокого уровня цен на уголь на мировом рынке и стабильного спроса в ключевых регионах в 2017 году СУЭК продемонстрировала положительное изменение финансовых результатов по сравнению с предыдущим годом.

Рост мировых цен на уголь во второй половине года и повышенный спрос на внутреннем рынке позволили увеличить выручку компании. Наращивание производства высококалорийной продукции и развитие торгово-сбытовой сети способствовали росту продаж, в том числе на премиальных рынках Азии, что оказало положительное влияние на финансовые результаты СУЭК.

Мы также продолжили увеличение количества вагонов под управлением компании и развитие перевалочных мощностей. Рост инвестиций в высокопроизводительное оборудование, обогатительные и логистический активы повышает нашу конкурентоспособность на рынке и обеспечивает устойчивую финансовую позицию в долгосрочной перспективе.

Обзор

После нескольких лет сложной конъюнктуры в 2017 году мировой рынок угля отличался более устойчивым и благоприятным уровнем цен для производителей. Существенное повышение индексов было обусловлено регуляторными действиями правительства Китая, а также снижением предложения угля (подробнее см. «Обзор рынка» на стр. 25).

В течение года СУЭК активно использовала благоприятную ситуацию на мировом рынке. Объем международных продаж угля вырос на 6% по сравнению с 2016 годом и достиг 54,2 млн тонн, благодаря чему компания по-прежнему входит в пятерку крупнейших поставщиков угля в мире. Главным препятствием для еще большего наращивания отгрузок стала ситуация на рынке железнодорожных перевозок в России – острый дефицит вагонов и резкий рост как стоимости услуг операторов, так и ставок аренды вагонов. Тем не менее меры СУЭК по логистической оптимизации частично нивелировали данные негативные факторы внешней среды.

Цены на уголь на российском рынке оставались стабильными. При этом отмечалось увеличение спроса со стороны угольной энергетики из-за низкого уровня рек и снижения гидрогенерации, а также более холодной погоды. Компания сохранила свое лидирующее положение: реализация продукции российским покупателям составила 53,3 млн тонн.

Курс рубля к доллару США в 2017 году сохранил тенденцию к укреплению, наметившуюся во втором полугодии 2016 года, и колебался в диапазоне от 55,8 до 60,8 руб./долл. США. В среднем за год российский рубль укрепился на 13% по сравнению с 2016 годом, что, с одной стороны, сказалось на увеличении выручки от реализации на внутреннем рынке в долларовом эквиваленте, с другой – оказало влияние на рост расходов.

Тем не менее, укрепление национальных валют экспортеров из других стран позволило СУЭК по-прежнему оставаться в первом терциле глобальной кривой себестоимости.

Основные финансовые показатели

млн долл. США	**2017**	2016	Изменение, %
Выручка	**5 693**	4 002	42%
Выручка от реализации угля (в том числе угля сторонних) на международном рынке	4 190	2 911	44%
Выручка от реализации угля на российском рынке	1 097	915	20%
Прочая выручка	406	176	131%
Себестоимость реализованной продукции (вкл. транспортные расходы)	**(4 471)**	(3 298)	36%
Себестоимость реализации собственного угля	(1 300)	(990)	31%
Транспортные расходы	(1 768)	(1 345)	31%
Амортизация	(438)	(399)	10%
Покупка угля у третьих лиц (в том числе транспортные расходы)	(816)	(470)	74%
Прочее	(149)	(94)	59%
Валовая прибыль	**1 222**	704	74%
Рентабельность по валовой прибыли, %	21%	18%	
Общехозяйственные и административные расходы	**(146)**	(114)	28%
EBITDA	**1 514**	989	53%
Рентабельность по EBITDA, %	27%	25%	
Налог на прибыль	**(221)**	(90)	146%
Чистый (убыток) / прибыль	**657**	314	109%
Чистая рентабельность, %	12%	8%	
Капитальные вложения	**725**	504	44%
Чистый долг	**3 197**	3 056	5%
Долг	3 520	3 389	4%
Денежные средства и их эквиваленты	323	333	(3%)
Чистый долг / банковский показатель EBITDA[1]	2,0x	2,9x	(0,9x)
Банковский показатель EBITDA / расходы по процентам	9,5x	7,7x	1,8x

Курсы валют

руб./долл. США	**2017**	2016	Изменение, %
Среднегодовой курс	**58,35**	67,03	(13%)
Курс на конец года	**57,60**	60,66	(5%)

Источник: Центральный банк Российской Федерации.

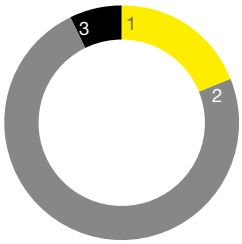
1. Банковский показатель EBITDA рассчитывается в соответствии с текущими кредитными договорами компании.

Выручка

Выручка от реализации угля на международном рынке выросла на 44% — до 4 190 млн долл. США, в том числе за счет фактора повышения средней цены реализации на 38% и за счет фактора роста объема продаж на 6%.

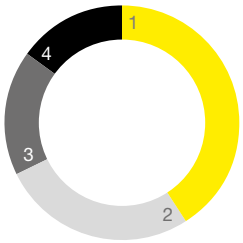
Рост выручки на российском рынке в долларовом эквиваленте на 20% — до 1 097 млн долл. США объясняется главным образом эффектом укрепления рубля и ростом продаж по сравнению с прошлым годом на 4%.

Выручка от реализации (млн долл. США)



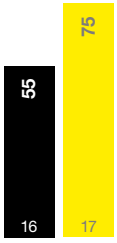
1. Продажи на российском рынке **19%**
2. Продажи на международном рынке **74%**
3. Прочее **7%**

Структура выручки от продаж на российском рынке (%)



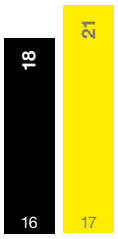
1. СГК **41%**
2. Прочие электростанции **27%**
3. Предприятия коммунального хозяйства **17%**
4. Прочие **15%**

Средняя цена продажи угля на международном рынке, FOB (долл. США за тонну)



36%
по сравнению с 2016 годом

Средняя цена продажи угля на российском рынке (долл. США за тонну)



17%
по сравнению с 2016 годом

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМАХ И РЫНКАХ ПРОДАЖ СУЭК ПРЕДСТАВЛЕНА В «ОБЗОРЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ» НА СТР. 68-69.

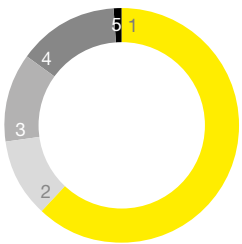
Транспортные расходы

Расходы на железнодорожные перевозки в долларовом эквиваленте выросли на 39% (378 млн долл. США) по сравнению с предыдущим годом, что обусловлено главным образом эффектом укрепления рубля, ростом средневзвешенной стоимости перевозки в рублях, а также увеличением объема железнодорожных перевозок. Рост стоимости перевозок обусловлен главным образом повышением ставок на услуги операторов, вызванного дефицитом вагонов вследствие роста грузооборота в период высоких экспортных цен и отставания производства вагонов. В целях минимизации влияния данных факторов на результаты деятельности компании СУЭК продолжила работу по изменению структуры вагонного парка, увеличив долю вагонов под управлением компании с 63% до 71% от общего объема используемых вагонов. Путем замещения дорогостоящего операторского парка собственными и арендованными вагонами компании удалось увеличить отгрузку угля на экспорт и частично компенсировать рост стоимости железнодорожных перевозок. Рост стоимости железнодорожных перевозок угля

Транспортные расходы

млн долл. США	2017	2016	Изменение, %
Расходы на железнодорожные перевозки	**1 349**	971	39%
Фрахт	**212**	195	9%
Портовые расходы:	**189**	166	14%
Порты, в которых компания выступает основным участником	**51**	43	19%
Сторонние порты	**138**	123	12%
Прочее	**18**	13	38%
Итого транспортные расходы	**1 768**	**1 345**	**31%**

Структура транспортных расходов (%)



1. Расходы на железнодорожные перевозки (международный рынок) **62%**
2. Портовые расходы **11%**
3. Фрахт (международный рынок) **12%**
4. Расходы на железнодорожные перевозки (российский рынок) **14%**
5. Прочие расходы **1%**

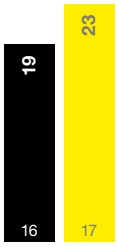
СУЭК на экспортных направлениях в рублях составил 3%, а на внутренний рынок – 22% по сравнению с 2016 годом. Стоимость железнодорожных перевозок одной тонны угля СУЭК на внутреннем рынке в большей степени была подвержена влиянию роста ставок операторов, поскольку компания загружала вагоны под своим управлением преимущественно поставками на экспорт для максимизации маржинальности экспортных продаж в условиях благоприятной ценовой конъюнктуры.

СУЭК — одна из немногих угольных компаний в мире, использующих для перевалки угля преимущественно собственные порты – Ванинский балкерный терминал, Мурманский морской торговый порт, а также Малый порт. В 2017 году расходы на перевалку в собственных портах выросли на 19% по сравнению с предыдущим годом вследствие роста объемов перевалки угля СУЭК на 3% и увеличением стоимости перевалки на 16% из-за инфляции и укрепления курса рубля к доллару США. Расходы на перевалку в сторонних портах выросли на 13% из-за увеличения объемов перевалки углей, отгружаемых на премиальные азиатские рынки.

Расходы на фрахт при транспортировке угля морем выросли на 9% по сравнению с предыдущим годом в связи с ростом объемов продаж по контрактам, включающим фрахтовую составляющую, и увеличением стоимости фрахта на международном рынке.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМАХ ТРАНСПОРТИРОВКИ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ» НА СТР. 71.

Расходы на железнодорожные перевозки (международный рынок)
(долл. США за тонну)

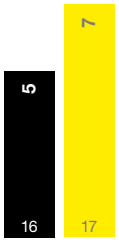


21%
по сравнению с 2016 годом

(руб. за тонну)

3%
по сравнению с 2016 годом

Расходы на железнодорожные перевозки (российский рынок)
(долл. США за тонну)

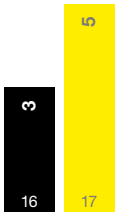


40%
по сравнению с 2016 годом

(руб. за тонну)

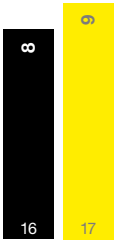
22%
по сравнению с 2016 годом

Портовые расходы (международный рынок)
(долл. США за тонну)



67%
по сравнению с 2016 годом

Фрахт (международный рынок)
(долл. США за тонну)

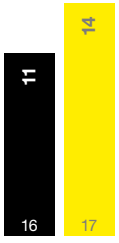


13%
по сравнению с 2016 годом

Себестоимость реализованного угля

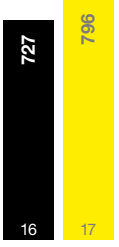
Себестоимость реализованного угля в долларах США за тонну выросла по сравнению с 2016 годом вследствие укрепления курса рубля. При этом себестоимость производства в рублях за тонну увеличилась на 9% из-за инфляции, вывода из эксплуатации трех предприятий в связи с истощением запасов (шахта «Хакасская», шахта им. 7 Ноября и шахтоуправление «Восточное») и развития новых активов (участок «Магистральный», разрезы «Никольский», «Правобережный» и «Некковый»).

Средняя себестоимость реализованного угля
(долл. США за тонну)



27%
по сравнению с 2016 годом

(руб. за тонну)



9%
по сравнению с 2016 годом

Общехозяйственные и административные расходы

Общехозяйственные и административные расходы увеличились на 28% в основном за счет роста расходов на оплату труда и расходов на благотворительность.

EBITDA

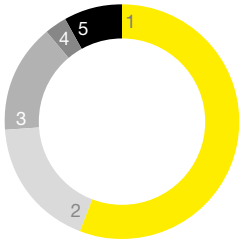
Рост цен, увеличение продаж на премиальных рынках и наличие собственной эффективной транспортной инфраструктуры обеспечили показатель EBITDA на уровне 1 514 млн долл. США, что на 53% выше показателя предыдущего года. Рентабельность по EBITDA выросла на 2 п.п. – до 27%.

Чистая прибыль

Чистая прибыль СУЭК увеличилась на 343 млн долл. США и составила 657 млн долл. США.

Общехозяйственные и административные расходы (млн долл. США)

Структура общехозяйственных и административных расходов



1. Оплата труда **56%**
2. Консультационные услуги **18%**
3. Благотворительность **15%**
4. Аренда офисов **3%**
5. Прочее **8%**

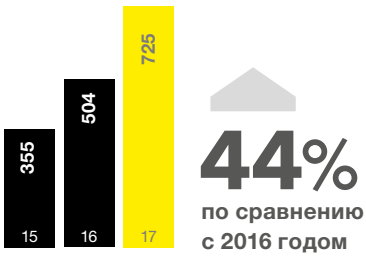
Капитальные затраты

СУЭК сохраняет позицию одного из крупнейших инвесторов в российской угольной отрасли. Общий объем инвестиций составил 725 млн долл. США, что на 44% выше показателя предыдущего года.

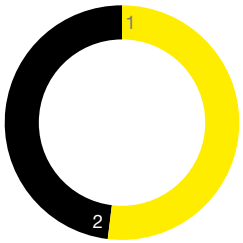
В 2017 году компания реализовывала следующие ключевые инвестиционные проекты:

- развитие разреза «Правобережный» на Ургале;
- запуск участка «Магистральный» на шахте имени А.Д. Рубана в Кузбассе;
- начало строительства нового модуля для обогащения угля мелкого класса на Тугнуйской обогатительной фабрике с целью увеличения объемов отгрузки высококалорийного угля на премиальные рынки Азии;
- увеличение объемов добычи энергетического угля экспортного качества на предприятиях Кузбасса, в том числе переход к отработке лав длиной 400 метров;
- расширение парка вагонов повышенной вместимости в собственности на 2 563 единицы.

Капитальные затраты[1] (млн долл. США)



Капитальные затраты по видам



1. Капитальные затраты на проекты развития **52%**
2. Капитальные затраты на проекты поддержания, проекты промышленной и экологической безопасности **48%**

1. Капитальные затраты представлены по начислению за отчетный период.

В 2017 году СУЭК увеличил капитальные затраты в проекты поддержания на 30% в связи с началом реализации стратегии повышения эффективности, заменой устаревшего оборудования, а также с увеличением объемов инвестиций в проекты по охране труда, промышленной безопасности и защите окружающей среды.

В 2017 году также было продолжено активное инвестирование в проекты по охране окружающей среды, в частности в строительство очистных сооружений на производственных активах и в технологии пылеподавления в портах. Общий объем инвестиций в природоохранные мероприятия составил 28 млн долл. США.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТАХ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «НАШИ АКТИВЫ» НА СТР. 58-67 И В РАЗДЕЛЕ «ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ» НА СТР. 72.

Операционный денежный поток и чистый долг

Объем денежных средств, полученных от операционной деятельности компании, вырос на 401 млн долл. США (+59%) по сравнению с 2016 годом и составил 1 082 млн долл. США в связи с существенным увеличением EBITDA на 525 млн долл. (+53%). На 31 декабря 2017 года размер чистого долга компании вырос на 5% по сравнению с 2016 годом и составил 3 197 млн долл. США. Отношение чистого долга к банковскому показателю EBITDA снизилось до 2,0х.

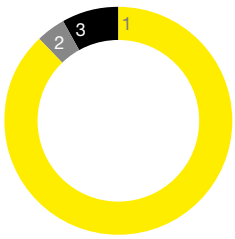
По состоянию на 31 декабря 2017 года основная часть банковских кредитов номинирована в долларах США, эффективная процентная ставка по ним составила 4,98%; в евро номинировано 4% долга с эффективной процентной ставкой 2,86%; оставшаяся часть долга номинирована в рублях с эффективной рублевой ставкой 6,63%. Выбор доллара США в качестве основной валюты заимствования обусловлен тем, что таким образом Группа имеет возможность использовать «естественное хеджирование» (обслуживание долга обеспечивается положительным денежным потоком в долларах США от экспортных продаж).

Основной долговой инструмент компании — предэкспортное финансирование, обеспеченное выручкой от международных продаж. На конец 2017 года его доля совместно с финансированием экспортно-кредитных агентств составляла 83,4% кредитного портфеля Группы.

Соотношение операционного денежного потока и капитальных затрат

(млн долл. США)

Структура долга на 31 декабря 2017 года



MOODY'S

Рейтинг Ba3, прогноз позитивный

В сентябре 2017 года кредитное рейтинговое агентство Moody's подтвердило кредитный рейтинг СУЭК на уровне Ba3, изменив прогнозное видение динамики рейтинга Группы на позитивное. Агентство Moody's отмечает целый ряд положительных факторов, формирующих рейтинговую позицию, таких как: консервативная финансовая политика, способность компании контролировать затраты путем увеличения эффективности производственного процесса, значительные запасы угля и благоприятные геологические характеристики месторождений, разрабатываемых Группой, контроль существенной части логистических процессов, в том числе за счет собственных портовых мощностей, развитую базу российских и международных покупателей, высокий уровень рентабельности и стабильную ликвидность.

БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕВЫШЕ ВСЕГО

Обеспечение безопасных условий труда работников и минимизация рисков, связанных с процессом добычи и переработки угля, относятся к ключевым направлениям в производственной деятельности СУЭК.

Наш подход

Система управления охраной труда и промышленной безопасностью, действующая в соответствии с Политикой СУЭК в области охраны труда и промышленной безопасности на производственных объектах компании, соответствует передовым международным стандартам и направлена на постоянное снижение уровня травматизма и аварийности на предприятиях. Внутренние стандарты СУЭК распространяются как на персонал компании, так и на сотрудников подрядных организаций, задействованных на предприятиях. Наши производственные площадки в Кузбассе, Красноярске и Хакасии проходят регулярные аудиты соответствия и ресертификацию систем менеджмента в области промышленной безопасности и охраны труда по стандарту OHSAS 18001.

Для сокращения производственных рисков компания ежегодно разрабатывает и реализует комплексный план мероприятий по охране труда и промышленной безопасности. В 2017 году затраты СУЭК на реализацию плана составили 56 млн долл. США.

Обзор

В 2017 годах коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) на предприятиях СУЭК остался неизменным на уровне 1,0. По сравнению с 2016-м в 2017 году потери рабочего времени в связи с производственным травматизмом сократились на 15% и составили 6 593 дня. В 2017 году на предприятиях компании было зафиксировано 56 случаев производственного травматизма, что аналогично показателю 2016 года. Несмотря на все наши усилия, в 2017 году на производственных предприятиях компании произошло три несчастных случая со смертельным исходом: два несчастных случая на подземных горных работах в Кузбассе и один несчастный случай на сервисном предприятии в Красноярском крае. Мы глубоко скорбим о гибели наших сотрудников и выражаем искренние соболезнования родным и близким погибших. Основные причины несчастных случаев носили организационный характер и были связаны с нарушением требований промышленной безопасности и охраны труда и дисциплины персонала в вопросах безопасности. Чтобы избежать подобных происшествий в будущем, мы тщательно анализируем их причины и внедряем передовые практики в области охраны труда и промышленной безопасности. Мы осознаем важность просветительской работы с сотрудниками, склонными к неоправданным рискам на рабочем месте, и стараемся привить работникам чувство ответственности за собственную безопасность и безопасность коллег. В компании проводились образовательные программы, нацеленные на повышение квалификации руководителей, специалистов и работников в области охраны труда и промышленной безопасности. На постоянной основе был также организован контроль знаний требований безопасности персонала производственных единиц.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О СТАНДАРТАХ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЕ ТРУДА И КПЭ ПРЕДСТАВЛЕННА НА СТР. 45 И В РАЗДЕЛЕ «РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ» НА СТР. 56.

Координацией деятельности по совершенствованию систем охраны труда и промышленной безопасности и обеспечению противоаварийной устойчивости предприятий занимается Комитет по промышленной безопасности Правления СУЭК. В 2017 году проведено два очных заседания, на которых рассмотрено восемь вопросов. Среди них можно выделить:

- анализ обстоятельств и причин случаев производственного травматизма с тяжелым и смертельным исходом;
- полнота принятых и статус реализации запланированных мер по предотвращению аналогичных несчастных случаев на предприятиях компании;
- программы организационно-технических мероприятий по повышению уровня промышленной безопасности и охраны труда на предприятиях;
- программа оснащения автоматическими системами пожаротушения карьерной техники;
- результаты внедрения пилотного проекта системы дистанционного контроля промышленной безопасности.

Вопросы промышленной безопасности и охраны труда на регулярной основе рассматриваются на заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров компании.

Меры по повышению уровня безопасности

Основными рисками при добыче угля подземным способом являются возможность образования потенциально взрывоопасной концентрации метана и наличие взвешенной взрывоопасной угольной пыли, поэтому компания уделяет особое внимание мерам по повышению аэрологической безопасности, минимизации выбросов пыли в воздухе и разбавлению отложений угольной пыли до безопасного уровня с использованием инертной энергии.

Контроль качества горной породы, Кузбасс.

Тренинг пожарной тревоги на разрезе «Храновский», Забайкалье.

НАШИ ПРИОРИТЕТЫ:

- постоянное совершенствование методов управления производством, направленных на обеспечение безопасности работ и условий труда;
- решение вопросов аэрологической безопасности шахт;
- оснащение предприятий новым оборудованием, современными системами безопасности и приборами контроля;
- обеспечение функционирования единой информационной системы о состоянии промышленной безопасности и охраны труда;
- внедрение систем дистанционного контроля промышленной безопасности;
- повышение квалификации специалистов по охране труда и промышленной безопасности, обучение персонала безопасным методам работы, укрепление производственной дисциплины;
- снижение негативного воздействия вредных производственных факторов на здоровье работников;
- обеспечение сотрудников современной, качественной спецодеждой и средствами индивидуальной защиты;
- реализация медицинских профилактических программ.

Повышение надежности многофункциональных систем безопасности и аэрогазового контроля на шахтах

Шахты компании оборудованы многофункциональной системой, обеспечивающей безопасность ведения горных работ, контроль и управление технологическими и производственными процессами в нормальных и аварийных условиях. В настоящее время на шахтах компании эксплуатируется ряд подсистем общей многофункциональной системы безопасности, в том числе:

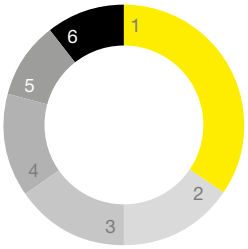
- системы аэрологической безопасности, включающей в себя:
  - контроль и управление стационарными вентиляторными установками, вентиляторами местного проветривания и газоотсасывающими установками на постоянной основе;
  - контроль и управление дегазационными установками и дегазационной сетью;
  - аэрогазовый контроль;
- системы контроля и прогноза газодинамических явлений;
- системы обнаружения ранних признаков эндогенных и экзогенных пожаров;
- системы контроля и управления пожарным водоснабжением и водоотливами;
- системы связи, оповещения и определения местоположения персонала включая:
  - систему определения местоположения персонала в горных выработках шахты;
  - систему поиска и обнаружения людей, застигнутых аварией;
  - систему оперативной, громкоговорящей и аварийной подземной связи и аварийного оповещения.

В компании разработан ряд мер, направленных на повышение надежности многофункциональной системы обеспечения безопасности. В головном офисе СУЭК в Москве функционирует ситуационно-аналитический центр, который контролирует параметры промышленной безопасности в режиме реального времени, анализирует результаты и координирует действия с региональными подразделениями и производственными предприятиями во время внештатных ситуаций. В Кузбассе работает единый диспетчерско-аналитический центр промышленной безопасности, куда в автоматическом режиме поступают сведения об аэрогазовой обстановке и безопасности производственных процессов на шахтах региона, что позволяет диспетчерам 24 часа в сутки контролировать безопасность работы шахтеров. На шахте «Комсомолец» в Кузбассе продолжается внедрение пилотного проекта системы дистанционного мониторинга параметров безопасности ведения горных работ, позволяющей осуществлять информационную поддержку, мониторинг, контроль и управление технологическими процессами в нормальных и аварийных условиях, а также выявлять критические изменения параметров работы шахт и прогнозировать предаварийные ситуации. К ранее реализованным в системе дистанционного контроля объектам аэрологической безопасности в 2017 году добавлены новые подсистемы:

- система контроля газовых выбросов и взрывов;
- система контроля вентиляторов местного проветривания;
- система контроля пожарного водоснабжения;
- система контроля водоотливных установок и насосных систем;
- система контроля за электроснабжением шахты.

В 2018 году запланированы работы по интеграции в систему дистанционного контроля параметров безопасности всех подсистем многофункциональных систем безопасности, реализованных на шахте «Комсомолец».

Распределение денежных средств на охрану труда и промышленную безопасность в 2017 году (%)



1. Технические мероприятия **36%**
2. Спасательные команды и прочие группы экстренного реагирования на предприятиях **17%**
3. Закупка средств индивидуальной защиты **16%**
4. Улучшение санитарно-технических условий работы **15%**
5. Организационные мероприятия **8%**
6. Анализ состояния системы охраны труда и промышленной безопасности, проектные работы, закупка оборудования и приборов контроля, страхование **8%**

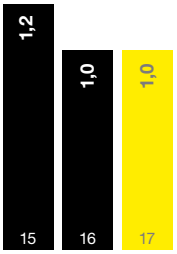
Совершенствование систем дегазации угольных шахт

Для снижения риска образования взрывоопасной концентрации метана проводится комплексная дегазация шахт с метанообильностью более 10 м^3 на тонну угля. Дегазация производится с помощью бурения дегазационных скважин, по которым метан выводится из выемочного участка добычи. Суммарный объем бурения дегазационных скважин с 2010 года вырос на 52% и достиг 345 км в 2017 году, из них 287 км – дегазационные скважины, пробуренные из подземных горных выработок, и в общей сложности 58 км вертикальных скважин, пробуренных с поверхности. Мы постоянно внедряем новые способы дегазации и более современное оборудование, позволяющее осуществлять этот процесс максимально эффективно. Так, в 2017 году на шахте им. С.М. Кирова проведены испытания усовершенствованной технологии дегазации путем гидроразрыва угольного пласта, которая позволила существенно снизить газообильность лавы в месте проведения гидроразрыва и сократить простои производства из-за газового фактора.

Шахтный метан, откачиваемый в результате дегазации, используется для выработки тепловой и электроэнергии для нужд шахт, что помогает повысить энергоэффективность нашего производства и сократить выбросы парниковых газов.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УТИЛИЗАЦИИ МЕТАНА ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 84.

Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR)



0%

по сравнению с 2016 годом

Повышение эффективности мероприятий по борьбе с угольной пылью

Для снижения риска взрывов угольной пыли на шахтах СУЭК установлены повышенные требования к уровню осланцевания горных выработок с помощью инертной пыли:

- для повышения качества осланцевания горных выработок используются механические осланцеватели, в настоящее время в эксплуатации находится более 300 единиц данного оборудования;
- на шахтах СУЭК в Кузбассе расход инертной пыли для осланцевания горных выработок за шесть лет увеличился почти втрое – с 6 100 до 17 680 тонн в год.

Мы также стремимся сокращать выбросы угольной пыли в атмосферу:

- на обогатительных фабриках и установках СУЭК продолжается внедрение технологии вакуумного сбора, транспортировки и утилизации мелкодисперсной угольной пыли;

- на территории Ванинского балкерного терминала смонтированы установки туманообразования с применением пенных генераторов; функционируют стационарные и мобильные системы пылеподавления; в 2017 году была модернизирована система пылеподавления в зале вагоноопрокидывателей;
- в Мурманском морском торговом порту завершено проектирование пылезащитных экранов с эффективностью пылеподавления свыше 80%, введена в эксплуатацию туманообразующая система пылеподавления (водяные пушки), что позволило снизить пылеобразование на 49%.

ПОДРОБНЕЕ О СИСТЕМАХ ПЫЛЕПОДАВЛЕНИЯ В ПОРТАХ СМ. В РАЗДЕЛЕ «ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ» НА СТР. 84.

Усиление контроля промышленной безопасности

СУЭК занимает непримиримую позицию по отношению к нарушениям требований промышленной безопасности и охраны труда. Предотвращение таких нарушений играет огромную роль в снижении числа травм и аварий. На всех угледобывающих и перерабатывающих предприятиях компании разработано и внедрено специализированное программное обеспечение по их учету в единой базе данных, имеющее возможность блокировки выдачи сменных нарядов без устранения выявленных нарушений. В настоящий момент оно внедряется на сервисных и вспомогательных предприятиях СУЭК.

Обучение и повышение квалификации персонала

Мы уделяем особое внимание тому, чтобы наши сотрудники имели необходимые знания, умения и навыки для безопасного и ответственного выполнения своих обязанностей. Закупаемое оборудование сопровождается специальными обучающими видеоинструкциями по безопасной сборке, эксплуатации и обслуживанию. В 2017 году продолжено совершенствование компьютерного обеспечения обучающих комплексов предсменного контроля знаний – терминалов-экзаменаторов. Специалисты СУЭК разработали дополнительные тесты для работников как основных угледобывающих и углеперерабатывающих, так и вспомогательных и сервисных предприятий компании. Перед началом работы каждый работник предприятия проходит в обучающей форме экспресс-контроль своих знаний по охране труда и промышленной безопасности. В июне 2017 года под руководством директора по производственным операциям СУЭК Владимира Артемьева в Хабаровске проведена ежегодная конференция по промышленной безопасности, охране и медицине труда и экологии, на которой были подведены итоги 2016 года и поставлены задачи на будущее. В конференции приняли участие более 100 делегатов – работников СУЭК, представителей контрольно-надзорных органов и партнеров компании. В рамках конференции был проведен моделирующий семинар с директорами производственных предприятий и руководителями служб производственного контроля и охраны труда по формированию системы обеспечения безопасности, позволяющей устранить и не допускать условия для возникновения травм и аварий.

СУЭК выступила в качестве одного из основных партнеров III Всероссийской недели охраны труда, прошедшей в апреле 2017 года. В рамках повышения квалификации персонала, в деловой программе приняла участие большая делегация от региональных производственных объединений и предприятий компании, сформированная из руководителей и специалистов по охране труда, медицинских служб, служб по работе с персоналом.

Пропаганда охраны труда

В 2017 году специалисты СУЭК разработали 13 видеороликов, информирующих работников об опасных производственных факторах и рисках на каждом рабочем месте и о методах борьбы с ними с помощью правильного использования средств индивидуальной защиты, в соответствии с требованиями охраны труда и промышленной безопасности.

Для привлечения внимания сотрудников к вопросам безопасности и формирования культуры безопасного поведения на производственных предприятиях действует система сбора обратной связи под названием «Сигнальный листок», в котором сотрудники проставляют отметки о наличии опасных факторов на рабочих местах. Благодаря системе обратной связи в 2017 году было устранено более 300 недостатков, выявленных работниками компании.

Выявление сотрудников, склонных к излишнему риску

Всех кандидатов на вакантные рабочие и инженерно-технические должности в СУЭК тестируют с целью выявления склонности к рискованному поведению во время работы. Тестирование проводится по таким показателям, как склонность к риску, степень обучаемости и готовность следовать установленным правилам.

Обеспечение сотрудников современной спецодеждой и средствами индивидуальной защиты

Для минимизации воздействия вредных производственных факторов на персонал в компании разработаны стандартные требования к спецодежде, спецобуви и другим средствам индивидуальной защиты. Работники СУЭК получают самые современные средства индивидуальной защиты в виде специальной одежды и обуви, касок, респираторов и защитных очков. В СУЭК внедрена автоматизированная система персонального учета потребности и выдачи средств индивидуальной защиты, позволяющая организовать и систематизировать планирование, приобретение, хранение и своевременную и бесперебойную выдачу средств индивидуальной защиты. На предприятиях компании на постоянной основе организован входной контроль качества спецодежды и средств индивидуальной защиты на соответствие корпоративному стандарту.
В 2017 году на предприятиях СУЭК проведено восемь практических семинаров, посвященных вопросам применения средств индивидуальной защиты, основным изменениям законодательства в области охраны труда и предупредительным мерам по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

Охрана здоровья

Сохранение жизни и здоровья персонала, минимизация риска появления профессиональных заболеваний – приоритетное направление деятельности компании в вопросах медицины труда.

С 2010 года в рамках программы «Здоровье» мы реализуем мероприятия по выявлению предпосылок профессиональных заболеваний на ранних стадиях, проводим систематическую работу по охране здоровья сотрудников и пропаганде здорового образа жизни. Сотрудникам компании предоставляются медицинское обслуживание, информационное обеспечение, консультации, диагностика и лечение. Пропаганда здорового образа жизни и необходимость соблюдения требований безопасности и охраны труда позволяют донести до всех сотрудников компании важность охраны собственного здоровья.

Основной задачей медицинских служб головного офиса, региональных производственных объединений и предприятий СУЭК является обеспечение условий сохранения, защиты и укрепления здоровья работников с учетом как производственных, так и индивидуальных рисков. Основные направления деятельности медицинских служб:

- оказание неотложной медицинской помощи;
- медицинский допуск к труду;
- профилактика профзаболеваний;
- медицинская профилактика;
- лечение и реабилитация;
- гигиена труда и промышленная санитария;
- пропаганда здорового образа жизни;
- разработка практических рекомендаций на основании научных исследований;
- участие в специальной оценке условий труда и разработка мероприятий, направленных на сохранение здоровья.

С 2012 по 2017 год период нетрудоспособности в связи с заболеваемостью персонала уменьшился более чем в два раза, до 6,5 календарных дней на одного сотрудника в год.

МИНИМИЗИРУЕМ ВОЗДЕЙСТВИЕ, ЗАБОТИМСЯ О ПРИРОДЕ

Ответственное отношение к окружающей среде – стратегический приоритет СУЭК при принятии любых управленческих и производственных решений. Компания осознает техногенное влияние своей деятельности и экологические риски, связанные с добычей, обогащением и перевалкой угля и несет ответственность перед обществом за сохранение благоприятной окружающей среды для настоящих и будущих поколений.

Наш подход

Лидерство в области охраны окружающей среды, минимизация экологических рисков производства и реализация значимых проектов по охране природы являются неотъемлемой частью стратегии устойчивого развития СУЭК. Программы в области охраны окружающей среды, в число которых входят мероприятия по сокращению выбросов, рациональное использование и охрана водных ресурсов, утилизация и переработка отходов, рекультивация земель и повышение энергоэффективности, служат устойчивому развитию территорий присутствия компании, повышению качества жизни людей и помогают снизить операционные риски и расширить возможности для повышения эффективности деятельности. Кроме того, компания принимает участие в международных проектах, нацеленных на предотвращение климатических изменений и сохранение биологического разнообразия, в том числе в работе Центра чистых угольных технологий в некоммерческом партнерстве «Национальное углеродное соглашение», технической рабочей группе «Бюро наилучших доступных технологий», проекте «Задачи сохранения биоразнообразия в политике и программах развития энергетического сектора России» и других инициативах.

Подход к обеспечению экологической безопасности закреплен в Экологической политике СУЭК, где определены принципы, обязательства, механизмы реализации деятельности в области охраны окружающей среды. Нормативной базой Экологической политики является природоохранное законодательство Российской Федерации. Компания также ориентируется на нормы международного права и принцип предосторожности. Экологическая политика и Комплаенс политика служат базой для разработки и реализации комплекса природоохранных мероприятий. С целью оценки и прогнозирования экологических рисков компании, разработки предложений по их управлению проводится работа с научно-исследовательскими организациями, профильными рабочими группами и комиссиями.

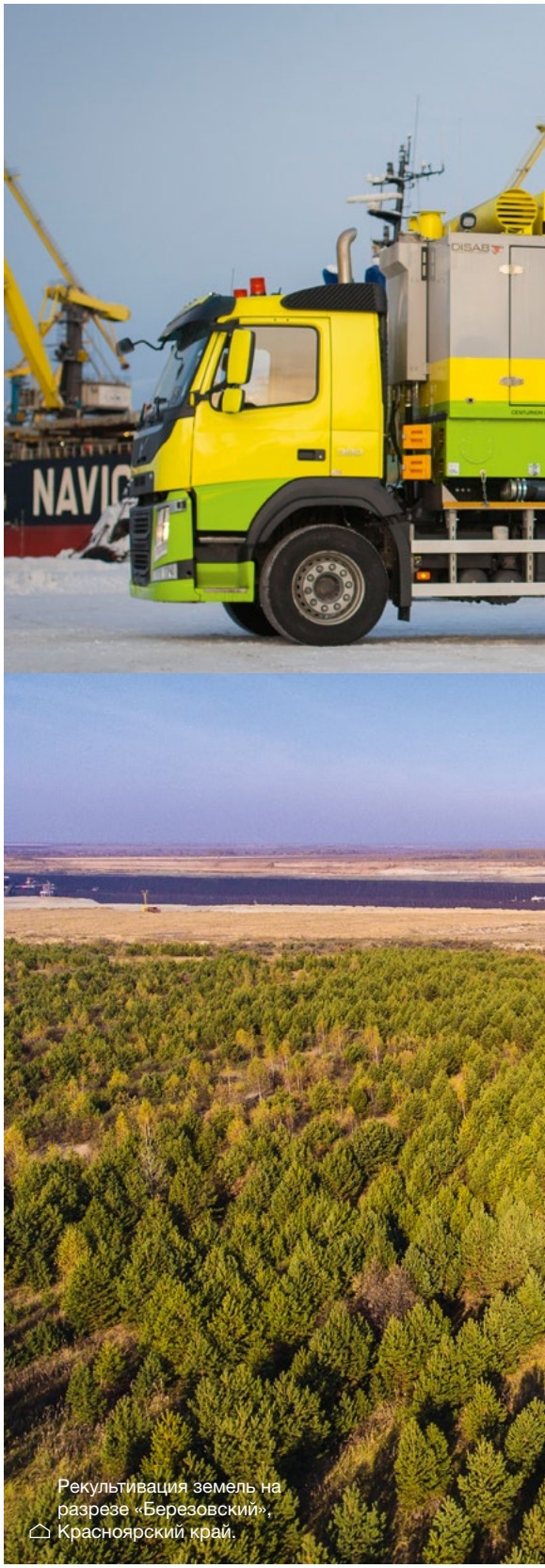
В 2017 году СУЭК приняла новую Стратегию в области экологии и охраны окружающей среды, которая позволит к 2023 году обеспечить соответствие деятельности предприятий компании нормам природоохранного законодательства в полном объеме. Основной принцип новой политики – минимизация воздействия на окружающую среду за счет сокращения выбросов вредных веществ и максимального повторного использования отходов на всех циклах производства. Подробнее см. в разделе «Стратегия в действии» на стр. 46-47.

Компания разрабатывает и внедряет эффективные механизмы по охране окружающей среды с учетом экологически ориентированного принципа хозяйственной деятельности, которые служат следующим ключевым задачам:

- рациональное использование природных ресурсов;
- снижение влияния на атмосферный воздух;
- очистка сточных вод;
- сокращение объема образования отходов.

На предприятиях СУЭК в Республике Хакасия, Красноярском крае и Кемеровской области функционирует система экологического менеджмента, соответствующая требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. Предприятия компании регулярно проходят независимый внешний аудит на соответствие своих систем менеджмента этим стандартам. В 2017 году предприятия СУЭК в Красноярском крае прошли сертификацию, а в Хакасии, Кемеровской области – ресертификацию на соответствие данному стандарту.

Мы также придаем большое значение обучению наших сотрудников и повышению их квалификации по вопросам экологии, сотрудничеству с научными и экспертными организациями, которое позволяет внедрять инновационные и эффективные технологии охраны окружающей среды. Компания регулярно публикует информацию о результатах работы в области устойчивого развития.
В 2017 году инвестиции в природоохранные мероприятия составили 28 млн долларов США.



Рекультивация земель на разрезе «Березовский», Красноярский край.

ПОЗИЦИЯ СУЭК ПО ВОПРОСАМ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА ПРЕДСТАВЛЕНА НА САЙТЕ WWW.SUEK.RU/SUSTAINABILITY/ENVIRONMENT/CLIMAT/

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О СТРАТЕГИЧЕСКИХ КПЭ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 46-47; ОБ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ РИСКАХ СМ. ПОДРОБНЕЕ «РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ» НА СТР. 56.

Современный мобильный вакуумный погрузчик Centurion LN1012 приступил к работе в Мурманском морском торговом порту в 2017 году.

НАШИ ПРИОРИТЕТЫ:

создавать условия, способствующие вовлечению сотрудников в деятельность по снижению экологических рисков, совершенствованию системы экологического менеджмента и улучшению показателей в области охраны окружающей среды;

совершенствовать системы управления природоохранной деятельностью компании и улучшать производственные показатели в области охраны окружающей среды;

выделять для этих целей соответствующие финансовые, технические, кадровые и иные ресурсы, обеспечивая их эффективное использование;

раскрывать экологическую отчетность, проводить политику экологической открытости, вовлекать общественность и органы местного самоуправления в подготовку, обсуждение, принятие и реализацию решений в области охраны окружающей среды.

Общественное признание

В 2017 году экологические проекты компании были отмечены рядом наград:

- «Знак экологической ответственности» за реализацию масштабной программы модернизации и внедрения сберегающих технологий;
- компания вошла в десятку лидеров рейтинга экологической ответственности горнодобывающих компаний WWF;
- премия EraEco (при поддержке Центра международного промышленного сотрудничества ЮНИДО в РФ, Министерства природных ресурсов и экологии РФ) за фотопроект «Первозданная Россия»;
- всероссийская премия МедиаТЭК. Первое место в номинации «За реализацию проектов, связанных с социальной и экологической деятельностью компаний ТЭК и эффективное освещение их в СМИ». Сертификат и награда в номинации «Активная экологическая политика компании в Год экологии».

Охрана воздушных ресурсов

Для повышения безопасности производства мы проводим дегазацию шахт, которая сопровождается выбросами метана. Шахтный газ составляет основную долю (более 85%) в общем объеме выбросов предприятий СУЭК.

Комплексная дегазация применяется на всех выемочных участках шахт с метанообильностью более 10 м^3 на тонну угля. В рамках данной программы осуществляются предварительная дегазация разрабатываемого угольного пласта и дегазация выработанного пространства скважинами, пробуренными с поверхности или из горных выработок.

В рамках наших усилий по снижению негативного воздействия на окружающую среду и выполнению Парижского соглашения по изменению климата мы используем шахтный метан для производства тепловой и электроэнергии, таким образом снижая выбросы в атмосферу.

На шахтах им. С.М. Кирова и «Комсомолец» размещены установки, позволяющие улавливать шахтный метан и использовать его для выработки электрической и тепловой энергии.

В 2017 году компания утилизировала 7,49 млн м^3 дегазационного метана.

Остальные выбросы в атмосферу приходятся на CO, NO_x, SO_2, объемы которых находятся ниже пределов, установленных российским законодательством.

Мы уделяем особое внимание снижению выбросов пыли на всех этапах операционного цикла – от добычи до перевалки в портах. На обогатительных фабриках и установках в Хакасии и Бурятии и на Ванинском балкерном терминале используется передовая технология вакуумного сбора, транспортировки и утилизации мелкодисперсной угольной пыли. В 2017 году на Ванинском балкерном терминале угольные склады были оснащены системой пылеподавления с возможностью дистанционного управления, была модернизирована система пылеподавления в зале вагоноопрокидывателей, а также внедрена система пылеподавления на стакер-реклаймере во время работы в условиях низких температур. В Мурманском морском торговом порту также была внедрена новая технология пылеподавления на конвейерах, начаты работы по экологической диспетчеризации, включающие в себя создание сети постов контроля атмосферного воздуха, шума на границе санитарно-защитной зоны, на границах порта и на грузовых площадках, закуплены два инновационных вакуумных погрузчика и произведен запуск очистных сооружений.

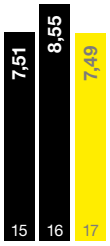
Охрана водных ресурсов

Основную часть сбрасываемых предприятиями компании сточных вод составляет попутно забранная при отработке месторождений природная вода с показателями качества, характерными для грунтовых вод региона. Водозабор компании не оказывает существенного влияния на источники воды; компания не осуществляет водозабор из источников, признанных уязвимыми, охраняемыми государством, особо ценными для местных сообществ или биоразнообразия.

На предприятиях СУЭК установлено оборудование для очистки производственных и хозяйственно-бытовых сточных вод. В результате регулярных мер по предотвращению загрязнения окружающей среды и сохранению природных ресурсов содержание взвешенных и растворимых веществ в сточных водах снижается.

В 2017 году мы продолжили работать над проектированием и строительством современных сооружений для очистки шахтных, карьерных и хозяйственно-бытовых сточных вод, а также над реконструкцией существующей системы водоснабжения и отведения сточных вод. Это должно привести к дальнейшему снижению содержания загрязняющих веществ в сточных водах на ряде объектов. В 2017 году введены в эксплуатацию очистные сооружения шахты «Талдинская-Западная 1». В 2016-2017 годах построены очистные сооружения для очистки отработанной воды на Апсатском разрезе.

Утилизация метана
(млн м^3 CH_4)



12%
по сравнению с 2016 годом

Содержание загрязняющих веществ в сточных водах
(кг/т добычи)

9%
по сравнению с 2016 годом

Переработка отходов производства

Хозяйственная деятельность неразрывно связана с образованием отходов. Около 98-99% всех отходов предприятий компании составляют практически неопасные отходы (вскрышные породы и прочее). Большую часть предприятия вовлекают в хозяйственный оборот, используют для рекультивации. Оставшаяся незначительная часть отходов требует специальной обработки, поэтому передается предприятиями специализированным организациям: для обезвреживания – ртутные лампы, отработанные аккумуляторы и другие, для утилизации – отработанные масла, лом и прочие материалы, для размещения на полигоне – коммунальные отходы. В конце 2016 года в Хакасии СУЭК запустила цех по переработке автопокрышек. Изношенные шины карьерных самосвалов превращают в новую продукцию: плитку для травмобезопасного покрытия спортивных площадок и резиновую крошку, которая может быть замешана в асфальт для автотрасс.

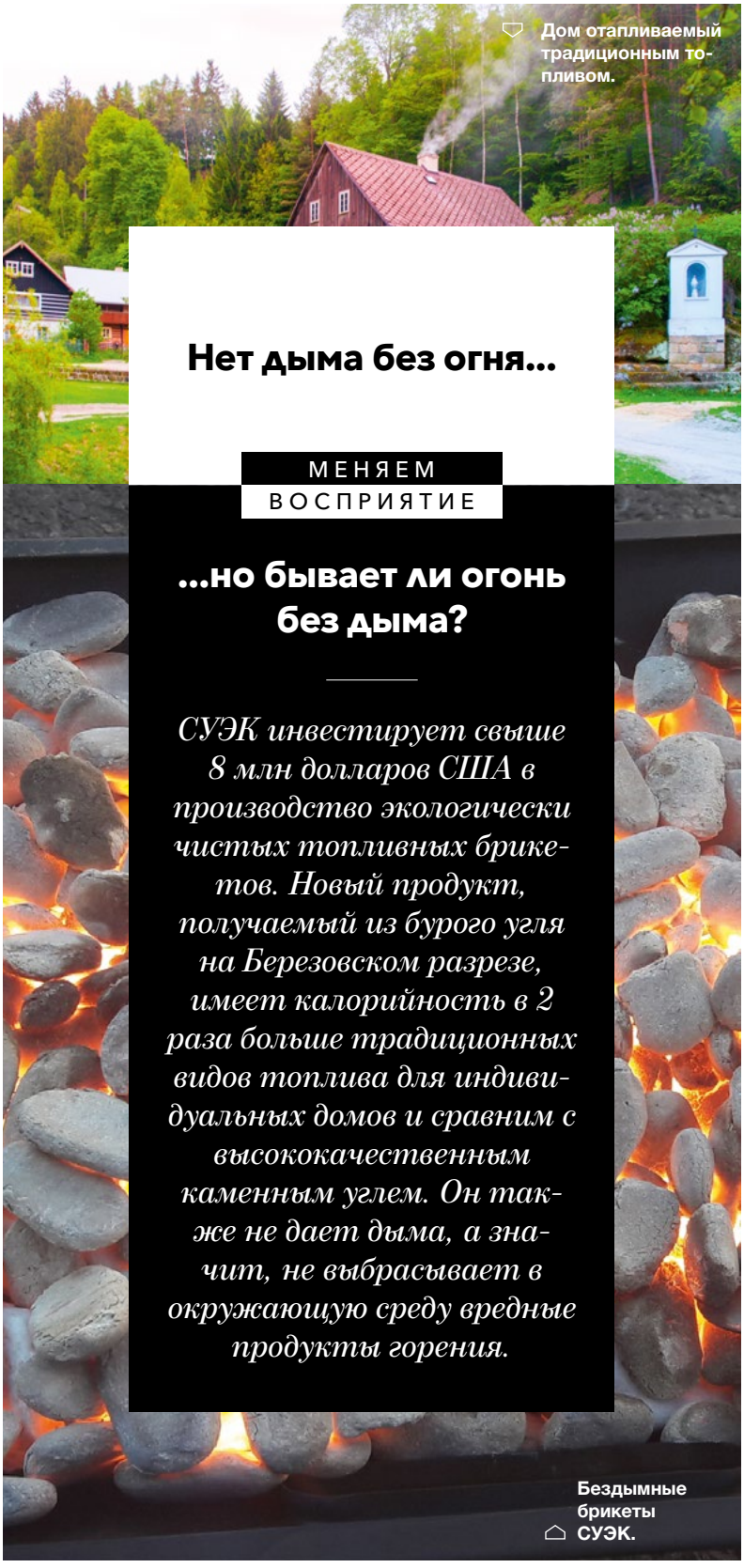
Энергоэффективность

В рамках общероссийской стратегии СУЭК успешно реализует программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности, направленную на сокращение потребления энергоресурсов на предприятиях. Данная программа, кроме экономической составляющей, выполняет важную экологическую задачу – сокращение потребления энергоресурсов позволяет снизить уровень техногенного воздействия на окружающую среду.

Необходимость управления задачами компании в сфере энергоэффективности, такими как растущие расходы на потребляемые энергетические ресурсы, выполнение требований государства в сфере энергоэффективности и требований экологической безопасности и защиты окружающей среды, стимулирует бизнес прилагать все больше усилий в сфере энергетического менеджмента.

Придерживаясь лучших практик в области развития и в рамках общероссийской стратегии, СУЭК успешно осуществляет деятельность по энергосбережению и повышению энергетической эффективности. Ее цель – снижение энергоемкости производства при неукоснительном соблюдении принципов нашей работы: безопасность и результативность, стабильность и развитие, профессионализм и сотрудничество, социальная ответственность.

GRI БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В ПРИЛОЖЕНИИ «ТАБЛИЦЫ GRI» НА СТР. 142-150.



Дом отапливаемый традиционным топливом.

Нет дыма без огня...

МЕНЯЕМ ВОСПРИЯТИЕ

...но бывает ли огонь без дыма?

СУЭК инвестирует свыше 8 млн долларов США в производство экологически чистых топливных брикетов. Новый продукт, получаемый из бурого угля на Березовском разрезе, имеет калорийность в 2 раза больше традиционных видов топлива для индивидуальных домов и сравним с высококачественным каменным углем. Он также не дает дыма, а значит, не выбрасывает в окружающую среду вредные продукты горения.

Бездымные брикеты СУЭК.

Для решения этих задач и обеспечения организационного и технологичного превосходства в угольной отрасли СУЭК развивает систему управления энергоэффективностью в соответствии с лучшими мировыми практиками, требованиями международного стандарта ISO 50001 «Система энергоменеджмента» и национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012 «Система энергетического менеджмента».

В 2017 году в компании было создано Управление контроля энергоэффективности, основной целью которого является формирование и поддержание системы управления потребления энергоресурсов.

Для управления энергоэффективностью в компании:

- организован контроль за процессом потребления энергоресурсов и разрабатывается система оперативного контроля;
- разработан план мероприятий, направленных на повышение энергоэффективности;
- внедряются инновации и наилучшие доступные технологии в сфере энергоэффективности.

В рамках основных задач реализации Программы энергоэффективности в 2017 году выполнены следующие мероприятия:

- модернизация экскаваторного парка – в эксплуатацию введено 14 новых энергоэффективных моделей;
- модернизация систем управления и электроснабжения экскаваторов на разрезах «Назаровский» и «Бородинский»;
- для увеличения производительности углевозных самосвалов произведено оснащение углевозными кузовами увеличенного объема, производства собственного предприятия Черновские центральные энергомеханические мастерские (ЦЭММ);
- плановый энергетический аудит на предприятиях в Кузбассе;
- запуск пилотного проект для использования сжиженного природного газа в качестве топлива для самосвалов;
- на предприятиях Хабаровского края внедрена система энергетического менеджмента;
- оснащение основного технологического оборудования современными системами диспетчеризации;
- обеспечение оптимального состояния дорожного полотна;
- настройка двигателей самосвалов, повышение коэффициента использования грузоподъемности, сокращение холостых пробегов и горячих простоев, обеспечение оптимального давления в шинах;
- повышение профессионализма машинистов карьерных самосвалов и бульдозеров;
- на всех предприятиях компании реализованы мероприятия, направленные на оптимизацию производственных процессов с целью повышения операционной эффективности энергопотребляющего оборудования с помощью сокращения простоев, оптимизации маршрутов и т.п.

В 2017 году по СУЭК удельный расход электроэнергии в расчете на 1 м^3 переработанной горной массы сократился по сравнению с уровнем прошлого отчетного периода – 2016 года на 3%, с 3,05 до 2,96 кВт·ч/м^3, что говорит о повышении эффективности электропотребления.

Компания также повысила эффективность потребления дизельного топлива. Удельный расход дизельного топлива по основной группе потребителей – карьерным самосвалам – на перевезенную массу добычи и вскрыши сократился по сравнению с уровнем 2016 года на 2%, с 0,218 до 0,213 кг/тн.

Рекультивация земель и сохранение биоразнообразия

На участках производственных активов компании и прилегающих к ним территориям не имеется особо охраняемых природных территорий федерального и регионального значений, редких видов животных, растений или грибов, находящихся под угрозой.

Основной объем отходов, возникающих в процессе добычи угля, составляют неопасные вскрышные горные породы, которые размещаются во внутренних и внешних отвалах и используются для закладки выработанного пространства, засыпки провалов и рекультивации нарушенных горными работами земель в соответствии с утвержденными техническими проектами разработки месторождений.

Компания реализует масштабные проекты по рекультивации земель, нарушенных горными работами, в том числе проекты по восстановлению рельефа, почвенного слоя, благоустройству и озеленению.

Высадка деревьев проводится не только на нарушенных землях, но и в целях поддержания цельности ландшафтов. Так, в 2017 году при участии сотрудников СУЭК были высажены деревья в парке города Черногорска, вблизи Мурманского морского порта и Ванинского балкерного терминала.

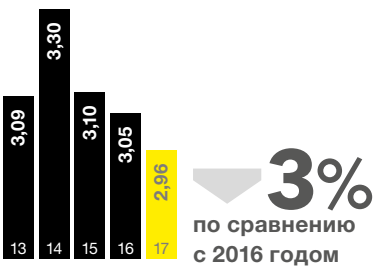
Также особое внимание уделяется морской флоре и фауне в районе размещения Ванинского угольного терминала. В 2017 году были проведены независимые исследования гидротехнических сооружений в бухте размещения порта с целью комплексного изучения условий окружающей среды и получения необходимых и достаточных материалов для принятия экономически, технически и экологически обоснованных решений при эксплуатации гидротехнических сооружений.

В целях воспроизводства водных биоресурсов сотрудники СУЭК регулярно выпускают различные виды рыб в водные объекты.

В рамках Года экологии в России СУЭК оказала спонсорскую помощь заповедникам Хакасии, Бурятии и Забайкальского края.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В ОТЧЕТЕ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ 2016-2017 ГОДОВ.

Удельный расход электроэнергии
(кВт·ч/м^3)



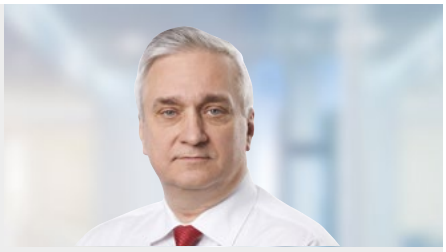
2017
YEAR OF ECOLOGY
IN RUSSIA

ГОД ЭКОЛОГИИ В РОССИИ

Указом Президента России в целях привлечения внимания общества к вопросам экологического развития Российской Федерации, сохранения биологического разнообразия и обеспечения экологической безопасности 2017 год был объявлен Годом экологии в России.

В Год экологии СУЭК подписала Соглашения о взаимодействии между Министерством природных ресурсов и экологии РФ, Федеральной службой по надзору в сфере природопользования, Правительством соответствующего субъекта РФ. Соглашения заключены по всем регионам присутствия предприятий компании: Хабаровский край, Приморский край, Красноярский край, Республика Бурятия, Республика Хакасия, Кемеровская область, Забайкальский край, Мурманская область.

Соглашения предусматривают реализацию ряда комплексных природоохранных мероприятий, в их числе экологически направленная модернизация технологического оборудования, реконструкция очистных сооружений хозяйственно-бытовых и карьерных сточных вод предприятий, спонсорская помощь заповедникам, проведение целевых научно-исследовательских работ по оценке состояния водных ресурсов и другие немаловажные мероприятия. Объем инвестиций в рамках данных соглашений составит 103 млн долларов США.



- Год экологии в России завершен. Какие можно подвести итоги?

- В Год экологии СУЭК разработала целый ряд долгосрочных программ по минимизации негативного воздействия на окружающую среду, которые будут реализовываться и в последующие периоды. Традиционно мы уделили значительное внимание сферам, где компания оказывает наибольшее воздействие, – очистке сточных вод, снижению выбросов метана и пыли на производстве и при перевалке.

Мы также начали активную работу по уменьшению количества отходов за счет их переработки и вовлечения в хозяйственный процесс: использованные покрышки теперь перерабатываются в крошку для дорожного покрытия, отработанное машинное масло используется в качестве топлива для обогрева помещений. Мы исследуем новые способы рекультивации и возможности производства бездымного топлива из угля.

Также СУЭК продолжит реализацию программ энергосбережения посредством автоматизации систем, управляющих потреблением электроэнергии. Это позволит контролировать ее расход, отслеживать объемы потребления горнодобывающим оборудованием и, как результат, снизить объем выбросов.

Кроме того, компания принимает участие в комплексном мониторинге биоразнообразия, с целью дальнейшей разработки перспективных программ сотрудничества, направленных на выявление и сохранение редких и исчезающих растений и животных, обеспечение их безопасности, благоприятных условий для выживания и размножения.

ВЛАДИМИР АРТЕМЬЕВ,
ДИРЕКТОР ПО ПРОИЗВОДСТВУ

РАЗВИВАЕМ ПОТЕНЦИАЛ

Наши сотрудники – ключевой актив СУЭК, партнеры компании в достижении стратегических целей. Наш приоритет – благополучие сотрудников, создание благоприятных условий для их роста и развития.

В 2017 году в области управления персоналом достигнуты следующие ключевые результаты:

Планирование численности и затрат на персонал:

- разработаны нормы труда для операторов основного производственного оборудования;
- реализован автоматизированный учет фактических трудозатрат;
- регламентирована методология сдельной оплаты труда и ежемесячной премии для сотрудников разрезов;

Привлечение и удержание персонала:

- продолжена работа по повышению внутренней мобильности персонала между предприятиями и регионами компании. Программы перераспределения работников между квалифицированный персонал в компании и оперативно ориентировать на решение приоритетных задач;
- продолжена реализация программы содействия сотрудникам в обеспечении жильем;
- реализуется комплексная программа по привлечению молодежи: проводится набор выпускников школ в регионах присутствия компании с целью обучения в вузах по требуемым в компании специальностям, организован молодежный форум студентов и выпускников вузов с целью выявления и привлечения наиболее талантливой молодежи.

Обзор

СУЭК представлена в восьми регионах России и двенадцати странах мира и является одним из крупнейших работодателей в российской угольной промышленности. Среднесписочная численность персонала в 2017 году составила 33 583 человека. Социально-демографический состав персонала компании остается стабильным. Соотношение мужчин и женщин среди сотрудников по сравнению с 2016 годом практически не изменилось: 75% мужчин и 25% женщин[1].

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТАХ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 45; СМ ПОДРОБНЕЕ «РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ» НА СТР. 56.

Вопросы управления персоналом регулярно рассматриваются на заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров (подробнее см. стр. 107).

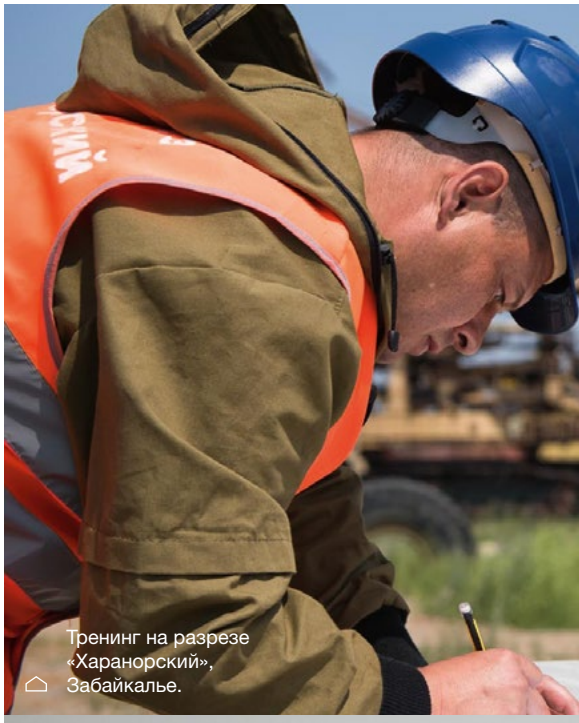
Оценка персонала, вознаграждение

Система вознаграждения персонала СУЭК нацелена на эффективное управление человеческим капиталом. Ее цели – обеспечение конкурентоспособного и справедливого уровня оплаты труда, установление понятной и прозрачной взаимосвязи между достижением стратегических целей организации и вознаграждением сотрудников; стимулирование работников к выполнению задач наиболее рациональными и безопасными способами.

СУЭК проводит регулярный мониторинг рынка труда, отслеживает последние тенденции в предоставлении гарантий и социальных льгот работникам как в отрасли, так и в экономике в целом. Анализ этой информации позволяет компании предлагать своим сотрудникам привлекательные условия труда, нанимать и удерживать персонал необходимой высокой квалификации.

Система материальной мотивации СУЭК основана на выполнении целей и ключевых показателей эффективности деятельности (КПЭ), в число которых наряду с бизнес-показателями входят производственная безопасность, соблюдение нормативных требований и обязательств компании, сотрудничество со всеми заинтересованными сторонами.

Одним из ключевых показателей эффективности руководителей высшего и среднего звена является уровень производственной безопасности. Этот параметр оценивается на основании анализа частоты производственного травматизма (LTIFR)[2]. В случае отклонения результата от установленных пределов и заданных условий годовые выплаты руководителям снижаются, причем у руководителей, непосредственно ответственных за контроль и внедрение норм производственной безопасности, снижение достигает 50%.



Тренинг на разрезе «Харанорский», Забайкалье.

1. В соответствии с Постановлением от 25 февраля 2000 г. №162 «Об утверждении перечня тяжелых работ и работ с вредными или опасными условиями труда, при выполнении которых запрещается применение труда женщин», женщины не допускаются к значимой части подземных работ.
2. Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени, возникающих на рабочем месте, на 1 млн человеко-часов.

СУЭК использует современные технологии виртуальной реальности для моделирования деятельности на шахте в Центре обучения и развития персонала в Кузбассе.

НАШИ ПРИОРИТЕТЫ:

обеспечение потребности компании в мотивированном персонале требуемой квалификации;

повышение уровня промышленной безопасности;

развитие персонала и рост качества жизни сотрудников, обеспечение благоприятных условий для труда и отдыха;

повышение эффективности управления затратами на персонал;

повышение производительности труда и управление численностью;

развитие корпоративной культуры и внутренних коммуникаций.

Система оплаты труда рабочего персонала включает постоянную и переменную части. Постоянная часть заработной платы выплачивается за выполнение трудовых обязанностей на необходимом профессиональном уровне, переменная – является материальным стимулом к эффективному выполнению поставленных задач. Соотношение постоянной и переменной части установлено в пропорции 70:30.

В компании действует система материального поощрения работников за участие в проектной деятельности. Она включает в себя как долгосрочные стратегические проекты, так и программы операционных улучшений и развития бизнеса. По состоянию на конец 2017 года в программе долгосрочной проектной мотивации по одному или нескольким проектам приняли участие 474 работника.

Социальная поддержка

СУЭК обеспечивает сотрудникам комфортные и безопасные условия труда, справедливое и конкурентоспособное вознаграждение, а также достойный социальный пакет. Коллективные договоры с профсоюзными организациями, двусторонние территориальные соглашения с профессиональными союзами и Кодекс корпоративной этики гарантируют выполнение компанией социальных обязательств. Коллективными договорами охвачены около 91% сотрудников (производственные предприятия логистики). Льготы, предусмотренные условиями коллективных договоров, распространяются на всех сотрудников компании.

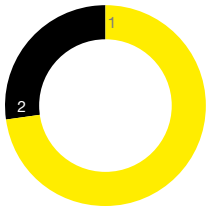
Сотрудникам СУЭК предоставляются следующие социальные льготы:

- добровольное медицинское страхование;
- страхование от несчастных случаев;
- оплата путевок и стоимости проезда к месту отдыха сотрудникам и членам их семей;
- выплата 15% среднего заработка за каждый год работы в угольной промышленности при выходе на пенсию;
- материальная помощь, в том числе пенсионерам, матерям, находящимся в отпуске по уходу за детьми, сотрудникам и членам их семей, нуждающимся в дорогостоящем лечении, семьям погибших работников;
- обеспечение углем на бытовые нужды сотрудников, компенсация расходов на оплату энергоресурсов;
- организация детского отдыха и оздоровления.

Значительную роль в реализации программ социальной поддержки занимает поддержка здоровья сотрудников СУЭК. С 2014 года программа добровольного медицинского страхования охватывает все предприятия СУЭК.

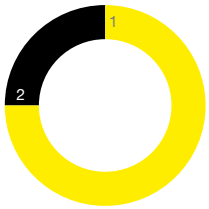
Распределение сотрудников (%)

по категориям персонала



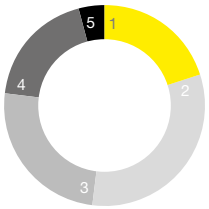
1. Рабочие **73%**
2. Руководство и специалисты **27%**

по полу



1. Мужчины **75%**
2. Женщины **25%**

по возрасту



1. 18-30 лет **20%**
2. 31-40 лет **32%**
3. 41-50 лет **25%**
4. 51-60 лет **19%**
5. Старше 60 лет **4%**

Подготовка и повышение квалификации персонала

Система обучения персонала СУЭК призвана обеспечить развитие человеческого капитала – важнейшего фактора эффективного решения наших стратегических задач. Ее основные задачи – создать условия, позволяющие сотрудникам максимально реализоваться в работе, обеспечить систематическое совершенствование их профессиональных и управленческих компетенций, сформировать кадровый резерв СУЭК.

Ключевыми направлениями развития персонала являются:

- профессиональное обучение;
- переобучение;
- повышение квалификации;
- получение дополнительных профессий;
- работа с кадровым резервом ключевых управленческих должностей.

В СУЭК действует региональная сеть профессиональных образовательных заведений. Она включает в себя 17 учебных пунктов и комбинатов, обладающих государственными лицензиями. Среди их основных задач – обучение новым профессиям, обучение вторым (совмещаемым) профессиям, повышение квалификации. Особое внимание уделяется обучению персонала в области охраны труда и промышленной безопасности. Региональная образовательная сеть СУЭК рассчитана на подготовку более 20 000 человек в год.

Ключевым элементом системы обучения и развития персонала компании, обеспечивающим последовательное повышение квалификации ключевых групп сотрудников, является Корпоративный университет СУЭК: аналитический, методологический и консультативный центр в области управления знаниями и развития кадрового потенциала.

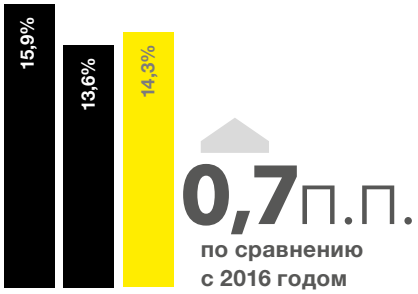
В 2017 году в рамках Корпоративного университета были запущены две новые программы обучения: «Инженер-энергетик» и «Инженерно-технический работник», нацеленные на отработку навыков «бережливого производства» и повышение уровня экономических знаний. Длительность обучения в рамках каждой программы составляет два года.

В компании действует последовательная система развития и подготовки кадрового резерва: от позиции механика участка и горного мастера до должностей уровня руководителя регионально-производственного объединения. Такая цепочка подготовки обеспечивает карьерные лифты внутри компании и позволяет формировать нужный резерв квалифицированных кандидатов на возникающие вакансии управленческого звена.

СУЭК на постоянной основе проводит работу по привлечению молодых перспективных специалистов. Целевая подготовка студентов, прежде всего из регионов присутствия компании, способствует отбору перспективных молодых специалистов и ускорению адаптации выпускников после приема на работу.

С целью привлечения молодежи СУЭК активно взаимодействует с ведущими, а также профильными горными вузами страны, проводит профессиональная ориентация школьников и абитуриентов в ключевых регионах присутствия. По целевым программам СУЭК в профильных вузах регулярно обучаются более 400 студентов.

Коэффициент текучести кадров (%)



Одним из инструментов обмена опытом в СУЭК являются конкурсы профессионального мастерства. В 2017 году угольная отрасль отметила 70-летие профессионального праздника День шахтера. В ознаменование этой значимой даты на площадках предприятий Кузбасса, Хакасии, Красноярского края прошел конкурс профессионального мастерства «Олимпиада-2017», в котором приняли участие представители всех трудовых коллективов. Молодые рабочие и опытные профессионалы со всех предприятий СУЭК соревновались между собой в 43 номинациях, демонстрируя высокий уровень профессиональной подготовки, достижений в передовых методах труда, использование инновационных технологий.

С сентября 2017 года 10 руководителей СУЭК начали обучение по программе MBA по специальности «Стратегический менеджмент на горнодобывающих предприятиях», разработанной совместными усилиями Центра стратегического менеджмента и конъюнктуры сырьевых рынков Горного института НИТУ «МИСиС» и МГИМО.

Корпоративная культура и внутренние коммуникации

Работа по развитию системы внутренних коммуникаций ведется в соответствии с общими подходами к внутренним и внешним коммуникациям, принятым в компании. Основная задача системы внутренних коммуникаций – обеспечить максимально открытый и эффективный диалог с нашими сотрудниками.

Основные каналы внутренних коммуникаций:

- проведение собраний трудовых коллективов;
- корпоративный интранет-портал;
- система корпоративных СМИ;
- проведение опросов мнений сотрудников и их исследование;
- горячая линия;
- система обратной связи «сигнальный листок»;
- доски объявлений, плазменные панели, брошюры в корпоративном транспорте, информационные стойки, электронные рассылки;
- отчеты об устойчивом развитии СУЭК.

Корпоративная культура СУЭК основана на миссии и многолетних трудовых и профессиональных традициях. Ее основной платформой является Кодекс корпоративной этики и система его исполнения.

В рамках реализации программы по развитию корпоративной культуры и системы внутренних коммуникаций в 2017 году проведены мероприятия, направленные на поддержку Кодекса корпоративной этики, включающие информационную кампанию; тематические конкурсы, посвященные корпоративным ценностям и другие.

В 2017 году было проведено исследование результатов первого года работы Кодекса корпоративной этики на всех предприятиях компании с участием 2 500 сотрудников. Результаты исследования показали положительную динамику в части повышения уровня доверия сотрудников к компании, а также улучшения корпоративной культуры и микроклимата в коллективах.

Также были проведены внутренние информационные кампании в поддержку общекорпоративных инициатив: изданы брошюры о предприятиях и населенных пунктах присутствия, осуществляющих набор сокращаемого персонала из других регионов. Инициирована разработка методологической основы работы координаторов по этике, включающая в себя методические пособия по работе с обращениями сотрудников, основы этики, общие алгоритмы работы с распространенными этическими ситуациями. Внедрение методических пособий планируется в 2018 году.

- Как СУЭК обеспечивает себя новыми молодыми кадрами?

- Мы развиваем систему целевой подготовки сотрудников по системе «Школа – вуз – компания». Компания проводит мероприятия по профессиональной ориентации для школьников и абитуриентов и создает профильные классы, в которых старшеклассников готовят к поступлению на горные специальности в техникумах и высших учебных заведениях. Наше взаимодействие со средними техническими учреждениями и профильными вузами направлено на подготовку инженерно-технических работников и поддержку перспективных студентов.

- Как СУЭК удерживает молодых сотрудников в такой, казалось бы, консервативной отрасли?

- Мы предоставляем своим сотрудникам все возможности для профессионального и личностного роста, поощряем инновации. На всех предприятиях компании сформированы Советы молодежи. Общее количество участников молодежного движения СУЭК превышает 800 человек. Члены Советов молодежи разрабатывают проекты, направленные на повышение эффективности производства, участвуют в обсуждении вопросов, связанных с трудовой деятельностью, развитием и карьерным ростом, принимают участие в тренингах и конференциях.

С 2012 года мы проводим научно-практический молодежный форум по решению производственных задач – «Горную школу». Победители форума проходят обучение по Президентской программе подготовки инженерных кадров, которая включает обучение по программе повышения квалификации в ведущих горных вузах, изучение современных принципов управления производством, экономикой и финансами, включая основы бережливого производства в рамках стажировки в корпорациях Nokian Tyres и Hyundai, стажировку на горнодобывающих предприятиях Германии.

ДМИТРИЙ СЫРОМЯТНИКОВ,
ДИРЕКТОР ПО ПЕРСОНАЛУ
И АДМИНИСТРАЦИИ

ДЕЙСТВУЕМ НА ПЕРСПЕКТИВУ

Важнейшая задача нашей социальной политики – комплексное повышение качества жизни сотрудников компании, членов их семей, жителей шахтерских городов и поселков. СУЭК последовательно реализует системный подход к социальным инвестициям и добивается их высокой эффективности.

Наш подход

Наша стратегия содействия развитию регионов направлена прежде всего на формирование у местных сообществ потенциала развития – инфраструктуры и знаний, позволяющих решать актуальные задачи, привлекать необходимые ресурсы. Вовлеченность местных жителей в создание позитивных изменений позволяет развивать экономику и повышать уровень жизни населения регионов.

Социальные программы разрабатываются и реализуются во взаимодействии с заинтересованными сторонами: с региональными и муниципальными администрациями, общественными организациями, местными жителями. Направления партнерства в рамках этих соглашений определяются задачами социального развития территории и стратегическими задачами СУЭК, ее Корпоративной социальной политикой.

В основе нашей Корпоративной социальной политики лежат международные принципы и стандарты, в том числе Глобальный договор ООН, Социальная хартия российского бизнеса, Стандарт ISO 26000 (Руководство по социальной ответственности) и рекомендации GRI (Глобальной инициативы по отчетности).

Обзор

Социальные и благотворительные программы СУЭК можно разделить на несколько основных направлений:

- благоустройство и развитие инфраструктуры;
- развитие социальной и предпринимательской активности населения, развитие возможностей для самореализации;
- образование;
- спорт и здоровый образ жизни;
- здравоохранение;
- досуг, культура, реализация творческого потенциала;
- экология;
- совершенствование местного самоуправления;
- доступное жилье и ЖКХ;
- благотворительность и помощь социально незащищенным слоям населения.

СУЭК реализует программы социального развития во всех ключевых регионах. В 2017 году СУЭК реализовала 150 социальных и благотворительных проектов. Инвестиции в социальную инфраструктуру составили 22 млн долл. США.

Планирование и оценка социальных программ

Основной инструмент реализации социальной политики компании в регионах – некоммерческая организация «Фонд социально-экономической поддержки регионов «СУЭК-РЕГИОНАМ», созданная в 2007 году. Деятельность фонда охватывает все территории присутствия СУЭК.

Социальные программы планируются с учетом мониторинга социальной ситуации. Ход и результаты их реализации оцениваются независимыми и корпоративными экспертами. Мониторинг развития территорий и местного сообщества ведется с помощью комплексных социологических исследований, кластерных опросов, получения обратной связи по результатам мероприятий.

Большинство социальных проектов фонда взаимосвязаны, направлены на решение сразу нескольких задач устойчивого развития, являются долгосрочными и сетевыми, то есть тиражируемыми после апробации в одном из регионов на другие территории присутствия компании.

Благоустройство городов и развитие инфраструктуры.

Спорт, медицинское обслуживание и здоровый образ жизни.

НАШИ ПРИОРИТЕТЫ:

создание благоприятного социального климата в регионах присутствия СУЭК;

обеспечение стабильной социальной среды и повышение качества жизни населения шахтерских городов и поселков;

участие совместно с региональными администрациями в проектах, улучшающих жилищные условия, способствующих развитию образования, спорта, здравоохранения и культуры;

привлечение молодежи для работы в угольной отрасли;

повышение эффективности социальных инвестиций за счет применения современных социальных технологий, координации действий с региональными администрациями, вовлечения общественных организаций, представителей бизнеса.

Оценка эффективности социальных инвестиций

Количественная:

- проведенные мероприятия, участники;
- благополучатели[1];
- привлеченные средства на реализацию социальных программ компании;
- привлеченные партнеры;
- точки роста[2], созданные в результате социальной деятельности компании;
- медиапокрытие.

Качественная:

- повышение эффективности государственно-частного партнерства, улучшение взаимодействия бизнеса и некоммерческого сектора в решении социальных проблем;
- устойчивость ранее реализованных социальных проектов;
- благоприятные условия для взаимодействия с органами власти и общественностью;
- укрепление репутации СУЭК как устойчивой и социально ответственной компании.

В 2017 году 13 программ прошли оценку эффективности.

Основные программы 2017 года

Благоустройство и развитие инфраструктуры

Межрегиональный грантовый конкурс социальных проектов по благоустройству «Комфортная среда обитания» проходит в пяти номинациях: «Уютный двор, уютный дом», «Красота вокруг нас», «Чистый город – здоровое будущее», «Территория здоровья» и «Познаем Россию». По итогам конкурса на территориях присутствия СУЭК благоустроены детские площадки и парки, очищена часть прибрежных районов в Мурманске, расширились возможности для занятия спортом детей и взрослых, прошли мероприятия, направленные на сохранение историко-культурных ценностей и нравственно-патриотическое воспитание молодежи.

Оценка эффективности программ социальных инвестиций

	2014	2015	2016	**2017**
Количество программ, прошедших оценку эффективности	9	10	12	**13**
Примерный охват благополучателей[1]	25 000	33 000	45 000	**48 000**
Количество созданных точек роста[2]	35	56	66	**71**

Поддержка социальной и предпринимательской активности населения

В 2017 году продолжилась реализация программы «Школа социального предпринимательства». За год выпускники Школы организовали более 50 новых бизнесов в своих регионах. Для выпускников Школы запущена «Мастерская успешных практик: онлайн-пространство для обмена опытом». На тренингах Мастерской участники разрабатывают механизмы тиражирования собственных проектов и внедрения передовых проектов коллег на своих территориях.

Компания разработала ряд программ и для развития предпринимательских навыков старшеклассников.

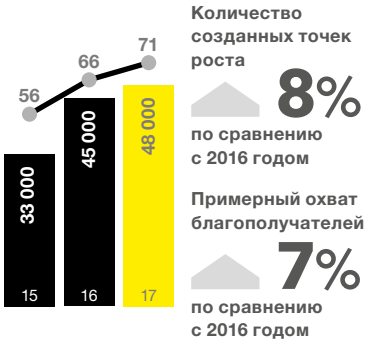
Новая программа «Молодое поколение: траектория успеха» направлена на решение двух актуальных задач шахтерских регионов: развитие малого и среднего предпринимательства как перспективного направления диверсификации бизнеса в монопрофильных городах и создание условий для профессиональной реализации в таких городах молодежи, что позволит сократить ее отток с территории.

Всего за 2017 год было разработано и апробировано около 100 школьных бизнес-проектов. Продолжилась и реализация программ «Будущее территории – будущее СУЭК» и Трудовые отряды СУЭК.

Образование

Мы продолжили развивать систему проектов, позволяющих начать формирование предпринимательского и инновационного мышления, инициативности у детей, будущих местных лидеров, с раннего возраста последовательно развивать их на каждом из образовательных этапов, вовлекая в эту деятельность различные заинтересованные стороны: членов семей, педагогов.

Показатели эффективности проектов социальных инвестиций

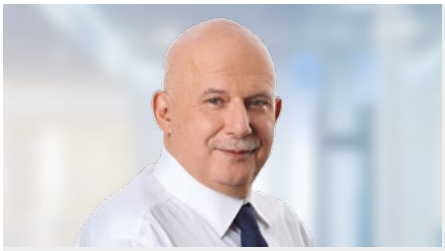


В 2017 году в рамках программы «Новые образовательные технологии: от детского сада к школе» новые команды педагогов прошли обучение, стажировку и провели марафоны предприимчивости среди школьников и воспитанников детских садов и членов их семей. В марафонах приняли участие 2 000 ребят из 17 учреждений общего и дошкольного образования.

В очередной раз прошел экономический лагерь для школьников «Территория успеха». Идея проекта – интенсивное освоение молодежью предпринимательских знаний и навыков для стимулирования малого и среднего бизнеса на монопрофильных регионах.

Межрегиональный конкурс студенческих проектов «Золотой кадровый резерв» позволяет СУЭК выявить и поддержать творчески мыслящих молодых людей, способных работать в условиях инновационной экономики. Участники конкурса – старшекурсники целевых вузов СУЭК: Сибирского федерального университета, Кузбасского государственного технического университета, Хакасского государственного университета, Бурятского государственного университета, Дальневосточного федерального и Тихоокеанского государственного университета. Призеры конкурса в каждой номинации получили дипломы и поощрительные стипендии.

1. Благополучатели – жители территорий, воспользовавшиеся результатами реализованных социальных, предпринимательских и социально-предпринимательских проектов (с учетом действующих проектов предыдущих периодов).
2. «Точка роста» – это созданное в результате реализации социального проекта учреждение или организация, способствующая повышению качества жизни на территориях (центр поддержки материнства, музыкальная студия, мини-кинотеатр и т. д.).



- СУЭК одной из первых в стране начала развивать проекты социального предпринимательства. Чем так интересно это направление для компании?

- Социальное предпринимательство нас привлекло тем, что оно занимает промежуточное положение между благотворительностью и развитием предпринимательства и может решать целый ряд актуальных для регионов вопросов. Поэтому уже пять лет мы реализуем серию проектов социального предпринимательства, например создали «Школу социального предпринимательства».

Только за последние два года выпускники Школы – начинающие предприниматели – организовали почти 100 новых бизнесов в регионах. В их числе образовательные центры для детей, студии научно-технического творчества, швейное производство с трудоустройством инвалидов, доставка товаров жителям удаленных территорий и другие.

- В число приоритетов социальной политики СУЭК включена и экология. Почему?

- Мы считаем, что охрана окружающей среды является основой социального благополучия. В своей производственной деятельности компания реализует комплекс мероприятий, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду.

Также мы уделяем немало внимания повышению экологической грамотности. Например, в 2017 году СУЭК подарила шахтерским регионам выставки уникальных фотографий «Первозданная Россия». Экспозиции – а это около 150 лучших работ, показывающих невероятную красоту и уникальность природы России, – были организованы во всех восьми регионах, где работают предприятия СУЭК. Посетителями выставки на сегодняшний день стали более 140 000 человек.

В этом году в рамках 70-летия Дня шахтера и Года экологии во многих шахтерских городах присутствия СУЭК появились зеленые аллеи сосен, кедров и лип.

СЕРГЕЙ ГРИГОРЬЕВ,
ДИРЕКТОР ПО СВЯЗЯМ И КОММУНИКАЦИЯМ СУЭК, ПРЕЗИДЕНТ ФОНДА «СУЭК-РЕГИОНАМ»

Спорт, здоровье и здоровый образ жизни

Программа развития детских шахмат «Шахматы – шахтерским регионам», запущенная в 2016 году и нацеленная на популяризацию шахмат в шахтерских регионах, получила свое развитие в 2017 году. Новые шахматные классы были открыты в 10 школах. Второй межкорпоративный турнир собрал спортсменов уже из восьми регионов присутствия СУЭК.

С 2015 года СУЭК поддерживает социальную программу «Лыжи мечты», направленную на реабилитацию и социализацию с помощью занятий горнолыжным спортом людей с детским церебральным параличом, аутизмом, синдромом Дауна, нарушениями зрения и слуха. В отчетный период программа начала работать в Красноярском крае. В 2017 году тренеры Центров в Кузбассе и Красноярском крае прошли обучение по программе реабилитации «Лыжи мечты. Ролики», позволяющей продолжать реабилитацию в летний период. Такие занятия позволят закрепить и приумножить позитивный эффект, достигнутый зимой.

Компания продолжила программы лечения и оздоровления детей из регионов присутствия СУЭК, оздоровления детей Кузбасса на курортах Греции, лечения шахтеров-ветеранов. Партнером программы традиционно выступает Управление делами Президента РФ.

Досуг, культура, реализация творческого потенциала

В 2017 году конкурс «Таланты на-гора» охватил 3 500 детей, участвовавших в трех региональных конкурсах – в Кузбассе, Красноярском крае и в Забайкалье. Победители региональных этапов – более 300 человек – стали участниками гала-концерта в столице Кемеровской области.

СУЭК также финансирует общенациональные, профессиональные, региональные и местные праздники. В 2017 году мы поддержали международную экспедицию Русского географического общества по эвакуации исторически значимого самолета С-47 «Дуглас». Он станет ключевым экспонатом современного комплекса «Музей освоения Русского Севера», создаваемого в Красноярске. Большое внимание в 2017 году СУЭК уделила празднованию 70-летия Дня шахтера во всех регионах присутствия. В число мероприятий вошли чествования ветеранов и передовиков отрасли, вручение правительственных наград, общегородские праздники с концертами звезд российской эстрады.

Экология

В отчетный период компания реализовала большой комплекс социальных экологических проектов, приуроченных к проведению Года экологии в России.

Инициативы были направлены на расширение знаний о природе России и своем крае, формирование у жителей регионов активной гражданской позиции в вопросах сохранения окружающей среды и благоустройства малой родины, поддержка и поощрение инициативности молодых людей.

Общероссийский фестиваль природы «Первозданная Россия» – фестиваль работ лучших фотохудожников страны, отражающих природу России во всем ее разнообразии. Организаторы – Совет Федерации РФ, Русское географическое общество, Министерство культуры РФ. В 2017 году СУЭК выступила с инициативой провести выставку во всех регионах присутствия компании. За время экспозиции выставку посетили более 140 000 человек из шахтерских регионов. Она стала частью культурной программы Красноярского экономического и Восточного экономического форумов. В рамках выставок прошло более 100 мероприятий, включая специальные экскурсии для школьников и ребят из детских домов, ветеранов, студентов, людей с ограниченными физическими возможностями.

В рамках 70-летия Дня шахтера и Года экологии во многих шахтерских городах присутствия СУЭК появились зеленые аллеи сосен, кедров и лип. Сотрудники СУЭК, их семьи и ветераны угольной отрасли высадили более 400 молодых деревьев. Проект реализован совместно с Международным общественным движением «ЭРАЭКО», Росприроднадзором, Советом ботанических садов России, Представительством ООН – Окружающая среда UNEP.

В июле 2017 года в рамках Года экологии и 100-летия заповедной системы России волонтеры СУЭК провели экологический марафон «Zубочистка» по очистке «Поднебесных Зубьев» от мусора на основных туристических маршрутах (в т.ч. труднодоступных) государственного природного заповедника «Кузнецкий Алатау». В проекте приняли участие более 160 волонтеров – трудовой отряд СУЭК, сотрудники крупных компаний и студенты Кузбасса, представители туристических компаний, региональные СМИ, которые очистили более 60 км туристических троп.

Конкурс лучших проектов по охране природы «Родная земля» прошел среди подростков из всех регионов присутствия СУЭК. Победители конкурса 2017 года отправились в детскую экологическую экспедицию на озеро Байкал. Поездка включала экскурсии, геологическое и ботаническое описание участков леса, лабораторную работу по ихтиологии, обучение основам картирования, лекции о природе Байкала.

Совершенствование местного самоуправления

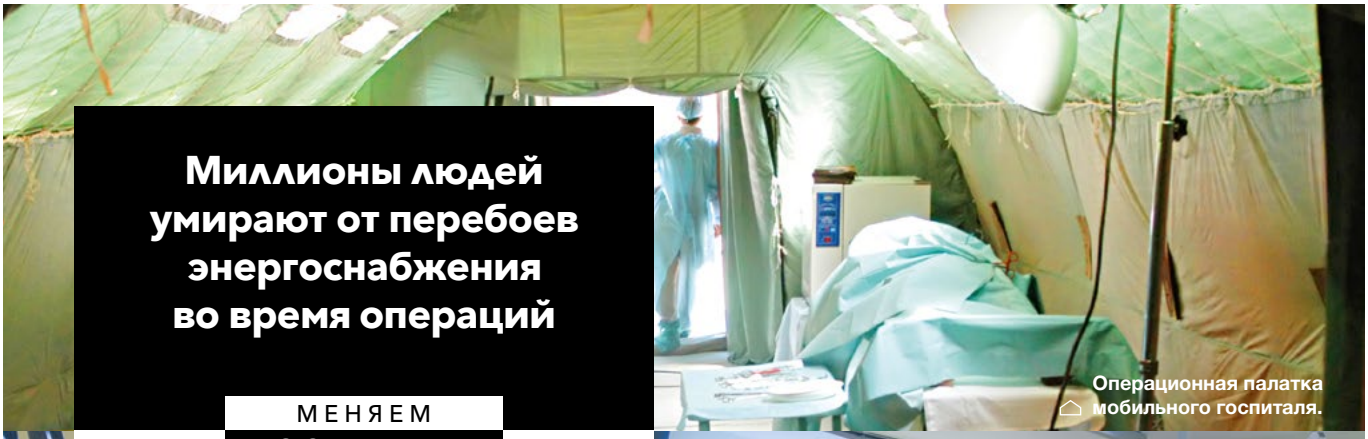
Продолжилось внедрение аналитического инструмента муниципального управления: матрицы социально значимых проблем как методики, анализирующей социальные потребности целевых групп граждан. Матрица позволит расширить спектр социальных услуг территорий, повысить конкурентоспособность социальных предпринимателей и устойчивость региона в целом.

Доступное жилье и ЖКХ

Компания поддержала строительство энергоэффективного жилищного комплекса в поселке Чегдомын Хабаровского края, который будет сдан в эксплуатацию в 2018 году. Жилье в данном комплексе смогут получить и работники СУЭК. В поселке Токи (Хабаровский край) на средства СУЭК выполнен ремонт деревянных домов. Также компания приняла участие в решении вопроса о предоставлении нового современного жилья для их жителей.

Благотворительность и помощь социально незащищенным слоям населения

С 2013 года СУЭК поддерживает лечение и реабилитацию детей с тяжелыми заболеваниями. Компания сотрудничает с российскими благотворительными фондами Русфонд, «Подари жизнь», «СБОР», фондом помощи хосписам «Вера», региональными фондами «ЩИТ», «Счастливое детство» и т.д. В 2017 году десятки детей прошли рекомендованное высокотехнологичное лечение по совместным программам с Русфондом ИД «Коммерсантъ» и фондом «Подари жизнь».



Миллионы людей умирают от перебоев энергоснабжения во время операций

Операционная палатка мобильного госпиталя.

МЕНЯЕМ ВОСПРИЯТИЕ

Людям нужны базовые источники энергии, такие как уголь и газ, для обеспечения бесперебойного энергоснабжения

СУЭК поставляет уголь во многие отдаленные районы, где он является единственным источником энергии.

Неинвазивная хирургическая операция в современной больнице с использованием рентгеновского аппарата с С-образной дугой.

УСИЛИВАЕМ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА, ОБЕСПЕЧИВАЕМ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

“СУЭК понимает важность высокого уровня корпоративного управления для эффективного и устойчивого ведения бизнеса.”

В 2017 году ввиду благоприятной конъюнктуры на рынке угля Совет директоров проанализировал ряд стратегических инициатив по усилению конкурентных преимуществ и обеспечению устойчивого развития компании в долгосрочной перспективе.

Менеджмент СУЭК и Комитет по стратегии пересмотрели среднесрочный и долгосрочный прогнозы и обновили сводную стратегию компании на десять лет. Наша обновленная стратегия и инвестиционная политика по-прежнему основываются на следующих принципах: создание высококачественного портфеля угольной продукции и оптимальная дистрибуция для удовлетворения растущего спроса на ключевых рынках; повышение производительности труда и экологической безопасности производственной и транспортной деятельности; поддержание устойчивого платежного баланса и консервативная финансовая политика.

Кроме того, в ответ на повышенное внимание международного сообщества к вопросам охраны окружающей среды и с учетом соответствующих изменений в российском законодательстве Совет директоров утвердил новую стратегию в области экологии, в которой определены главные направления снижения нашего воздействия на окружающую среду.

Несмотря на благоприятную ценовую конъюнктуру, сохранявшуюся на протяжении года, мы продолжили работу по строгому контролю затрат, поддержанию операционной эффективности, развитию собственных логистических мощностей и сбытовой цепочки.

Компания также активно совершенствовала систему корпоративного управления. В соответствии с решениями, принятыми Советом директоров в 2016 году, к середине 2017 года завершилась разработка новой системы комплаенс. Она направлена на определение, локализацию и решение проблем, возникающих в ходе ведения бизнеса, в соответствии с передовыми практиками и законодательством стран присутствия СУЭК.

В 2017 году состав Совета директоров не изменился. Совет по-прежнему хорошо сбалансирован и состоит преимущественно из независимых директоров с большим опытом работы. Я бы хотел поблагодарить всех членов Совета директоров за их профессионализм и ценный вклад в достижения компании в 2017 году. Уверен, что впереди нас ждет не менее плодотворный год.

АЛЕКСАНДР ЛАНДИА,
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Обзор

Система корпоративного управления СУЭК нацелена на эффективное, ответственное ведение бизнеса и создание ценности для всех заинтересованных сторон. В ее основе лежат следующие принципы:

- равное отношение ко всем акционерам компании, а также признание и защита их прав;
- обеспечение эффективного стратегического и оперативного управления, эффективной системы и механизмов внутреннего контроля и аудита;
- информационная и финансовая прозрачность, реализуемая путем предоставления заинтересованным лицам достоверной информации в доступном формате;
- соблюдение этических норм ведения бизнеса;
- обеспечение достойных условий труда для наших сотрудников.

Основополагающими внутренними документами СУЭК в области корпоративного управления являются Устав, Положение о Совете директоров, Положение о Правлении, Кодекс корпоративного управления, Кодекс корпоративной этики, а также Информационная политика. Порядок подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров регламентирован соответствующим положением.

ПОДРОБНЕЕ СМ. РАЗДЕЛ «РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ» НА САЙТЕ WWW.SUEK.RU.

Развивая систему корпоративного управления, мы руководствуемся положениями Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, а также лучшими российскими и международными практиками. В компании нашли применение признанные международные подходы, а именно:

- должности Председателя Совета директоров и Генерального директора разделены;
- большинство членов Совета директоров СУЭК являются независимыми неисполнительными директорами;
- статус независимости директора подтверждается Советом директоров;
- при Совете директоров действуют Комитет по стратегии, Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям, в состав которых входят независимые и неисполнительные директора с соответствующим опытом;
- при принятии решений члены Совета директоров избегают потенциальных конфликтов интересов;
- оценка деятельности Совета проводится на ежегодной основе.

Органы управления

Органами управления СУЭК являются Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Генеральный директор.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров – высший орган управления СУЭК, принимающий решения по наиболее значимым вопросам деятельности. К его компетенции в том числе отнесены вопросы о внесении изменений в Устав, реорганизации и ликвидации Общества, изменении уставного капитала, распределении прибыли, избрании Совета директоров и внешнего аудитора.

На протяжении 2017 года у компании был Единственный акционер, который принимал решения, отнесенные к компетенции Общего собрания. В течение года были утверждены новые редакции Устава и внутренних документов, регулирующих дея-

тельность органов управления компании, одобрены крупные сделки. В рамках Годового общего собрания был утвержден Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2016 год, избраны Совет директоров в текущем составе и Ревизионная комиссия, назначена компания КПМГ в качестве внешнего аудитора на 2017 год.

Совет директоров

Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления СУЭК. Законодательством Российской Федерации и внутренними документами компании Совету директоров отведена роль органа, обеспечивающего эффективное управление компанией. Ключевыми целями деятельности Совета являются долгосрочное увеличение стоимости активов компании, защита прав и законных интересов акционеров, обеспечение полноты, достоверности и объективности публичной информации о компании. К компетенции Совета директоров отнесено принятие решений по вопросам, имеющим приоритетное для развития компании значение.

СУЭК стремится к максимальной эффективности деятельности Совета директоров. Это обеспечивается высокой квалификацией его членов, личной ответственностью каждого директора и ответственностью Совета в целом за принимаемые решения.

В Совете директоров работают профессионалы с большим опытом в различных областях деятельности. Большинство членов Совета – независимые директора, чей опыт работы в добывающей, энергетической и финансовой отраслях способствует качественному стратегическому управлению и помогает решать стоящие на сегодняшний день перед компанией задачи.

При Совете директоров действует три комитета:

- Комитет по стратегии
- Комитет по аудиту
- Комитет по кадрам и вознаграждениям

Деятельность комитетов направлена на повышение эффективности и качества принимаемых Советом директоров решений.

Состав Совета директоров

Совет директоров СУЭК состоит из девяти человек. Пять из девяти членов Совета имеют статус Независимого директора: Клаус-Дитер Бек, Ольга Высоцкая, Наталья Изосимова, Иан Макдональд и Штефан Юдиш. Трое из девяти членов Совета директоров имеют статус Неисполнительного директора: Александр Ландиа, Андрей Мельниченко и Кузьма Марчук. В Совет также входит Генеральный директор СУЭК Владимир Рашевский. Председателем Совета директоров является Александр Ландиа.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПРЕДСТАВЛЕНЫ НА СТР. 104-105.

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета курирует вопросы подбора и номинирования новых членов в состав Совета директоров, следит за тем, чтобы он был сбалансирован, а компетенция директоров отвечала стратегическим целям компании.

В качестве кандидатов в Совет рассматриваются директора, обладающие знанием специфики компаний угледобывающего сектора, электроэнергетики и генерации тепла, квалификацией в области финансов и бизнес-администрирования.

Критерии независимости директоров закреплены в Кодексе корпоративного управления СУЭК и соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России. Члены Совета директоров избираются на срок до следующего годового Общего собрания акционеров с возможностью переизбрания. Оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости проводится Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

Заседания Совета директоров

Совет директоров СУЭК работает на плановой основе: план-график работы утверждается на год с полугодовыми корректировками. В течение 2017 года Совет директоров провел11 заседаний (шесть в очной форме, пять – в форме заочного голосования), на которых были приняты решения по вопросам, затрагивающим различные направления деятельности компании. Явка на большинство очных заседаний была стопроцентной.

Сопровождение работы Совета директоров и комитетов обеспечивает Корпоративный секретарь. Корпоративный секретарь и Генеральный директор прилагают все усилия для заблаговременного предоставления материалов членам Совета директоров для проведения заседаний.

Члены Совета директоров работают в тесном взаимодействии с менеджментом. В перерывах между заседаниями неисполнительные директора получают ежемесячные отчеты менеджмента, уведомления о важных событиях, обзоры рынка угольной промышленности. Члены Совета директоров проводят консультации с отраслевыми экспертами, посещают производственные объекты компании. В ходе таких визитов директора могут лично оценить состояние активов, пообщаться с руководством предприятий, определить уровень корпоративной культуры и безопасности производства.

Для членов Совета директоров доступна информация о работе комитетов и предусмотрена возможность присутствия на заседаниях любых комитетов. Директора реализуют это право на практике: как правило, рассмотрение комплексных вопросов проходит в расширенном составе, в обсуждениях участвует большинство членов Совета и представители менеджмента, обладающие необходимыми компетенциями.

Оценка эффективности работы Совета директоров

Совет директоров придерживается практики ежегодной оценки своей деятельности. В 2017 году такая оценка была проведена под руководством Комитета по кадрам и вознаграждениям в форме анкетирования, каждый директор оценивал различные аспекты деятельности Совета.

В развернутых комментариях директора выражали степень удовлетворенности деятельностью Совета, предлагали конкретные решения для улучшений. В фокусе внимания Совета на ближайшую перспективу – вопросы, связанные с юридическими и организационными изменениями в компании, а также с обеспечением преемственности ключевого менеджмента и менеджеров второго уровня.

Результаты деятельности Совета директоров

Наряду с постоянными вопросами (пересмотр стратегии, бюджетное и инвестиционное планирование, постановка целей для руководителей высшего звена и оценка их достижения) на заседаниях в 2017 году рассмотрен ряд стратегических инициатив и одобрены значимые сделки, проанализированы вопросы финансового обеспечения в долгосрочной и краткосрочной перспективе в целях оптимизации управления общим кредитным портфелем компании, а также иные вопросы, требующие одобрения Совета в соответствии с Уставом.

В 2017 году Совет директоров уделял повышенное внимание следующим вопросам:

- сохранению устойчивости бизнеса для оперативной реакции на изменения экономической среды. В числе поддержанных Советом мер – дальнейшее повышение операционной эффективности и сокращение издержек, развитие собственных логистических мощностей и сбытовой сети;
- вопросам промышленной безопасности, в том числе оценке действий руководства, направленных на предотвращение нештатных ситуаций и повышение уровня промышленной безопасности;
- стратегическому развитию СУЭК и отдельных сегментов бизнеса. В том числе актуализирована сводная стратегия на десять лет, уточнены целевые векторы сегментных стратегий, скорректированы ключевые инвестиционные проекты вследствие изменения рыночной конъюнктуры, определена процедура формирования согласованного набора макропараметров для стратегического и бюджетного планирования, а также обозначены ключевые задачи в области продаж с учетом актуальной ситуации на рынках;
- вопросам экологии – одобрена новая стратегия в области экологии и природоохранной деятельности, в том числе определены наиболее приоритетные направления снижения воздействия на окружающую среду, поддержаны программы экологических мероприятий в регионах присутствия компании;
- развитию ИТ-стратегии СУЭК – мониторинг реализации ее этапов проводится на регулярной основе;
- кадровым вопросам, оценке текущего состояния кадрового потенциала и вопросам преемственности высшего руководства. В том числе актуализирована стратегия в области управления персоналом, проведена оценка результатов достижения топ-менеджерами целей по итогам 2016 года, ведется работа над совершенствованием системы мотивации высшего руководства.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В ОТЧЕТЕ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАБОТЫ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СУЭК НА СТР. 106-108.

Участие директоров в заседаниях Совета директоров СУЭК в 2017 году

Директор	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии
Всего заседаний	11[1]	9	6	7
Клаус-Дитер Бек	11	-	6	7
Ольга Высоцкая	10[2]	9	-	-
Наталья Изосимова	11	-	6	-
Александр Ландиа	11	-	6	7
Иан Макдональд	11	9	-	-
Кузьма Марчук	11	9	-	-
Андрей Мельниченко	11	-	-	6[3]
Владимир Рашевский	11	-	-	7
Штефан Юдиш	11	-	-	7

1. Включая 6 очных заседаний, 5 заочных заседаний.
2. Ольга Высоцкая не принимала участия в заседании Совета директоров 09.09.2017.
3. Андрей Мельниченко не принимал участия в заседании Комитета по стратегии 21.01.2017.

Вознаграждение членов Совета директоров

Размер вознаграждения членам Совета директоров устанавливается с учетом исполнения ими своих основных обязанностей, а также с учетом членства и исполнения обязанностей Председателя в комитетах Совета. Кроме того, члены Совета директоров имеют право на полную компенсацию всех обоснованных расходов, понесенных ими в связи с выполнением должностных обязанностей.

Правление

Руководство текущей деятельностью СУЭК осуществляется исполнительными органами компании — Генеральным директором и Правлением. Генеральный директор компании избирается на неопределенный срок. С 2004 года Владимир Рашевский занимает должность Генерального директора, а с 2005 года – должность Председателя Правления компании.

Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров. Для достижения поставленных целей и в соответствии с Положением о Правлении в компании создаются комиссии и комитеты, которые обеспечивают межфункциональное взаимодействие ключевых менеджеров и экспертов по основным вопросам деятельности компании. Основные задачи Генерального директора и Правления состоят в обеспечении разработки производственных, коммерческих и иных операционных планов, программ оптимизации и обеспечении их выполнения, а также в своевременной и эффективной координации выполнения решений органов управления компании.

Состав Правления

По состоянию на 31 декабря 2017 года в Правление входили:

- Владимир Рашевский – Генеральный директор;
- Владимир Артемьев – Директор по производственным операциям;
- Игорь Грибановский – Коммерческий директор;
- Николай Пилипенко – Главный финансовый директор.

В работе очных заседаний Правления на постоянной основе также участвовали девять ключевых руководителей СУЭК, не являющихся членами Правления.

Заседания Правления

В течение года состоялось 17 заседаний Правления СУЭК: 12 очных и пять заочных.

Основными направлениями работы Правления в 2017 году стали:

- своевременное и эффективное исполнение решений Общих собраний акционеров и Совета директоров компании;
- реализация сводной и сегментных стратегий СУЭК, функциональных стратегий (стратегии в области экологии и природоохранной деятельности, IT-стратегии);
- разработка и внедрение политик в области соблюдения требований международных норм законодательства о налогах и сборах, в области логистической деятельности и в области коммерческой деятельности;

- ежемесячный контроль за выполнением утвержденных бюджетных и производственных показателей в условиях волатильной рыночной конъюнктуры;
- системный контроль за реализацией основных мероприятий по управлению ключевыми рисками;
- обеспечение безопасных условий труда работников, минимизация рисков, связанных с процессом добычи угля и развитие культуры безопасного производства;
- оптимизация производственных и бизнес-процессов с акцентом на повсеместное повышение производительности труда;
- совершенствование системы комплаенс;
- обеспечение эффективной реализации крупных инвестиционных проектов и повышение качества их мониторинга;
- совершенствование проектного управления и кадровой политики.

Часть вопросов оперативного управления и текущей деятельности рассматривалась на заседаниях специализированных комитетов, созданных и функционирующих в соответствии с Уставом СУЭК. В 2017 году при Правлении действовали восемь профильных комитетов, которые провели в общей сложности 67 заседаний:

- Комитет по промышленной безопасности
- Комитет по управлению рисками
- Инвестиционный комитет
- Комитет по закупкам
- Комитет по информационным технологиям
- Бюджетный комитет
- Проектный комитет
- Комитет по политике продаж

ВЫЕЗДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В сентябре 2017 года члены Совета директорова совместно с менеджментом компании посетили активы СУЭК в Хабаровском крае, осмотрев предприятия по добыче и переработке угля Ургальского месторождения, а также Ванинский балкерный терминал, изучили перспективные маршруты поставки продукции на азиатские рынки.

В рамках встречи с местным руководством члены Совета и топ-менеджеры обсудили планы развития Ургальского месторождения до 2021 года, с учетом ввода в эксплуатацию нового разреза в 2017 году. Были рассмотрены возможности расширения обогатительной фабрики «Чегдомын».

Не остались без внимания и вопросы экологической и кадровой политики, промышленной безопасности. Член Совета директоров и Комитета по кадрам и вознаграждениям Наталья Изосимова заранее посетила поселок Чегдомын Хабаровского края с населением 12 000 человек, большинство из которых заняты в СУЭК и на объектах инфраструктуры. Наталья изучила социально-экономические проблемы, стоящие перед жителями удаленного поселка, путь от которого до Хабаровска занимает 16 часов. В ходе визита были сформированы предложения по дальнейшему вкладу СУЭК в развитие Чегдомына. Рассмотрение основных социальных проблем поселка и планов по привлечению и удержанию персонала продолжилось в ходе заседания Совета директоров. Особое внимание было уделено вопросу расширения мощностей Ванинского балкерного терминала, в первую очередь за счет улучшения подводящей железнодорожной инфраструктуры.

Для получения более полного представления о проблемах предприятий и оценки результатов деятельности по внедрению новых технологий и стандартов безопасности Совет совершает регулярные поездки на производственные активы. Такие визиты помогают членам Совета директоров лучше понять особенности угольной промышленности России и специфику российской нормативно-правовой среды.

Вознаграждение членов Правления

Система вознаграждения членов Правления и Генерального директора СУЭК состоит из постоянной (должностной оклад) и переменной (премия) составляющих, а также из премий по программе долгосрочного стимулирования за реализацию конкретных стратегических проектов. Должностной оклад устанавливается исходя из должностных обязанностей соответствующего руководителя. Переменная составляющая заработной платы направлена на мотивацию достижения стратегических целей СУЭК, привлечение и удержание ключевых руководителей в составе менеджмента. Определение размера годовой премии производится по результатам достижения плановых ключевых показателей эффективности, которые устанавливаются ежегодно для каждого члена Правления и Генерального директора индивидуально на основе тщательного анализа стратегических целей компании. Совокупный размер вознаграждения, выплаченного членам Правления и Генеральному директору СУЭК по итогам работы за 2017 год, составил 7,4 млн долл. США.

- В 2016 году было принято решение о создании новой системы комплаенс в СУЭК. Каковы ее основные задачи?

- Основные задачи системы были определены следующим образом: помогать бизнесу предотвращать, находить и устранять проблемы. Мы взяли за основу самый современный международный стандарт ISO 19600:2014, разработали Комплаенс-политику и регламенты, где закрепили порядок осуществления комплаенс-процедур. К середине 2017 года все ключевые процессы были разработаны и внедрены.

- Как осуществляется контроль соблюдения комплаенс-процедур?

- В рамках процедур комплаенса обеспечено взаимодействие трех линий: профильного подразделения, юридической службы, Службы внутреннего контроля и аудита. В составе юридической службы сформирована вертикально интегрированная функция Комплаенс-офицера. В центральном офисе создано комплаенс-подразделение; в двух крупных регионах введены должности комплаенс-менеджеров. В остальных регионах функции комплаенса возложены на действующих директоров по юридическим вопросам и комплаенс-процедурам.

- Как проходило внедрение системы?

- Наши комплаенс-менеджеры прошли обучение по базовой программе International Compliance Association (ICA) и стали обладателями признаваемых на международном уровне сертификатов ICA по комплаенс-менеджменту. Они провели более 170 очных семинаров по основам комплаенса для сотрудников СУЭК во всех регионах присутствия: обучение прошли свыше 5 000 человек – более 90% управленческого персонала. Мы также использовали дистанционные интерактивные тренинги. Дополнительно составлены комплаенс-памятки, в корпоративной сети СУЭК был запущен комплаенс-портал, где размещается актуальная информация.

- Как сотрудники могут сообщить о нарушениях комплаенса?

- На комплаенс-портале реализована функция обратной связи, так что любой посетитель сайта может оставить сообщение, в том числе анонимное. Горячая линия СУЭК дополнена возможностью приема сообщений по вопросам комплаенса. Создан защищенный электронный аккаунт compliance@suek.ru. На предприятиях размещены 99 комплаенс-стендов с ящиками для приема сообщений.

- Каковы первые итоги внедрения системы?

- Мы провели электронное тестирование работников на знание основ комплаенса на всех предприятиях СУЭК. По результатам заполнения онлайн-анкеты средняя оценка продемонстрированных знаний превысила 4,5 балла из 5 возможных. Также в компании была проведена плановая оценка комплаенс-угроз (рисков нарушения норм соответствия). Результаты будут рассмотрены Рабочей группой по комплаенсу под руководством Генерального директора и представлены членам Комитета по аудиту Совета директоров.

- Каковы планы по развитию комплаенс-системы?

- По результатам комплексной оценки комплаенс-угроз мы постоянно совершенствуем комплаенс-программу, уделяя особое внимание наиболее актуальным для компании направлениям. Ключевой целью для нас остается внедрение ценностей комплаенса в менталитет работников и корпоративную культуру. Показателем успешности этой работы станет уменьшение риска случаев нарушения норм соответствия.

ДМИТРИЙ КАНТЕРОВ,
КОМПЛАЕНС-ОФИЦЕР

Основные направления комплаенса

1. Свод правил (Кодекс корпоративной этики).
2. Антикоррупционный комплаенс.
3. Комплаенс в области соблюдения ковенантных ограничений и международных санкций.
4. Антимонопольный комплаенс.
5. Налоговый комплаенс.
6. Комплаенс в области осуществления лицензируемых видов деятельности и природопользования.
7. Комплаенс в области земельных и имущественных отношений.
8. Комплаенс в сфере взаимоотношений с контрагентами.
9. Комплаенс в сфере корпоративного управления.
10. Комплаенс в области предотвращения хищений.
11. Комплаенс в сфере охраны труда и промышленной безопасности.
12. Комплаенс в сфере валютного регулирования.

Комплаенс-процедуры:

мониторинг законодательства;

принятие локальных нормативных актов по направлениям деятельности компании;

принятие локальных нормативных актов по комплаенсу;

обучение работников, проверка знаний, анкетирование;

внесение дополнений в должностные инструкции, трудовые договоры;

исполнение применимых требований;

система отчетности;

проведение проверок и комплаенс-расследований;

регулярная оценка комплаенс-угроз.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ СУЭК ОТМЕЧЕН РЯДОМ ПРЕСТИЖНЫХ НАГРАД

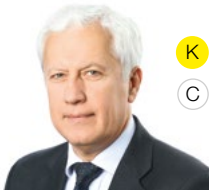
В марте 2017 года СУЭК стала победителем в конкурсе Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность».

В сентябре Годовой отчет СУЭК за 2016 год был удостоен престижной премии в области корпоративных финансовых коммуникаций The Corporate & Financial Awards (Лондон). Компания стала призером в номинациях «Лучший онлайн-отчет непубличной компании» и «Лучший печатный годовой отчет непубличной компании».

В ноябре Годовой отчет СУЭК за 2016 год стал призером юбилейного XX Ежегодного конкурса годовых отчетов Московской биржи и РЦБ в категории «Лучший дизайн и полиграфия годового отчета», а также стал призером конкурса годовых отчетов Рейтингового агентства RAEX («Эксперт РА») в номинациях: «Лучший интегрированный годовой отчет», а также «Дизайн и полиграфия» в категории «Нефинансовый сектор».

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

(на 31 декабря 2017 года)



АЛЕКСАНДР ЛАНДИА,
55 ЛЕТ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Образование и квалификация

Александр с отличием окончил Тбилисский государственный университет, имеет степень кандидата математических наук Института математики НАН Белоруссии (Минск, Белоруссия).

Опыт работы

Александр имеет обширный опыт в управлении, руководстве и консультировании различных организаций на протяжении своей карьеры. С 1993 по 2001 год работал в Dresdner Bank AG (Германия), в котором прошел путь до первого вице-президента по глобальному кредитованию нефтегазового сектора. До 2004 года возглавлял российское подразделение Accenture, а затем был назначен руководителем газового направления компании.

Вошел в состав Совета директоров СУЭК в 2006 году и с 2006 по 2010 год занимал пост Председателя Совета директоров. В октябре 2016 года был переизбран на эту должность.

В 2013-2015 годах Александр также был членом Совета директоров компании «ЕвроХим». С апреля 2015 года возглавляет Совет директоров и является членом Комитета по стратегии Совета директоров EuroChem Group AG. Является Председателем Совета директоров ООО «Сибирская Генерирующая Компания», а также акционером и членом Совета директоров Lambert Energy Advisory Ltd. Выступает соучредителем Bernotat & Cie (Германия) и Председателем Совета директоров компании The Mobility House AG (Швейцария).

Избрание в Совет директоров

Александр Ландиа был избран членом Совета директоров СУЭК в декабре 2006 года.

АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО,
46 ЛЕТ

НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Образование и квалификация

Учился на физическом факультете Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, окончил Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова по специальности «Финансы и кредит».

Опыт работы

За более чем 20 лет работы Андрей Мельниченко сыграл значительную роль в создании ряда наиболее успешных российских корпораций, включая один из крупнейших частных банков России – МДМ-банк, производителя удобрений «ЕвроХим», АО «СУЭК», Сибирскую генерирующую компанию (СГК) и ПАО «Трубная металлургическая компания».

Андрей Мельниченко был Председателем Совета директоров СУЭК с 2004 по 2006 год и с 2011 по 2016 год.

С 2007 по 2015 год он был Председателем Совета директоров АО «ЕвроХим». С апреля 2015 года является членом Совета директоров и Председателем Комитета по стратегии Eurochem Group AG.

Является главным бенефициаром «ЕвроХим», СУЭК и СГК. Входит в состав бюро правления Российского союза промышленников и предпринимателей.

Избрание в Совет директоров

Андрей Мельниченко был избран членом Совета директоров СУЭК в марте 2004 года.

ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ,
44 ГОДА

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Образование и квалификация

Окончил факультет международных экономических отношений Финансовой академии при Правительстве РФ по специальности «Мировая экономика», кандидат экономических наук.

Опыт работы

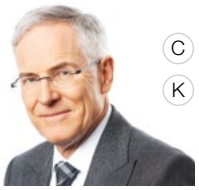
С 1992 по 2000 год занимал ряд должностей в банковском секторе, в том числе пост заместителя председателя правления Автобанка. В 2000 году перешел в МДМ-банк, где был назначен на должность заместителя председателя правления. В декабре 2001 года Владимир Рашевский стал председателем правления МДМ-банка.

В 2004 году Владимир занял пост президента СУЭК, а в конце того же года был назначен Генеральным директором компании.

Владимир является членом Совета директоров ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири».

Избрание в Совет директоров

Владимир Рашевский был избран членом Совета директоров СУЭК в июне 2011 года.



КЛАУС-ДИТЕР БЕК,
63 ГОДА

НЕЗАВИСИМЫЙ НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Образование и квалификация

Имеет степень доктора горнотехнических наук и диплом магистра горного дела Рейнско-Вестфальского технического университета в г. Аахене (Германия).

Опыт работы

С 1981 года работал в технических и производственных подразделениях угледобывающей компании RAG (Германия). Занимал пост главного инженера немецкого дочернего предприятия компании Ruhrkohle Niederrhein; с 1996 по 1998 год работал на руководящих должностях на добывающих предприятиях Rheinland и Heinrich, после перешел в Riverton Coal, дочернюю компанию RAG в США. С 2004 по 2007 год занимал должность старшего вице-президента по планированию, техническому обеспечению и управлению общим оборудованием в компании Foundation Coal Holdings, Inc. (ранее данная компания являлась американским угольным подразделением RAG).

С 2007 по 2012 год был председателем совета директоров и генеральным директором чешской угледобывающей компании OKD, одновременно занимая пост исполнительного директора компании NWR NV. Впоследствии, до марта 2013 года, занимал должность неисполнительного директора в NWR. С 2008 года является членом наблюдательного совета TUEV-Nord/Hannover (Германия).

Избрание в Совет директоров

Клаус-Дитер Бек был избран членом Совета директоров СУЭК в июне 2012 года.

НАТАЛЬЯ ИЗОСИМОВА,
60 ЛЕТ

НЕЗАВИСИМЫЙ НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Образование и квалификация

Окончила Московский педагогический государственный университет, имеет степень магистра по специальности «Английский и немецкий языки». Наталья также имеет диплом Оксфордской школы коучинга и наставничества и является членом Европейского совета менторства и коучинга.

Опыт работы

Наталья присоединилась к компании McKinsey в 1994 году, в 1998 году заняла должность директора по профессиональному развитию в Восточной Европе. В 2005 году начала работать в компании System Capital Management на Украине директором по персоналу; в этом же году стала директором по корпоративным преобразованиям компании. С 2007 по 2013 год возглавляла фонд «Эффективное управление» на Украине.

В 2014 году Наталья открыла собственную консалтинговую компанию, где занималась внедрением и разработкой систем корпоративного управления, оптимизацией и улучшением основных управленческих процессов, стратегий управления персоналом и коммуникаций.

С 2007 по 2013 год была независимым директором компаний ДТЭК и «Метинвест», где занимала должности председателя Комитета по вознаграждениям. В период с 2014 по 2016 год она являлась независимым директором и председателем Комитета по вознаграждениям компании FESCO.

Избрание в Совет директоров

Наталья Изосимова была избрана членом Совета директоров СУЭК в апреле 2016 года.

Сбалансированный и профессиональный Совет директоров СУЭК осуществляет руководство деятельностью компании и обеспечивает достижение позитивных результатов в долгосрочной перспективе.

C

ШТЕФАН ЮДИШ, 59 ЛЕТ

НЕЗАВИСИМЫЙ НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Образование и квалификация

Получил диплом в сфере бизнес-администрирования (Франкфурт-на-Майне, Германия).

Опыт работы

На протяжении своей профессиональной карьеры Штефан специализировался на торговле сырьем и управлении рисками, в первую очередь работал с энергетическим сырьем и цветными металлами.

Начал свою карьеру в 1981 году в Metallgesellschaft, в центральном отделе контроллинга во Франкфурте-на-Майне (Германия). В качестве сотрудника Metallgesellschaft работал в Лондоне, Нью-Йорке и Гамбурге, где исполнял функции генерального директора дочерней компании, занимающейся торговлей цветными металлами и брокерской деятельностью. В 1992 году был приглашен в швейцарский банк UBS для развития бизнеса по торговле сырьем.

После либерализации немецкого рынка электроэнергии в 1999 году перешел в энергетическую компанию RWE. В течение 16 лет участвовал в построении бизнеса RWE по торговле электроэнергией, сырьевыми товарами, развивал оптовую торговлю. В 2015 году подал в отставку, находясь в должности генерального директора компании.

Является неисполнительным директором Trimet SE – крупнейшего производителя алюминия в Германии, а также The Mobility House AG и The Mobility House Holding AG – компаниях холдинга, разрабатывающего и реализующего концепции коммерческой оптимизации для батарей в электромобилях.

Избрание в Совет директоров

Штефан Юдиш был избран членом Совета директоров СУЭК в июне 2015 года.

A

ИАН МАКДОНАЛЬД, 60 ЛЕТ

НЕЗАВИСИМЫЙ НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Образование и квалификация

Получил степень бакалавра в Университетском колледже Лондона, участвовал в программе повышения квалификации руководящих кадров Гарвардской школы бизнеса.

Опыт работы

Начал работу в British Petroleum (BP) в 1979 году в качестве химика-технолога.

За 30 лет работы в компании занимал различные руководящие должности: осуществлял техническое руководство, деловое администрирование, управление производством и маркетингом, а последние 10 лет в BP работал в финансовой сфере – был главой управления планирования, затем финансовым контролером Группы, после чего стал заместителем финансового директора, отвечающим за интегрированное финансирование. Являлся членом Совета директоров ТНК-ВР и BP Pension Trustee.

С 2010 по 2014 год был финансовым директором Fairfield Energy Ltd, частного нефтегазодобывающего предприятия, работающего в Северном море.

Иан является неисполнительным директором компании Premier Oil plc, где возглавляет Комитет по аудиту и рискам, а также неисполнительным директором Workforce Development Trust.

Избрание в Совет директоров

Иан Макдональд был избран членом Совета директоров СУЭК в апреле 2015 года.

A

КУЗЬМА МАРЧУК, 44 ГОДА

НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Образование и квалификация

В 1995 году окончил Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова по специальности «Внешнеэкономическая деятельность предприятий, организаций», в 1996 году – физический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова.

Опыт работы

С 1995 по 1997 год работал в финансовой сфере в компаниях Deloitte & Touche, ООО «Росэкспертиза» и ОАО «Норильский горно-металлургический комбинат».

В 1997 году начал работать в ГК «ПРОТЕК», а в 1998 году был назначен вице-президентом по финансам и вошел в совет Правления компании.

С 2004 по 2010 год работал в ОАО «Уралкалий» в должности вице-президента по финансам, а с 2007 года был членом Совета директоров. Руководил проектом по первичному размещению акций (IPO) ОАО «Уралкалий» на Лондонской фондовой бирже в 2007 году и проектом продажи ОАО «Уралкалий» группе стратегических инвесторов в 2010 году.

С 2011 по 2016 год Кузьма являлся заместителем Генерального директора по экономике и финансам, Главным финансовым директором СУЭК и членом Правления компании.
С февраля 2017 года является членом Комитета по аудиту Совета директоров EuroChem Group AG.

Избрание в Совет директоров

Кузьма Марчук был избран членом Совета директоров СУЭК в октябре 2016 года.

A

ОЛЬГА ВЫСОЦКАЯ, 57 ЛЕТ

НЕЗАВИСИМЫЙ НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Образование и квалификация

С отличием окончила Ленинградский государственный университет по специальности «Экономист-математик», имеет диплом по специальности «Математическая кибернетика».

Ольга прошла обучение по программе MBA в Бристоле и Париже, является сертифицированным аудитором (США) и имеет диплом сертифицированного директора (Институт директоров, Великобритания).

Опыт работы

Занимала руководящие должности в компаниях KPMG, PwC и Deloitte & Touche. Работа в этих и других компаниях («ЮКОС», «КИТ Финанс», «ЭМАльянс» и «Балтика») позволила ей получить обширный опыт в таких областях, как корпоративное управление и финансы, стратегическое планирование и стратегический маркетинг, внутренний и внешний аудит, система внутреннего контроля, информационные технологии, а также управление рисками.

С 2002 года является членом Ассоциации независимых директоров России.

С 2013 по 2015 год являлась независимым неисполнительным директором и возглавляла Комитет по аудиту компании «Нефтетранссервис». С 2014 года Ольга – независимый неисполнительный директор и председатель Комитета по аудиту Совета директоров компании «ИНК-Капитал».

В 2016 и 2017 годах вошла в рейтинг «50 лучших независимых директоров» Ассоциации независимых директоров.

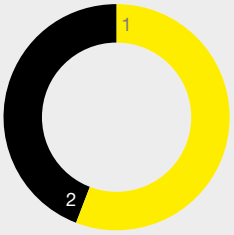
Избрание в Совет директоров

Ольга Высоцкая была избрана членом Совета директоров СУЭК в апреле 2016 года.

Условные обозначения:

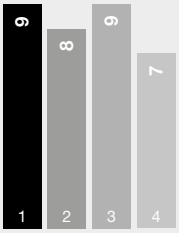
- C Член Комитета по стратегии
- K Член Комитета по кадрам и вознаграждениям
- A Член Комитета по аудиту
- Председатель комитета

Состав Совета директоров



1. Независимые директора **56%**
2. Не являющиеся независимыми директора **44%**

Опыт работы



1. Международный бизнес
2. Горное дело
3. Энергетика
4. Финансы

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Состав комитета по состоянию на 31 декабря 2017 года

АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО (ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА)

КЛАУС-ДИТЕР БЕК

АЛЕКСАНДР ЛАНДИА

ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ

ШТЕФАН ЮДИШ

Сфера компетенций:

Анализ инициатив менеджмента, оценка сопутствующих рисков и подготовка рекомендаций Совету директоров для принятия важных решений в следующих областях:

- определение приоритетных направлений деятельности компании;
- разработка и реализация сводной стратегии компании, стратегических планов для сегментов бизнеса и отдельных функциональных стратегий;
- определение стратегий и задач компании на целевых рынках;
- реализация крупных инвестиционных проектов;
- определение производственных приоритетов компании и оценка операционной эффективности менеджмента;
- осуществление инвестиционного планирования, управление проектами и капиталом;
- совершенствование ключевых бизнес-процессов.

6
ОЧНЫХ ЗАСЕДАНИЙ В 2017 ГОДУ

1
КОНФЕРЕНЦ-ЗВОНОК

Результаты работы в 2017 году

- Учитывая меняющуюся ситуацию на мировом рынке угля комитетом была пересмотрена сводная стратегия СУЭК на десять лет, уточнены стратегические задачи по сегментам бизнеса. Скорректированы ключевые приоритеты стратегий логистики, предприятий Кузбасса и Хакасии, определены дальнейшие задачи стратегии развития вспомогательных предприятий, пересмотрена сводная стратегия сбыта, предполагающая значимый рост объемов экспорта в целях оптимального распределения продуктов по целевым рынкам.
- Проанализирован ряд инвестиционных инициатив, которые остаются экономически привлекательными при изменении макроэкономических условий. Одобрены проекты развития Тугнуйских и Ургальских активов.
- В рамках совершенствования функции планирования под руководством комитета уточнены макроэкономические параметры и целевые операционные показатели для стратегического и бюджетного планирования. Осуществлялся контроль за процессами бюджетирования, учета и отчетности, а также за инвестиционным процессом. Рассмотрены ключевые шаги по реорганизации бизнес-процесса стратегического и инвестиционного планирования, целью которого является повышение качества проработки стратегических инициатив и инвестиционных предложений, а также сокращение сроков принятия инвестиционных решений.
- На протяжении года комитет контролировал реализацию программы по развитию системы управления СУЭК и совершенствованию бизнес-процессов. Поставлены задачи по дальнейшему совершенствованию бизнес-процессов продаж, логистики и закупочной деятельности.
- Принимая во внимание актуальность вопросов экологического характера, комитет проанализировал ключевые элементы новой стратегии компании в области экологии и природоохранной деятельности, поддержал приоритетные направления снижения воздействия на окружающую среду.
- С учетом результатов сравнительного анализа показателей добычи по предприятиям СУЭК и ведущим производителям угля под руководством комитета были обновлены программы повышения операционной эффективности подземных и открытых горных работ.
- При участии комитета проведена работа по пересмотру ИТ-стратегии компании, скорректированы ее ключевые направления, определены приоритетные задачи на ближайшую и долгосрочную перспективы.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ ПРЕДСТАВЛЕНЫ НА СТР. 104-105.

ИНФОРМАЦИЯ О ПОСЕЩАЕМОСТИ ЗАСЕДАНИЙ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 100.

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Состав комитета по состоянию на 31 декабря 2017 года

АЛЕКСАНДР ЛАНДИА (ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА)

КЛАУС-ДИТЕР БЕК

НАТАЛЬЯ ИЗОСИМОВА

Сфера компетенций:

- подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам кадровой стратегии, назначений и вознаграждений, корпоративного управления и социальной политики;
- обеспечение преемственности руководителей высшего звена и формирование кадрового резерва, разработка и оценка программ развития для руководителей различных уровней;
- надзор за соблюдением норм промышленной и экологической безопасности на предприятиях компании и мониторинг соответствующей системы ключевых показателей;
- оценка соответствия системы промышленной безопасности нормативным и внутренним требованиям, анализ эффективности соответствующих контрольных механизмов;
- анализ причин и последствий чрезвычайных ситуаций и выработка рекомендаций для их предотвращения в будущем.

6
ОЧНЫХ ЗАСЕДАНИЙ В 2017 ГОДУ

Результаты работы в 2017 году

- Проведен анализ реализованных мероприятий кадровой стратегии за 2016-2017 годы, детально проработана новая стратегия в области управления персоналом СУЭК на период 2017-2020 годов, обозначены приоритеты в определении ключевых показателей эффективности для службы управления персоналом. Поставлены задачи по дальнейшему совершенствованию бизнес-процесса управления персоналом.
- Комитет осуществлял мониторинг мер по повышению уровня промышленной безопасности и совершенствованию системы охраны труда. Одобрены новые инициативы менеджмента по предупреждению несчастных случаев на предприятиях СУЭК. Член комитета Клаус-Дитер Бек посетил предприятия компании в Кузбассе для оценки применяемых стандартов промышленной безопасности, а также оценки процессов, связанных с установкой нового оборудования.
- Оценено текущее состояние кадрового резерва, приняты меры, направленные на поддержку преемственности руководителей различных уровней. Члены комитета принимали участие во встречах с преемниками в рамках проекта «Корпоративный университет».
- Рассмотрены программы мотивации за реализацию важных задач и проектов. Проведена работа по настройке и методологии расчета параметров в рамках системы мотивации (функция сбыта). Оценено соблюдение необходимых условий для выплат по действующим программам мотивации.
- В рамках реализации коммуникационной стратегии компании под руководством комитета начато исследование мнений представителей целевых аудиторий в регионах деятельности СУЭК для оценки эффективности коммуникационного процесса. По итогам первого этапа исследования выработаны рекомендации по плану мероприятий для повышения эффективности коммуникаций.
- Подведены итоги достижения менеджерами целей 2017 года, а также согласованы цели на 2018 год. Начата масштабная работа по пересмотру подходов к постановке годовых целей топ-менеджмента.
- Под руководством комитета проведена ежегодная оценка работы Совета директоров, по итогам которой намечены области, требующие дополнительного внимания, рассмотрены возможности профессионального развития директоров. Подтвержден статус независимых директоров компании.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ ПРЕДСТАВЛЕНЫ НА СТР. 104-105.

ИНФОРМАЦИЯ О ПОСЕЩАЕМОСТИ ЗАСЕДАНИЙ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 100.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Состав комитета по состоянию на 31 декабря 2017 года

ИАН МАКДОНАЛЬД (ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА)

ОЛЬГА ВЫСОЦКАЯ

КУЗЬМА МАРЧУК

Сфера компетенций:

- обеспечение полноты и достоверности финансовой отчетности;
- руководство подготовкой управленческой отчетности, регулярный анализ результатов деятельности компании;
- контроль за реализацией политики бюджетного планирования, оценка эффективности системы бюджетирования;
- оценка результатов и эффективности работы независимого аудитора;
- оценка эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками;
- курирование работы Службы внутреннего контроля и аудита (СВКиА), в том числе ежеквартальный анализ результатов аудиторских проверок и годовой анализ общей эффективности аудиторской деятельности.

6
ОЧНЫХ ЗАСЕДАНИЙ В 2017 ГОДУ

3
КОНФЕРЕНЦ-ЗВОНКА

Результаты работы в 2017 году

- Комитет уделял время плановым вопросам подготовки отчетности, в том числе контролировал качество финансовой отчетности по МСФО. Также были рассмотрены регулярные вопросы, связанные с оценкой эффективности внешнего аудитора, размером его вознаграждения, независимостью аудитора.
- Особое внимание комитет уделял анализу применяемых менеджментом подходов к моделированию процесса переоценки запасов.
- На протяжении года комитет осуществлял мониторинг функционирования системы комплаенс в компании, под руководством комитета разработана система отчетности, предусматривающая в том числе планы по дальнейшему развитию комплаенса.
- Рассмотрены итоги мероприятий по внедрению Кодекса корпоративной этики и корпоративных ценностей, проанализированы изменения поведения и культуры работников в результате внедрения кодекса.
- Осуществлялся контроль за подготовкой Годового отчета СУЭК.
- В рамках работы по совершенствованию системы управления рисками комитетом в лице Ольги Высоцкой было оценено текущее состояние структуры и процесса управления рисками в компании. По итогам оценки предложен ряд инициатив по дальнейшей работе комитета в этой части.
- На регулярной основе комитет осуществлял контроль за реализацией предусмотренных на 2017 год мероприятий по автоматизации бизнес-процессов в рамках ИТ-стратегии. Была поддержана идея разработки отдельных ИТ-модулей на платформах, отличных от SAP, с последующей их интеграцией. Совместно с Комитетом по стратегии скорректированы ключевые направления ИТ-стратегии, определены ее приоритетные задачи на ближайшую и долгосрочную перспективы.
- На регулярной основе анализировались действия по расследованию случаев мошенничества и коррупции.
- В рамках основной деятельности комитет рассматривал отчеты Службы внутреннего контроля и аудита (СВКиА) на ежеквартальной основе, утверждал планы внутренних аудиторских проверок компании и бюджет СВКиА, проводил регулярные встречи с руководителем СВКиА без участия менеджмента.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ ПРЕДСТАВЛЕНЫ НА СТР. 104-105.

ИНФОРМАЦИЯ О ПОСЕЩАЕМОСТИ ЗАСЕДАНИЙ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 100.

ПРАВЛЕНИЕ

(на 31 декабря 2017 года)

В руководство СУЭК входят профессионалы с многолетним опытом работы в горнодобывающей промышленности и своих соответствующих областях.

ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ, 44 ГОДА

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ

БИОГРАФИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 104.

ВЛАДИМИР АРТЕМЬЕВ, 52 ГОДА

ДИРЕКТОР ПО ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ОПЕРАЦИЯМ

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Образование и квалификация

Владимир окончил Новочеркасский политехнический институт с квалификацией «Горный инженер», имеет степень доктора технических наук.

Опыт работы

В течение 15 лет Владимир работал в производственном объединении «Гуковуголь», начав карьеру с должности горного мастера на шахте «Западная». В 1998 году был назначен на должность генерального директора ОАО «Гуковуголь», которую занимал четыре года. В 2002 году возглавил департамент угольной промышленности Министерства энергетики РФ, в 2004 году был назначен руководителем управления горного надзора Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор).

В 2006 году вступил в должность директора по производственным операциям СУЭК. Назначен членом Правления АО «СУЭК» в январе 2007 года. Владимир награжден орденом Мужества за операцию по спасению шахтеров при аварии и знаками «Шахтерская слава» всех трех степеней.

В 2016 году награжден государственной наградой орденом Дружбы.

ИГОРЬ ГРИБАНОВСКИЙ, 45 ЛЕТ

КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Образование и квалификация

Окончил Московский институт стали и сплавов по специальности «Обработка металлов давлением». Учился в аспирантуре Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова (экономический факультет) по специальности «Экономика социальной сферы».

Опыт работы

С 1996 по 2001 год работал в московском представительстве японской компании Nichimen в отделе угля и металлов. С 2001 по 2005 год возглавлял экспортное направление в ОАО «Востсибуголь», ОАО «Росуглесбыт» и СУЭК.

В 2005 году был назначен управляющим директором SUEK AG (Швейцария). Работает в должности Коммерческого директора СУЭК с 2007 года.

Приказом Министерства энергетики РФ №87 от 04.07.2017 за большой личный вклад в развитие ТЭК награжден нагрудным знаком «Трудовая слава» III степени.

НИКОЛАЙ ПИЛИПЕНКО, 52 ГОДА

ГЛАВНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Образование и квалификация

В 1989 году Николай окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Политическая экономия» и имеет степень кандидата экономических наук.

Опыт работы

С 2006 по 2008 год Николай занимал должность финансового директора, а с 2009 по 2015 год являлся членом Совета директоров ОАО «МХК «ЕвроХим», в том числе входил в Комитет по аудиту и Комитет по корпоративному управлению и кадрам. С 2015 по 2016 год являлся членом Совета директоров, Комитета по аудиту и Комитета по назначениям и вознаграждению EuroChem Group AG. До этого он работал в подразделениях ABB Group в России, Испании и Швейцарии, где занимал ряд руководящих должностей.

С 2012 года является членом Совета директоров ООО «Сибирская генерирующая компания», где он возглавляет Комитет по аудиту. Николай был назначен Главным финансовым директором СУЭК в октябре 2016 года.

РУКОВОДИТЕЛИ СУЭК ЗАНЯЛИ ВЕРХНИЕ СТРОЧКИ В РЕЙТИНГЕ «ТОП-1000 РОССИЙСКИХ МЕНЕДЖЕРОВ»

В 2017 году шесть представителей СУЭК заняли ведущие позиции в 18-м ежегодном рейтинге «Топ-1000 российских менеджеров», организованном российской ассоциацией менеджеров и Издательским домом «Коммерсантъ». Генеральный директор СУЭК Владимир Рашевский занял первое место в рейтинге топ-менеджеров. Среди тех, кто занимал верхние позиции рейтинга, также был Денис Илатовский («директора по логистике»), Сергей Григорьев («директора по взаимодействию с органами власти»), Александр Редькин («директора по правовым вопросам»), Игорь Грибановский («коммерческие директора») и Сергей Твердохлеб («директора по корпоративному управлению»).

МЕНЕДЖМЕНТ

(на 31 декабря 2017 года)

АЛЕКСАНДР ДОЛГОПОЛОВ, 38 ЛЕТ

РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И АУДИТА

Образование и квалификация

Окончил факультет международных экономических отношений МГИМО; является членом Института внутренних аудиторов (IIA, США).

Опыт работы

С 2000 по 2005 год работал младшим менеджером в департаменте по аудиту горнодобывающих и топливно-энергетических предприятий в аудиторской компании PricewaterhouseCoopers.

В 2005 году начал работать в АО «СУЭК» руководителем отдела аудита, а в 2011 году был назначен руководителем Службы внутреннего контроля и аудита.

СЕРГЕЙ ГРИГОРЬЕВ, 61 ГОД

ДИРЕКТОР ПО СВЯЗЯМ И КОММУНИКАЦИЯМ

Образование и квалификация

Сергей окончил Институт стран Азии и Африки при Московском государственном университете им. М.В. Ломоносова. Имеет степень магистра государственного управления Гарвардского института государственного управления им. Джона Ф. Кеннеди.

Опыт работы

Начал карьеру в Союзе советских обществ дружбы и культурной связи с зарубежными странами. С 1984 по 1990 год работал в Международном отделе ЦК КПСС, затем в аппарате Президента СССР (пресс-служба). Работал политическим обозревателем и комментатором, советником председателя ФГУП ВГТРК, начальником Секретариата управляющего делами Президента РФ в 2001 году.

С 2004 по 2006 год был вице-президентом Национального резервного банка, затем работал заместителем Генерального директора «Национальной резервной корпорации». Приступил к работе в должности директора по связям и коммуникациям СУЭК в феврале 2007 года.

В 2014 году был избран членом Общественной палаты Российской Федерации и затем назначен председателем Комиссии по развитию реального сектора экономики Общественной палаты Российской Федерации.

Приказом Министерства энергетики РФ №87 от 04.07.2017 за большой личный вклад в развитие ТЭК награжден Почетной грамотой Министерства энергетики.

ДЕНИС ИЛАТОВСКИЙ, 46 ЛЕТ

ДИРЕКТОР ПО ЛОГИСТИКЕ

Образование и квалификация

В 1994 году окончил Московский государственный институт стали и сплавов. В 2011 году получил степень MBA Школы менеджмента Антверпенского университета (Бельгия) и Института бизнеса и делового администрирования.

Опыт работы

В 1994 году начал работать в промышленной группе «МАИР». В 1996 году был назначен директором по экспорту. В 2000 году работал Генеральным директором ОАО «Саратовский завод метизов». С 2002 года назначен вице-президентом Группы, курировал инвестиции, ИТ, логистику.

С 2008 года работал в ЗАО «Объединенная металлургическая компания» (ОМК), где одновременно занимал должности Генерального директора ООО «Балтийский металлургический терминал» (Усть-Луга) и директора по логистике ОМК.

Приступил к работе в должности директора по логистике СУЭК в 2012 году.

Приказом Министерства энергетики РФ №87 от 04.07.2017 Денису объявлена благодарность за большой личный вклад в развитие ТЭК.

АНДРЕЙ МИРОНОВ, 52 ГОДА

ДИРЕКТОР ПО ОБЩИМ ВОПРОСАМ

Образование и квалификация

Андрей окончил Ленинградское высшее общевойсковое командное училище, Академию ФСБ и Академию народного хозяйства.

Опыт работы

В начале карьеры проходил службу в органах ФСБ. С 2007 года работал в должности заместителя Генерального директора по безопасности в нефтяной компании.

С 2011 года занимал в СУЭК должность заместителя директора по общим вопросам, а с июля 2012 года является директором компании по общим вопросам.

АЛЕКСАНДР РЕДЬКИН, 56 ЛЕТ

ДИРЕКТОР ПО ЮРИДИЧЕСКИМ ВОПРОСАМ

Образование и квалификация

В 1986 году окончил Саратовский юридический институт.

Опыт работы

С 1986 по 2001 год работал в органах прокуратуры, затем в ОАО «Сиданко» – ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» на должностях директора юридического департамента филиала ОАО «Сиданко» в г. Саратове и руководителя управления правового обеспечения.

С 2005 года работает в СУЭК, где сначала занимал должность заместителя директора по юридическим вопросам, а с января 2008 года – директора по юридическим вопросам.

Приказом Министерства энергетики РФ №87 от 04.07.2017 за большой личный вклад в развитие ТЭК награжден Почетной грамотой Министерства энергетики.

ДМИТРИЙ СЫРОМЯТНИКОВ, 51 ГОД

ДИРЕКТОР ПО ПЕРСОНАЛУ И АДМИНИСТРАЦИИ

Образование и квалификация

С отличием окончил Санкт-Петербургскую государственную педиатрическую медицинскую академию. В 2005 году прошел программу «Управление персоналом» MCE (Бельгия).

Опыт работы

В начале карьеры более шести лет работал врачом. С 1997 по 2004 год работал в американской фармацевтической компании Bristol-Myers Squibb, где последовательно занимал должности медицинского представителя, регионального менеджера, менеджера по обучению и менеджера по эффективности продаж.

С 2004 по 2005 год занимал должность директора по персоналу Всероссийского алюминиево-магниевого института. В 2005 году был переведен на работу в ООО «РУСАЛ — управляющая компания», где работал начальником отдела подбора персонала и директором департамента компенсаций, планирования и подбора персонала.

С 2007 по 2008 год, а также с 2012 по 2014 год занимал должность директора по персоналу и связям с общественностью ОАО «Кировский завод». С апреля 2008 по февраль 2012 года работал директором по персоналу и администрации СУЭК. В сентябре 2014 года вернулся на эту должность.

Приказом Министерства энергетики РФ №87 от 04.07.2017 за большой личный вклад в развитие ТЭК награжден нагрудным знаком «Трудовая слава» III степени.

ВЛАДИМИР ТУЗОВ, 41 ГОД

ДИРЕКТОР ПО СТРАТЕГИИ

Образование и квалификация

Окончил МГТУ им. Баумана по специальности «Разработка медицинских систем». Имеет степень магистра по специальности «Управление промышленным производством» инженерной школы Ecole Centrale Paris (Франция). В 2007 году окончил программу магистра делового администрирования (MBA) бизнес-школы Wharton Business School (США).

Опыт работы

В 2001 году начал работу во французской компании Pechiney, занимающейся производством алюминия, в должности инженера-технолога. С 2001 по 2005 год работал в области управления производственно-сбытовой цепочкой в компаниях цветной и черной металлургии в России, на Украине, во Франции и Гвинее.

С 2007 по 2013 год занимал руководящие должности в The Boston Consulting Group в России и США. Консультировал финансовые учреждения, предприятия тяжелой промышленности, горнодобывающего сектора, автомобильной и обрабатывающей отрасли.

С 2013 по 2015 год – заместитель генерального директора по стратегическому развитию и управлению продукцией Группы «Илим» и член Совета директоров ОАО «Илим Гофра».

Работает в должности директора по стратегии СУЭК с августа 2015 года.

ИРИНА ЗАЙЦЕВА, 41 ГОД

ДИРЕКТОР ПО ЗАКУПКАМ

Образование и квалификация

В 1998 году окончила факультет правоведения Пермского государственного университета и в 2001 году — факультет экономики Государственного университета - Высшей школы экономики.

Опыт работы

С 2002 по 2011 год работала в ОАО «Уралкалий», где занимала ряд руководящих должностей, в том числе должность директора по материально-техническому обеспечению.

Ирина работает в СУЭК в должности директора по закупкам компании с мая 2011 года.

Приказом Министерства энергетики РФ №87 от 04.07.2017 ей объявлена благодарность за большой личный вклад в развитие ТЭК.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

АКЦИОНЕРАМ АО «СУЭК»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности АО «СУЭК» (далее – Компания) и ее дочерних организаций (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года, консолидированных отчетов о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски;
- получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

ИЛЬЯ О. БЕЛЯЦКИЙ
АО «КПМГ»

МОСКВА, РОССИЯ

24 ЯНВАРЯ 2018 ГОДА

Аудируемое лицо: АО «СУЭК»

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1027700151380.

Москва, Россия

Независимый аудитор: АО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative (KPMG International), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1027700125628.

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация). Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций 11603053203.

ПРИМЕЧАНИЕ: НАСТОЯЩИЙ ВАРИАНТ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ ПЕРЕВОД С ОРИГИНАЛА, ВЫПОЛНЕННОГО НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ. БЫЛО ПРЕДПРИНЯТО ВСЕ НЕОБХОДИМОЕ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТОГО, ЧТОБЫ ПЕРЕВОД ТОЧНО ОТРАЖАЛ ИСХОДНЫЙ ДОКУМЕНТ. ВМЕСТЕ С ТЕМ, ВО ВСЕХ ВОПРОСАХ ТОЛКОВАНИЯ ИНФОРМАЦИИ, ВЗГЛЯДОВ ИЛИ МНЕНИЙ ВАРИАНТ ОТЧЕТНОСТИ НА ИСХОДНОМ ЯЗЫКЕ ИМЕЕТ ПРЕИМУЩЕСТВО ПЕРЕД ТЕКСТОМ ПЕРЕВОДА.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ ИЛИ УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2017.

В миллионах долларов США

	Примечания	2017	2016
Выручка от реализации	6	**5 693**	**4 002**
Себестоимость реализованной продукции	7	**(2 468)**	(1 831)
Транспортные расходы	8	**(1 994)**	(1 463)
Общехозяйственные и административные расходы	9	**(146)**	(114)
Прочие расходы, нетто		**(9)**	(4)
Прибыль от операционной деятельности		**1 076**	**590**
Финансовые расходы, нетто	10	**(185)**	(148)
Убыток от курсовых разниц		**(13)**	(38)
Прибыль до налогообложения		**878**	**404**
Расход по налогу на прибыль	24	**(221)**	(90)
Чистая прибыль за год		**657**	**314**
Чистая прибыль, принадлежащая:			
Акционерам материнской компании		**627**	251
Неконтролирующим акционерам		**30**	63
Чистая прибыль за год		**657**	**314**
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в долларах)	18	**2,70**	1,08
Чистая прибыль за год		**657**	**314**
Прочий совокупный доход			
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		**48**	163
Переоценка внутригрупповых займов, номинированных в иностранной валюте	3.2	**18**	128
Отражение изменений справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков в составе прибыли или убытка за вычетом отложенного налога	15	**232**	(66)
Эффективная часть изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков за вычетом отложенного налога	15	**(182)**	(13)
Итого доход, который впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка		**116**	**212**
Статьи, которые впоследствии не могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Прирост стоимости от переоценки	4	**1 321**	547
Налоговый эффект прироста стоимости от переоценки	4	**(264)**	(110)
Актуарные прибыли/(убытки)		**2**	(2)
Итого доход, который впоследствии не может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка		**1 059**	**435**
Итого прочий совокупный доход за год		**1 175**	**647**
Прочий совокупный доход, принадлежащий:			
Акционерам материнской компании		**1 134**	659
Неконтролирующим акционерам		**41**	(12)
Итого прочий совокупный доход за год		**1 175**	**647**
Общий совокупный доход за год, принадлежащий:			
Акционерам материнской компании		**1 759**	908
Неконтролирующим акционерам		**73**	53
Общий совокупный доход за год		**1 832**	**961**

Сравнительные данные Консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., были пересмотрены с учетом эффекта приобретения дочернего предприятия под общим контролем, раскрытого в примечании 30.

Примечания на страницах 119–141 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ
НА 31 ДЕКАБРЯ 2017.

В миллионах долларов США

	Примечания	2017	2016
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы		**8 472**	**6 754**
Основные средства	11	**8 179**	6 497
Отложенные налоговые активы	24	**141**	128
Гудвил		**78**	78
Прочие внеоборотные активы		**74**	51
Оборотные активы		**1 758**	**1 537**
Торговая и прочая дебиторская задолженность	12	**755**	591
Товарно-материальные запасы	13	**516**	433
Налоги к возмещению	14	**119**	122
Деривативы к получению	15	**45**	58
Денежные средства и их эквиваленты	16	**323**	333
Итого активы		**10 230**	**8 291**
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал		**4 489**	**2 833**
Уставный капитал	17	**—**	—
Резерв по переоценке		**4 774**	3 880
Резерв по операциям хеджирования		**(62)**	(112)
Резерв по пересчету валют		**(1 431)**	(1 494)
Нераспределенная прибыль		**1 008**	392
Принадлежащий акционерам материнской компании		**4 289**	**2 666**
Доля неконтролирующих акционеров		**200**	**167**
Долгосрочные обязательства		**3 814**	**3 395**
Долгосрочные кредиты и займы	19	**2 511**	2 401
Отложенные налоговые обязательства	24	**1 147**	861
Прочие долгосрочные обязательства	21	**156**	133
Краткосрочные обязательства		**1 927**	**2 063**
Краткосрочные кредиты и займы	19	**1 009**	988
Торговая и прочая кредиторская задолженность	22	**715**	810
Обязательства по деривативам	15	**137**	206
Налоговые обязательства	23	**66**	59
Итого акционерный капитал и обязательства		**10 230**	**8 291**

Сравнительные данные Консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., были пересмотрены с учетом эффекта приобретения дочернего предприятия под общим контролем, раскрытого в примечании 30.

Примечания на страницах 119–141 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

В.В. РАШЕВСКИЙ
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Н.Н. ПИЛИПЕНКО
ГЛАВНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР

24 ЯНВАРЯ 2018.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2017 Г.

В миллионах долларов США

	Примечания	2017	2016
Прибыль до налогообложения		**878**	**404**
Корректировки к прибыли до налогообложения на:			
Амортизацию	7, 8	**438**	399
Финансовые расходы, нетто	10	**185**	148
Расходы по сомнительным долгам		**15**	8
Убыток от курсовых разниц		**13**	38
Прочее, нетто		**(2)**	1
Изменения в оборотном капитале:			
Увеличение запасов		**(88)**	(126)
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности		**(166)**	(98)
Увеличение налогов к возмещению (кроме налога на прибыль)		**(3)**	(33)
Увеличение/(уменьшение) торговой и прочей кредиторской задолженности		**23**	(76)
Увеличение налоговых обязательств (за исключением налога на прибыль)		**3**	12
Денежные средства, полученные от операций, нетто		**1 296**	**677**
Налог на прибыль уплаченный		**(214)**	(97)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто		**1 082**	**580**
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств		**(681)**	(498)
Приобретение дочернего предприятия	30	**(120)**	—
Прочие долгосрочные инвестиции, нетто		**(12)**	(11)
Проценты полученные		**11**	8
Погашение дебиторской задолженности за энергетические активы		**—**	79
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто		**(802)**	**(422)**
Финансовая деятельность			
Привлечение долгосрочных кредитов и займов		**1 085**	1 459
Погашение долгосрочных кредитов и займов		**(761)**	(1 302)
(Погашение)/привлечение краткосрочных кредитов и займов, нетто		**(216)**	246
Проценты и комиссии уплаченные		**(181)**	(144)
Приобретение доли неконтролирующих акционеров		**(184)**	—
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам		**(16)**	(9)
Исполнение валютно-процентного свопа		**—**	(146)
Денежные средства, (направленные на)/полученные от финансовой деятельности, нетто	20	**(273)**	**104**
Эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты		**(17)**	(36)
(Уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто		**(10)**	**226**
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	16	**333**	107
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	16	**323**	**333**

Сравнительные данные Консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., были пересмотрены с учетом эффекта приобретения дочернего предприятия под общим контролем, раскрытого в примечании 30.

Примечания на страницах 119–141 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2017 Г.

В миллионах долларов США

	Уставный капитал	Добавочный капитал	Прочий капитал	Резерв по переоценке	Резерв по операциям хеджирования	Резерв по пересчету валют	Нераспределенная прибыль	Капитал, принадлежащий акционерам материнской компании	Доля неконтролирующих акционеров	Итого
Остаток на 1 января 2016 г.	**—**	**6 251**	**(8 145)**	**3 509**	**(33)**	**(1 773)**	**2 072**	**1 881**	**180**	**2 061**
Приобретение дочернего предприятия под общим контролем (см. примечание 30)	—	—	—	—	—	—	40	40	—	40
Остаток на 1 января 2016 г. (пересмотр)	**—**	**6 251**	**(8 145)**	**3 509**	**(33)**	**(1 773)**	**2 112**	**1 921**	**180**	**2 101**
Чистая прибыль за год	—	—	—	—	—	—	251	251	63	314
Прочий совокупный доход	—	—	—	459	(79)	279	—	659	(12)	647
Перенос на счет нераспределенной прибыли	—	—	—	(88)	—	—	86	(2)	2	—
Общий совокупный доход за год	**—**	**—**	**—**	**371**	**(79)**	**279**	**337**	**908**	**53**	**961**
Операции с акционерами материнской компании:										
Корпоративная реорганизация (см. примечание 1)	—	(6 251)	8 145	—	—	—	(1 990)	(96)	—	(96)
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам	—	—	—	—	—	—	—	—	(9)	(9)
Приобретение доли неконтролирующих акционеров	—	—	—	—	—	—	(64)	(64)	(80)	(144)
Прочие долгосрочные инвестиции, нетто	—	—	—	—	—	—	(3)	(3)	23	20
Итого операции с акционерами материнской компании	**—**	**(6 251)**	**8 145**	**—**	**—**	**—**	**(2 057)**	**(163)**	**(66)**	**(229)**

В миллионах долларов США

	Уставный капитал	Добавочный капитал	Прочий капитал	Резерв по переоценке	Резерв по операциям хеджирования	Резерв по пересчету валют	Нераспределенная прибыль	Капитал, принадлежащий акционерам материнской компании	Доля неконтролирующих акционеров	Итого
Остаток на 31 декабря 2016 г.	**—**	**—**	**—**	**3 880**	**(112)**	**(1 494)**	**392**	**2 666**	**167**	**2 833**
Чистая прибыль за год	—	—	—	—	—	—	627	627	30	657
Прочий совокупный доход	—	—	—	1 019	50	63	2	1 134	41	1 175
Перенос на счет нераспределенной прибыли	—	—	—	(125)	—	—	123	(2)	2	—
Общий совокупный доход за год	**—**	**—**	**—**	**894**	**50**	**63**	**752**	**1 759**	**73**	**1 832**
Операции с акционерами материнской компании:										
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам	—	—	—	—	—	—	—	—	(16)	(16)
Приобретение доли неконтролирующих акционеров (см. примечание 30)	—	—	—	—	—	—	(16)	(16)	(24)	(40)
Приобретение дочернего предприятия под общим контролем (см. примечание 30)	—	—	—	—	—	—	(120)	(120)	—	(120)
Итого операции с акционерами материнской компании	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**(136)**	**(136)**	**(40)**	**(176)**
Остаток на 31 декабря 2017 г.	**—**	**—**	**—**	**4 774**	**(62)**	**(1 431)**	**1 008**	**4 289**	**200**	**4 489**

Сравнительные данные Консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., были пересмотрены с учетом эффекта приобретения дочернего предприятия под общим контролем, раскрытого в примечании 30.

Примечания на страницах 119–141 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2017 Г.

1. Общая информация

Компания и ее основная деятельность. Акционерное общество («АО») «Сибирская Угольная Энергетическая Компания» («СУЭК» или «Компания») было создано 1 декабря 1999 года. Компания и ее дочерние общества совместно именуются как Группа. Офис Компании зарегистрирован по следующему адресу: Российская Федерация, Москва, ул. Дубининская, д. 53, стр. 7. Основная деятельность Группы – добыча и реализация угля.

СУЭК стала материнской компанией Группы в сентябре 2016 года после реорганизации SUEK LTD путем выделения холдинговой компании SUEK HOLDINGS LTD, владеющей 100% акций СУЭК, и приобретения СУЭК 100% акций SUEK LTD.

Материнской компанией СУЭК является SUEK HOLDINGS LTD.

Компания, представляющая деловые интересы Андрея Мельниченко, конечного бенефициара, косвенно владеет 100% акций AIM Capital SE, зарегистрированной в Республике Кипр и владеющей 92,2% акций SUEK HOLDINGS LTD, зарегистрированной в Республике Кипр.

2. Основные принципы составления

Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), опубликованными Советом по Международным стандартам финансовой отчетности.

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением:

- прав на добычу полезных ископаемых, отражаемых по справедливой стоимости, начиная с 1 января 2013 года; и
- производных финансовых инструментов и финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, отражаемых по справедливой стоимости.

Функциональная валюта. Функциональной валютой Компании и ее дочерних предприятий является валюта, используемая в основной экономической среде, в которой предприятия осуществляют свою деятельность. Функциональной валютой зарубежных торговых и экспортно-ориентированных российских предприятий является доллар США. Функциональной валютой российских предприятий, не ориентированных на экспортные продажи, является российский рубль.

Валюта представления консолидированной финансовой отчетности. Валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является доллар США. Пересчет консолидированной финансовой отчетности производился в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 21 – «Влияние изменений обменных курсов валют».

Следующие обменные курсы российского рубля к доллару США действовали на 31 декабря и в течение года, закончившегося на эту дату:

	2017	2016
Курс на конец года	**57,60**	60,66
Среднегодовой курс	**58,35**	67,03

Применение новых и измененных стандартов и интерпретаций

Следующие изменения к действующим стандартам вступили в силу с 1 января 2017 года:

- *Поправки к МСФО (IAS) 12 «Налог на прибыль»* разъясняют порядок учета отложенных налоговых активов по нереализованным убыткам, возникающих на долговых инструментах, оцениваемых по справедливой стоимости. Применение изменений к действующему стандарту не оказало значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность.
- *Поправки к МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств»* требуют дополнительно раскрыть информацию, которая позволит пользователям финансовой отчетности оценить изменения в обязательствах, возникающих в результате финансовой деятельности, включая изменения в результате движения денежных средств и неденежных операций. Группа добавила требуемое раскрытие в консолидированной финансовой отчетности за год, заканчивающийся 31 декабря 2017 г. (см. примечание 20).

Следующие новые стандарты и изменения к действующим стандартам не вступили в действие по состоянию на 31 декабря 2017 г. и не были применены досрочно:

- *МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»* (вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года, с возможностью досрочного применения) заменяет МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» и вводит новую классификацию и требования к оценке, единую модель обесценения на базе «ожидаемых убытков» и существенно переработанный подход к учету операций хеджирования. Данный стандарт существенно не повлияет на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- *МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»* (вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года, с возможностью досрочного применения) вводит единую модель учета выручки по договорам с покупателями. Группа провела анализ того, как новый стандарт повлияет на финансовую отчетность, путем выявления и исследования групп транзакций, учет которых может отличаться по текущему стандарту МСФО (IAS 18) от требований МСФО (IFRS 15). В результате Группа выявила ряд транзакций для дальнейшего изучения, которые относятся к учету выручки от оказания услуг покупателям. Согласно контрактным условиям в отношении существенных объемов продаж угля Группа обязана предоставлять услуги по доставке после даты, начиная с которой контроль над товарами переходит к покупателю в порту погрузки. Согласно МСФО (IAS 18), Группа признает такую доставку и прочую выручку от услуг фрахта и начисляет соответствующие затраты в полном объеме в момент погрузки. Согласно МСФО (IFRS 15), данная выручка рассматривается как отдельное обязательство по договору и должно быть признано в течение периода времени, а не в момент времени, однако, из-за короткого периода времени предоставления таких услуг и отсутствия индивидуально существенных транзакций, потенциальное влияние на отчетность Группы было оценено как несущественное. Группа не обнаружила иных сфер, на которые новый стандарт мог бы оказать существенное влияние после применения. Группа продолжит следить за влиянием учета услуг фрахта как отдельных обязательств по договору и внесет необходимые изменения в учетную политику, если эффект станет существенным.
- *МСФО (IFRS) 16 «Аренда»* (вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 года, с возможностью досрочного применения при условии принятия МСФО (IFRS) 15) заменяет МСФО (IAS) 17 «Аренда» и вводит новый подход к учету аренды, который устраняет классификацию аренды на операционную и финансовую для арендатора и предусматривает отражение активов и обязательств по аренде. В настоящее время Группа оценивает влияние данного нового стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- *КР МСФО (IFRIC) 22 «Транзакции с иностранной валютой и учет авансов»* (вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года, с возможностью досрочного применения) вводит требования в отношении того, какие именно курсы валют следует использовать при представлении операций в зарубежной валюте в случаях, если оплата была сделана или получена авансом. Данная интерпретация существенно не повлияет на консолидированную финансовую отчетность Группы.

3. Существенные принципы учетной политики

3.1. Принципы консолидации

Дочерние предприятия. Под дочерними предприятиями понимаются предприятия, контролируемые Группой. Группа обладает контролем в том случае, если подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на

величину этого дохода. Консолидированная финансовая отчетность включает показатели финансовой отчетности дочерних предприятий с даты получения контроля и до даты его прекращения. В случае необходимости вносятся поправки к финансовой отчетности дочерних предприятий для приведения используемой ими учетной политики к учетной политике Группы.

Приобретение дочерних предприятий у третьих лиц учитывается по методу приобретения. Активы, обязательства и условные обязательства дочернего предприятия оцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения. Доля неконтролирующих акционеров рассчитывается как их пропорциональная доля в стоимости идентифицируемых активов и обязательств. Убытки, приходящиеся на доли неконтролирующих акционеров в дочернем предприятии, в полном объеме относятся на счет неконтролирующих долей, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо на этом счете.

Все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются.

Изменение доли владения при условии сохранения контроля над дочерним предприятием признается в капитале.

В случае утраты контроля над дочерним предприятием Группа прекращает консолидировать активы и обязательства дочернего предприятия, а также соответствующую долю неконтролирующих акционеров и прочие компоненты капитала дочернего предприятия. При выбытии дочернего предприятия прибыль или убыток, возникший в результате потери контроля, отражается в составе прибыли или убытка за период. Оставшаяся доля участия в активах и обязательствах дочернего предприятия оценивается по справедливой стоимости на дату потери контроля. Впоследствии указанная доля отражается в учете как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, или как инвестиции в ассоциированное предприятие или совместную деятельность в зависимости от степени влияния, которое оказывает Группа на объект инвестиции после утраты контроля.

Объединения бизнеса, включающие предприятия, находящиеся под общим контролем. Объединение бизнеса вследствие передачи долей в предприятиях, которые контролируются акционерами Группы, учитывается, как если бы сделка была осуществлена на начало самого раннего сравнительного периода, раскрытого в отчетности. Если сделка была осуществлена после этой даты, то она учитывается с момента установления общего контроля. Для этой цели пересматриваются сравнительные данные. Приобретенные активы и обязательства учитываются по балансовой стоимости, признанной ранее в финансовой отчетности контролирующих акционеров Группы. Статьи капитала приобретаемых предприятий добавляются к этим же статьям капитала Группы, кроме уставного капитала приобретаемых предприятий, который должен быть признан в составе добавочного капитала. Денежные средства, выплаченные за приобретение, должны быть признаны в капитале.

3.2. Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте учитываются по официальному курсу, действовавшему на дату совершения операции. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, переводятся в соответствующие функциональные валюты по курсу на дату составления баланса. Курсовые разницы, возникающие в результате изменения курсов валют, отражаются в составе прибыли или убытка.

Пересчет функциональной валюты в валюту представления отчетности осуществляется в соответствии с требованиями стандарта МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений обменных курсов валют» следующим образом:

- все активы и обязательства, как монетарные так и немонетарные, переводятся по обменному курсу на каждую отчетную дату;
- все доходы и расходы в консолидированном отчете о прибыли или убытке переводятся по среднегодовому обменному курсу за представленные годы;
- результирующая курсовая разница включается в капитал и раскрывается отдельно; а также
- в консолидированном отчете о движении денежных средств остатки денежных средств на начало и конец каждого представленного года переводятся по обменным курсам на соответствующие даты. Все статьи отчета о движении денежных средств переводятся по среднегодовому обменному курсу за представленные годы. Результирующая курсовая разница представляется как эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты.

Курсовые разницы, возникающие при переоценке внутригруппового долга, учитываются как часть чистых инвестиций в иностранные компании и признаются в составе прочего совокупного дохода в консолидированной финансовой отчетности. Определенный внутригрупповой долг российских дочерних предприятий классифицируется как часть чистых инвестиций.

3.3. Основные средства

База определения балансовой стоимости основных средств. Права на добычу полезных ископаемых. Права на добычу полезных ископаемых включают в себя расходы на приобретение прав на добычу и разработку месторождений. Права на добычу полезных ископаемых классифицируются как основные средства и оцениваются по справедливой стоимости, начиная с 1 января 2013 года.

Справедливая стоимость активов определена путем дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые ожидается получить в течение срока службы шахты или разреза, за вычетом справедливой стоимости материальных основных средств.

Сумма накопленной амортизации на дату переоценки вычитается из первоначальной стоимости прав на добычу полезных ископаемых, и остаточная стоимость активов переоценивается до справедливой стоимости. Переоценка прав на добычу полезных ископаемых проводится на ежегодной основе.

Сумма дооценки актива, возникшая в результате переоценки, отражается в составе прочего совокупного дохода, за исключением случая, когда такое превышение восстанавливает сумму уценки того же актива, возникшей в результате прошлой переоценки, которая была отражена в составе прибыли или убытка за период. В этом случае сумма дооценки актива в пределах отнесенной на расходы суммы признается в составе прибыли или убытка за период в качестве дохода. Снижение стоимости актива, возникающее в результате его переоценки, относится на расходы в составе прибыли или убытка за период, за исключением случая, когда такое снижение превышает ранее признанную сумму дооценки по тому же активу. В этом случае на соответствующую часть суммы снижения дебетуется прочий совокупный доход.

На конец отчетного периода часть резерва по переоценке, которая равна разнице между амортизационными отчислениями, рассчитанными на базе переоцененной стоимости и рассчитанными на базе первоначальной стоимости до переоценки, переносится на счет нераспределенной прибыли.

Основные средства, за исключением прав на добычу полезных ископаемых. Основные средства, за исключением прав на добычу полезных ископаемых, учитываются по остаточной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Стоимость объектов, построенных хозяйственным способом, включает стоимость израсходованных материалов, прямых расходов по оплате труда, соответствующую сумму накладных расходов и соответствующие капитализированные расходы по кредитам и займам. Если объект основных средств, за исключением прав на добычу полезных ископаемых, состоит из компонентов, имеющих различный срок полезного использования, эти компоненты учитываются как отдельные объекты основных средств.

Расходы на замену компонента основных средств, за исключением прав на добычу полезных ископаемых, учитываемого отдельно, включаются в стоимость замещаемого компонента. Последующие расходы включаются в стоимость основного средства, если они увеличивают будущие экономические выгоды от использования соответствующего основного средства. Прочие расходы, включая затраты на ремонт, признаются в составе прибыли или убытка в момент возникновения.

Амортизация. Добывающие активы амортизируются пропорционально объему добытого угля в течение срока службы шахты или разреза,

рассчитанного на основании данных о доказанных и вероятных запасах угля, или списываются, если данный актив выбывает или обесценивается. Убыток от обесценения признается в составе прибыли или убытка в пределах суммы, превышающей сумму дооценки, признанной ранее в резерве по переоценке в составе собственного капитала. Величина доказанных и вероятных запасов полезных ископаемых отражает объемы запасов угля, которые могут быть экономически эффективно извлечены в будущем на основании имеющихся лицензий из месторождений угля, и определяется в соответствии с международными правилами по оценке запасов угля.

Материальные основные средства, за исключением добывающих активов, амортизируются с применением линейного метода на основании оценки полезного срока службы. Оценка полезного срока службы каждого объекта определяется с учетом ограничений его физического срока службы и текущей оценки запасов, которые могут быть экономически эффективно извлечены, того месторождения полезных ископаемых, где располагается такой объект основных средств, а также с учетом возможных изменений таких оценок в будущем. Расчет остатка полезного срока службы регулярно производится для всех материальных основных средств, при этом изменение сроков службы основных объектов осуществляется регулярно.

Предполагаемые сроки полезного использования основных средств представлены ниже:

- Права на добычу полезных ископаемых — в среднем 58 лет
- Здания, сооружения и вспомогательное оборудование — 7–44 года
- Производственное оборудование и транспорт — 4–32 года

Арендованные основные средства. Аренда, по условиям которой к Группе переходят все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив, классифицируется как финансовая аренда. Активы, полученные на условиях финансовой аренды, капитализируются в составе основных средств по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости на дату приобретения и текущей дисконтированной стоимости будущих минимальных арендных платежей, вместе с признанием соответствующих обязательств по финансовой аренде в той же сумме. Арендованные основные средства амортизируются в течение полезного срока службы или срока аренды, если он короче.

Платежи по финансовой аренде распределяются методом эффективной процентной ставки между:

- процентами по финансовой аренде, включаемыми в состав финансовых расходов; и
- погашением суммы основного долга, сокращающим размер обязательств перед арендодателем.

3.4. Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя расходы, непосредственно связанные с разработкой месторождений полезных ископаемых, строительством зданий, объектов производственной инфраструктуры, обогатительных фабрик, машин и оборудования. Начисление амортизации на эти активы начинается, когда их местонахождение и состояние соответствуют требованиям, необходимым для их использования в соответствии с ожиданием руководства. Балансовая стоимость незавершенного капитального строительства регулярно пересматривается для оценки возможности ее возмещения.

3.5. Обесценение

Группа регулярно анализирует стоимость своих активов на предмет наличия признаков их обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В случае невозможности оценки возмещаемой стоимости отдельного актива Группа оценивает возмещаемую стоимость генерирующей денежные средства единицы (ГЕ), в которую включается данный актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу или стоимости от использования актива. При оценке стоимости от использования предположительные будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей стоимости с использованием коэффициента дисконтирования до налогообложения, отражающего текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, специфичных для данного актива.

Если возмещаемая стоимость какого-либо актива или ГЕ оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость уменьшается до размера возмещаемой стоимости, а убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка. Убыток от обесценения сначала относится на уменьшение величины гудвила, распределенной на ГЕ, а затем пропорционально между другими активами, входящими в состав ГЕ.

Суммы, списанные на убыток от обесценения гудвила, не восстанавливаются. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы, за вычетом накопленных сумм амортизации, если бы не был признан убыток от обесценения.

3.6. Расходы на геолого-разведочные работы

Расходы на предварительную геологоразведку признаются в составе прибыли или убытка по мере их возникновения.

Расходы на геологоразведочные работы (геофизические, топографические, геологические и аналогичные виды работ) капитализируются в составе активов разведки и оценки отдельно по каждому проекту до определения технического и экономического обоснования проекта. Технико-экономическое обоснование добычи угля считается осуществленным, когда подтверждено существование доказанных запасов угля. Нерезультативные затраты немедленно относятся на прибыль или убыток.

3.7. Товарно-материальные запасы

Уголь. Уголь отражается по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости или чистой цене возможной реализации. Чистая цена возможной реализации равна предполагаемой цене реализации в ходе обычной операционной деятельности за вычетом предполагаемых расходов на реализацию. Производственная себестоимость включает расходы на добычу и обогащение, а также расходы на транспортировку до места реализации.

Запасы и материалы. Запасы и материалы оцениваются по средневзвешенной стоимости, включая расходы по приобретению и приведению их в нынешнее местонахождение и состояние.

3.8. Финансовые инструменты

Непроизводные финансовые инструменты. Непроизводные финансовые инструменты представляют собой инвестиции и долговые ценные бумаги, торговую и прочую дебиторскую задолженность, денежные средства и их эквиваленты, кредиты и займы, а также торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Группа признает займы выданные, дебиторскую задолженность и депозиты на дату их возникновения. Все прочие финансовые активы (включая финансовые активы по справедливой стоимости с признанием ее изменения в составе прибыли или убытка) признаются, когда Группа становится стороной, участвующей в контрактных условиях данного финансового инструмента.

Финансовый актив списывается, когда истекают контрактные права на получения будущих экономических выгод или если Группа передает права получения будущих экономических выгод вместе со всеми рисками и выгодами, связанными с правом собственности на финансовый актив. Любое возмещение, получаемое в результате передачи финансового актива, созданного или удерживаемого Группой, признается в качестве отдельного актива или обязательства.

Непроизводные финансовые инструменты Группы представлены следующими категориями: финансовые активы по справедливой стоимости с признанием ее изменения в составе прибыли или убытка, удерживаемые до погашения финансовые активы, займы и дебиторская задолженность, а также финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменение которой отражается в составе прибыли или убытка, включают финансовые активы, удерживаемые для торговли или определенные в эту категорию при первоначальном признании. Финансовые активы определяются в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, в тех случаях, когда Группа управляет такими инвестициями и принимает решения об их покупке или продаже, исходя из их справедливой стоимости в соответствии с задокументированной стратегией управления рисками или инвестиционной стратегией. При первоначальном признании соответствующие затраты по сделке признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения. Финансовые активы, классифицированные в данную категорию, оцениваются по справедливой стоимости, и изменения их справедливой стоимости отражаются в составе прибыли или убытка.

Инвестиции, удерживаемые до погашения. Если у Группы есть твердое намерение и возможность удерживать долговые ценные бумаги до погашения, такой актив классифицируется как удерживаемый до погашения. Стоимость инвестиций, удерживаемых до погашения, при первоначальном признании определяется как справедливая стоимость плюс непосредственно относящиеся затраты по совершению сделки. Впоследствии инвестиции, удерживаемые до погашения, отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом обесценения. Продажа или реклассификация более чем незначительной суммы инвестиции, удерживаемой до погашения, до даты погашения приводит к необходимости реклассификации инвестиции, удерживаемой до погашения, в категорию имеющихся в наличии для продажи и лишает Группу права классифицировать какие-либо финансовые активы как удерживаемые до погашения в течение текущего года и двух последующих лет.

Займы и дебиторская задолженность. Займы и дебиторская задолженность представляют собой некотируемые на активном рынке финансовые активы, предусматривающие получение фиксированных или определимых платежей. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к сделке. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность оцениваются по амортизированной стоимости, которая рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента, за вычетом убытков от их обесценения. Займы и дебиторская задолженность включают торговую и прочую дебиторскую задолженность.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства и банковские депозиты со сроком погашения, не превышающим трех месяцев. Банковские овердрафты, которые выплачиваются по требованию и формируют часть политики Группы по управлению денежными средствами, представляют собой компонент денежных средств и их эквивалентов для целей отчета о движении денежных средств.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи. Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют собой непроизводные финансовые активы, которые были определены в указанную категорию, или которые не были классифицированы ни в одну из вышеперечисленных категорий финансовых активов. Инвестиции Группы в долевые ценные бумаги и некоторые долговые ценные бумаги классифицируются как имеющиеся в наличии для продажи. При первоначальном признании такие активы оцениваются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к сделке. После первоначального признания они оцениваются по справедливой стоимости, изменения которой, отличные от убытков от обесценения, и курсовых разниц по долговым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, признаются в составе прочего совокупного дохода и отражаются в составе капитала по счету резерва изменений справедливой стоимости. В момент прекращения признания инвестиции или при ее обесценении накопленная в составе капитала сумма прибыли или убытка реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период.

Прочие непроизводные финансовые инструменты. Прочие непроизводные финансовые инструменты отражаются по амортизированной стоимости с применением метода эффективной ставки за вычетом обесценения. Стоимость инвестиций в долевые ценные бумаги, которые не котируются на фондовом рынке, определяется с помощью методов оценки, таких как анализ дисконтированных денежных потоков, метод оценки реальных опционов, а также сравнительный подход к оценке сделок и инструментов со схожими характеристиками. В случае если справедливая стоимость не может быть установлена с достаточной степенью надежности, инвестиции учитываются по себестоимости за вычетом обесценения.

Непроизводные финансовые обязательства. Группа признает долговые финансовые обязательства на дату возникновения обязательства. Все прочие финансовые обязательства (включая финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка) признаются, когда Группа становится стороной, участвующей в контрактных условиях данного финансового инструмента. Группа прекращает признание финансового обязательства в тот момент, когда исполняются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору или истекает срок их действия.

Непроизводные финансовые обязательства Группы представлены следующими видами: кредиты и займы, банковские овердрафты, торговая и прочая кредиторская задолженность. Указанные финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости плюс прямые расходы по совершению сделки. Впоследствии указанные финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Производные финансовые инструменты. Группа применяет ряд производных финансовых инструментов (деривативов) с целью управления риском изменения цен на уголь, валютным риском, риском изменения процентных ставок и риском изменения стоимости фрахта.

Производные финансовые инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости; затраты, непосредственно относящиеся к сделке, отражаются в составе прибыли или убытка в момент их возникновения. После первоначального признания производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости с отражением ее изменений, как правило, в составе прибыли или убытка.

Группа определяет некоторые производные инструменты как инструменты хеджирования высоковероятных операций будущих периодов (хеджирование денежных потоков). Эффективная часть изменения справедливой стоимости деривативов, выполняющих условия, определенные для хеджирования денежных потоков, отражается в составе прочего совокупного дохода. Прибыль или убыток, относящийся к неэффективной части изменений, отражается в составе прибыли или убытка в момент возникновения. Суммы, накопленные на счетах капитала, остаются в составе прочего совокупного дохода и реклассифицируются в состав прибыли или убытка в том периоде, в котором хеджируемая статья отражается в составе прибыли или убытка.

Учет хеджирования прекращается перспективно, если срок инструмента хеджирования истек, либо инструмент продан или исполнен, либо хеджирование больше не удовлетворяет критериям учета хеджирования. Если выполнение операции больше не ожидается, сумма накопленной прибыли или убытка по инструменту хеджирования, признанная в составе прочего совокупного дохода, немедленно отражается в составе прибыли или убытка.

Изменения справедливой стоимости деривативов, не определенных для хеджирования денежных потоков, признаются в составе прибыли или убытка.

Обесценение непроизводных финансовых активов. Финансовый актив, не отнесенный к категории финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, по состоянию на каждую отчетную дату анализируется на предмет наличия объективных свидетельств его возможного обесценения. Финансовый актив считается обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что одно или несколько событий оказали негативное влияние на ожидае-

мую величину будущих потоков денежных средств от этого актива, и данное обесценение может быть надежно оценено.

Объективными признаками обесценения финансового актива (включая долевые ценные бумаги) могут являться неплатежеспособность или просрочка платежа дебитором, реструктуризация сумм задолженности при отсутствии других альтернатив, признаки банкротства дебитора или эмитента, снижение платежеспособности заемщика или эмитента, плохая рыночная конъюнктура или отсутствие активного рынка для данного типа инструментов. Помимо вышеперечисленных признаков, инвестиции в долевые ценные бумаги подвержены обесценению в случае существенного или продолжительного снижения их справедливой стоимости ниже балансовой стоимости.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости. Группа оценивает наличие признаков обесценения в отношении данных активов как на уровне отдельного актива, так и на уровне группы активов. В отношении всех индивидуально существенных активов проводится тест на выявление специфических признаков обесценения. В случае если специфические признаки обесценения индивидуально существенных активов не выявлены, то все указанные позиции оцениваются на предмет обесценения в группе. Активы, которые не являются индивидуально существенными, оцениваются на предмет обесценения в группах со схожими характеристиками рисков.

При оценке совместного обесценения активов Группа применяет исторические тренды вероятности возникновения убытков, оценивает время восстановления стоимости и сумму понесенного убытка, скорректированные с учетом суждений руководства о том, являются ли текущие экономические и кредитные условия таковыми, что фактические убытки, возможно, окажутся больше или меньше ожидаемых исходя из исторических тенденций убытков.

Убыток от обесценения в отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, рассчитывается как разница между остаточной стоимостью и приведенной стоимостью дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента денежных потоков. Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка и отражаются в составе резервов. Доход от обесцененного актива продолжает признаваться через высвобождение дисконта. Последующее уменьшение обесценения признается в составе прибыли или убытка.

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи. Убыток от обесценения инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, признается путем реклассификации накопленных убытков из капитала в состав прибыли или убытка. Реклассифицируемый из капитала в состав прибыли или убытка накопленный убыток представляет собой разницу между стоимостью приобретения, за вычетом фактических выплат и амортизации, и текущей справедливой стоимостью за вычетом уже признанного в составе прибыли или убытка от обесценения. Если в последующем периоде справедливая стоимость долговой инвестиции для продажи растет, и рост стоимости может быть объективно соотнесен с событием, имевшим место после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка, обесценение подлежит сторнированию с признанием суммы сторнирования в составе прибыли или убытка.

3.9. Резервы

Резервы признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или вытекающие из практики обязательства, возникшие в результате прошлых событий и для погашения которых существует вероятность выбытия ресурсов Группы, и оценка величины такого обязательства может быть произведена надежно.

Сумма, признанная в качестве резерва, является наилучшей оценкой величины ресурсов, необходимых для погашения обязательства на отчетную дату, учитывая риски и неопределенности, сопровождающие такое обязательство. Сумма резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков, в случае существенности, используя коэффициент дисконтирования до налогообложения, который отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег, а также, если применимо, специфичные риски, связанные с обязательством.

3.10. Вознаграждения работникам

Заработная плата работников, относящаяся к трудовой деятельности текущего периода, признается в качестве расхода текущего периода.

Пенсионный план с установленными взносами. Группа осуществляет платежи в Пенсионный фонд Российской Федерации, который является пенсионным планом с установленными взносами. Обязательства Группы ограничиваются осуществлением таких отчислений в периоде возникновения. Данные отчисления относятся на расходы текущего периода.

Пенсионный план с установленными выплатами. В соответствии с требованиями действующего законодательства и внутренней документацией Группа использует пенсионные планы с установленными выплатами, в соответствии с которыми при увольнении работники угольных компаний, непосредственно занятые в процессе добычи угля, вправе получить единовременную выплату. Сумма выплат зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, стаж и уровень заработной платы.

Обязательство, отраженное в бухгалтерском балансе в отношении пенсионного плана с установленными выплатами, представляет собой приведенную стоимость пенсионных обязательств на отчетную дату. Актуарные прибыли и убытки признаются в составе прочего совокупного дохода.

Величина обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами рассчитывается Группой ежегодно. Для определения текущей стоимости обязательств по плану с установленными выплатами и стоимости текущих услуг применятся метод прогнозируемой условной единицы. Приведенная стоимость обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами рассчитывается путем дисконтирования расчетных будущих выплат денежных средств, используя процентные ставки государственных облигаций, выраженных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и сроки погашения которых приблизительно равны срокам соответствующих пенсионных обязательств.

3.11. Налогообложение

Налог на прибыль включает суммы текущего и отложенного налога.

Текущий налог представляет собой налог, подлежащий уплате, и рассчитанный исходя из налогооблагаемой прибыли за отчетный период и налоговых ставок, которые действуют на дату составления отчетности, и включает в себя корректировки по налогу на прибыль за предыдущие отчетные периоды.

Отложенные налоги отражаются в отношении всех налогооблагаемых временных разниц, возникающих между текущей стоимостью активов и обязательств для целей финансовой отчетности и стоимостью, используемой для целей расчета налогооблагаемой прибыли.

Отложенный налог не признается в отношении следующих временных разниц: разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса, и которая не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток. Кроме того, отложенный налог не признается в отношении налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила и на инвестициях в дочерние и ассоциированные предприятия, за исключением случаев, когда Группа в состоянии контролировать восстановление временной разницы, и такая временная разница с большой степенью вероятности не будет восстановлена в обозримом будущем.

Отложенные налоги рассчитываются по ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в периоде погашения обязательства или возмещения актива на основе налогового законодательства и ставок, действующих или вступивших в силу на конец каждого отчетного периода.

Оценка отложенных налоговых обязательств и активов отражает налоговые последствия, которые возникли бы в зависимости от способа, с помощью которого предприятие предполагает на конец отчетного периода возместить или погасить балансовую стоимость этих активов и урегулировать обязательства. Отложенные налоговые акти-

вы и обязательства показываются в отчетности свернуто, когда Группа имеет юридически закрепленное право осуществить зачет признанных сумм, а также, когда признанные суммы взыскиваются одним и тем же налоговым органом либо с одного и того же предприятия-налогоплательщика, либо с разных предприятий-налогоплательщиков, которые намереваются произвести расчет по текущим налоговым обязательствам и активам на нетто основе или реализовать активы и погасить обязательства одновременно.

В соответствии с налоговым законодательством Российской Федерации налоговые убытки и текущие налоговые активы одного предприятия Группы не могут зачитываться против налоговой прибыли и текущих налоговых обязательств другого предприятия Группы. Кроме того, налоговая база определяется отдельно для каждого основного направления деятельности Группы, в связи с этим налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль отдельных направлений деятельности Группы не могут быть зачтены.

3.12. Признание выручки

Выручка от реализации представляет собой общую стоимость угля, поставленного покупателям, без учета налога на добавленную стоимость, и отражается при соблюдении всех следующих условий:

- Группа передала покупателю все существенные риски и выгоды от владения;
- Группа не сохранила ни участие в управлении, которое обычно связано с владением, ни эффективный контроль над проданным товаром;
- сумма выручки может быть надежно оценена;
- экономическая выгода от данной операции поступит с большой степенью вероятности; и
- затраты, которые были понесены или будут понесены в связи с данной операцией, могут быть надежно оценены.

3.13. Операционная аренда

Аренда активов, по условиям которой все риски и выгоды, связанные с правом собственности, остаются у арендодателя, признается операционной арендой. Расходы, связанные с операционной арендой, отражаются в составе прибыли или убытка в том периоде, в котором они подлежат начислению согласно условиям договоров аренды.

3.14. Дивиденды объявленные

Дивиденды и налоги на дивиденды отражаются как обязательства в том периоде, в котором они объявлены и подлежат выплате в соответствии с законодательством.

Размер накопленной прибыли Группы, которая по применимому законодательству может быть направлена на распределение между акционерами, определяется на основе финансовых отчетностей отдельных предприятий, входящих в Группу, составленных в соответствии с применимым законодательством. Данные суммы могут существенно отличаться от сумм, признанных в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

3.15. Отложенные вскрышные расходы

При добыче угля открытым способом перед началом промышленной добычи полезных ископаемых существует необходимость переместить большое количество пустой породы.

Вскрышные расходы, понесенные до начала промышленной добычи открытым способом на новом месторождении, капитализируются в составе затрат на разработку месторождения и амортизируются в течение полезного срока службы месторождения.

В связи со спецификой геологии добывающих активов Группы получение доступа к месторождениям угля происходит в течение короткого промежутка времени, и коэффициент вскрышных работ (объем вскрышных работ к объему добычи угля) является относительно постоянной величиной в течение периодов, поэтому расходы на вскрышные работы отражаются в составе прибыли или убытка соответствующего периода их возникновения.

3.16. Резерв на рекультивацию

Резерв на рекультивацию включает резерв на вывод основных средств из эксплуатации, а также резерв на рекультивацию.

Резерв на рекультивацию признается, когда у Группы существует возникшее вследствие требования законодательства или вытекающее из деловой практики текущее обязательство:

- по выводу основных средств из эксплуатации; а также
- по возвращению земель в пригодное для дальнейшего использования состояние.

Сумма резерва на будущие расходы по рекультивации равна текущей стоимости ожидаемых будущих расходов для погашения данного обязательства, рассчитанной с использованием ожидаемых будущих денежных потоков, с использованием текущих цен, с учетом поправки на инфляцию.

Увеличение резерва в течение срока службы шахты или разреза в результате уменьшения дисконта с течением времени отражается в составе финансовых расходов в составе прибыли или убытка.

Изменение резерва, происходящее по причине его регулярного пересмотра, связанное с новыми обстоятельствами, изменением законодательства, технологии, оценочной суммы обязательства или коэффициентов дисконтирования до налогообложения, отражается как увеличение стоимости соответствующих активов или как уменьшение стоимости актива в пределах его текущей стоимости; превышение признается немедленно в составе прибыли или убытка.

При расчете данного резерва не учитываются доходы от ожидаемого выбытия добывающих активов в конце срока службы шахты или разреза.

3.17. Расходы по кредитам и займам

Затраты по займам, непосредственно относящиеся к приобретению, строительству или производству квалифицируемых активов, т. е. активов, подготовка которых к запланированному использованию требует существенного периода времени, включаются в стоимость этих активов до тех пор, пока они не будут в существенной степени готовы для своего запланированного использования. Все прочие затраты по займам признаются в составе прибыли или убытка в том отчетном году, когда они были понесены.

3.18. Деловая репутация

Деловая репутация или гудвил, возникающая при приобретении компаний, отражается в составе активов и первоначально оценивается по стоимости, которая рассчитывается как превышение стоимости приобретения над долей Группы в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретаемой компании на дату приобретения. Если в результате переоценки доля Группы в чистой справедливой стоимости признанных в отчетности активов, обязательств и условных обязательств превышает стоимость приобретения, то сумма превышения признается в составе прибыли или убытка.

Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом обесценения. Гудвил, относящийся к инвестициям, учитываемым по методу долевого участия, включается в балансовую стоимость данных инвестиций. Затраты, связанные с объединением бизнеса, признаются в составе расходов в момент их возникновения.

На дату первого применения МСФО Группа решила не пересчитывать состоявшиеся ранее объединения бизнеса.

4. Основные профессиональные суждения и оценки

В процессе применения учетной политики Группы руководство использовало следующие основные профессиональные суждения и оценки, которые существенно влияют на суммы, отраженные в финансовой отчетности. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценка запасов угля. Оценка запасов угля используется при расчете будущих денежных потоков в рамках переоценки прав на добычу полезных ископаемых, определения резерва на рекультивацию, амортизации основных средств, высвобождения дисконта по резерву на рекультивацию и соответствующего отложенного налога на прибыль.

Оценка запасов угля представляет собой объем угля, который предполагается добыть, обогатить и продать по цене, достаточной, как минимум, для возмещения ожидаемых затрат на добычу, текущей стоимости инвестиций и прочих ожидаемых расходов («доказанные и вероятные запасы угля» в международной терминологии горнодобывающей промышленности). Данная оценка выполняется на основе ряда предположений, таких как физическое наличие запасов угля, будущие коэффициенты добычи и извлечения, затраты на добычу, цены на уголь, определенных на основании имеющихся в наличии геологоразведочных и других данных. Группа пересматривает оценку запасов угля по необходимости, что подтверждается независимыми инженерами по оценке запасов.

Хотя долгосрочные планы руководства по добыче превосходят по срокам оставшийся период действия ряда лицензий Группы на добычу угля, Группа обладает преимущественным правом на продление срока лицензий, в связи с чем руководство уверено, что эти лицензии будут продлены в рабочем порядке, принимая во внимание, что продлению подлежат только сроки добычи угля в пределах запасов первоначальной лицензии при выполнении ряда других условий. Права на добычу из новых пластов и смежных участков приобретаются на открытых аукционах. Несвоевременное получение лицензий или разрешений государственных органов, а также возможные неблагоприятные изменения в законодательстве могут существенно изменить планы Группы по освоению месторождений и добыче угля, что в свою очередь может отрицательно повлиять на финансовое положение и результаты Группы.

Переоценка прав на добычу полезных ископаемых. Права на добычу полезных ископаемых отражаются по справедливой стоимости, определенной на основании оценки, выполняемой ежегодно внутренними специалистами Группы.

Поскольку активного рынка по продаже прав на добычу полезных ископаемых не существует, их справедливая стоимость была определена путем дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые ожидается получить в течение срока службы шахты или разреза, за вычетом справедливой стоимости материальных основных средств. Группа не идентифицировала прочие нематериальные активы, которые могли быть учтены в расчете справедливой стоимости.

Для целей переоценки прав на добычу полезных ископаемых справедливая стоимость материальных основных средств была определена на основании рыночных цен для аналогичных объектов, приобретенных Группой в последние отчетные периоды, либо, если такие приобретения не осуществлялись, справедливая стоимость была определена с применением индекса изменения цен к остаточной стоимости добывающего оборудования от соответствующего периода приобретения.

По состоянию на 31 декабря 2017 года справедливая стоимость прав на добычу полезных ископаемых была определена с применением следующих допущений:

- прогноз денежных потоков основан на фактических операционных результатах и на стратегической модели, рассчитанной для каждой единицы, генерирующей денежные потоки, на срок отработки запасов с учетом оценки доказанных и вероятных запасов, а также прогнозируемых объемов производства угля и доступной пропускной мощности транспортной инфраструктуры в прогнозируемом периоде и впоследствии. Менеджмент принял решение проводить оценку запасов угля с участием независимых оценщиков при необходимости;
- ожидается, что объемы продаж угля на экспорт вырастут в среднем на 1% в прогнозируемом периоде в 2018-2029 годах;
- исходя из цен форвардных контрактов и прогноза инвестиционных банков предполагается, что экспортные цены на уголь на Азиатском и Европейском рынках вырастут в среднем на 12% в 2018 году и будут снижаться в среднем на 2% в 2019-2022 годах. В дальнейшем ожидается изменение на уровне ожидаемой величины долгосрочной долларовой инфляции;
- рост объемов продаж угля на внутреннем рынке ожидается в среднем на 2% в год в 2018-2029 годах;
- рост цен на внутреннем рынке в 2018 году ожидается в среднем на 3%, в дальнейшем предполагается рост на уровне рублевой инфляции;
- рост регулируемых тарифов на железнодорожные перевозки ожидается на 5% в 2018 году для внутренних и экспортных перевозок, и в дальнейшем рост предполагается на уровне ожидаемой величины долгосрочной рублевой инфляции;
- обменный курс рубля к доллару США в 2018 году ожидается на уровне 58.4 рублей за доллар США. Для 2018-2022 годов оценка базируется на основе форвардных курсов валютной пары рубль/доллар США и прогнозов инвестиционных банков, а также индексации курса на соотношение предполагаемой рублевой инфляции и долгосрочной долларовой инфляции;
- приведенная стоимость прогнозируемых денежных потоков на отчетную дату была рассчитана путем их дисконтирования по номинальной средневзвешенной рублевой стоимости капитала для угольных активов в размере 13.3%.

По состоянию на 31 декабря 2017 года общий эффект переоценки прав на добычу полезных ископаемых представляет собой увеличение в сумме 1,321 млн долларов США (на 31 декабря 2016 года – 547 млн долларов США); эффект на капитал за вычетом налогов – увеличение в сумме 1,057 млн долларов США (на 31 декабря 2016 года – 437 млн долларов США).

Изменение ключевых допущений влияет на справедливую стоимость прав на добычу полезных ископаемых следующим образом:

	(Уменьшение)/ увеличение справедливой стоимости
Увеличение средневзвешенной стоимости капитала на 1%	(718)
Увеличение экспортных цен на уголь на 1%	267
Увеличение обменного курса рубль/доллар США на 1%	246
Увеличение объемов продаж угля на экспорт на 1%	168
Увеличение регулируемых тарифов на железнодорожные перевозки на 1%	(84)
Увеличение цен на уголь на внутреннем рынке на 1%	55
Увеличение объемов продаж угля на внутреннем рынке на 1%	87

Определение возмещаемой стоимости основных средств угольного сегмента (за исключением прав на добычу полезных ископаемых). Возмещаемая стоимость основных средств угольного сегмента (за исключением прав на добычу полезных ископаемых) на 31 декабря 2017 года определена на основании рыночных цен для аналогичных объектов, приобретенных Группой в последние отчетные периоды, либо, если такие приобретения не осуществлялись, справедливая стоимость была определена с применением индекса изменения цен к остаточной стоимости добывающего оборудования от соответствующего периода приобретения. В результате теста на обесценение убыток не выявлен.

Определение возмещаемой стоимости основных средств и гудвила сегмента портов и логистики. Возмещаемая стоимость основных средств и гудвила была определена на основе расчета стоимости от использования, для определения которой применяется прогноз денежных потоков. При этом методе для определения возмещаемой стоимости активов оцениваются будущие чистые денежные потоки, ожидаемые от использования основных средств в процессе операционной деятельности до их полного выбытия.

Следующие допущения были использованы для определения возмещаемой стоимости каждой генерирующей единицы:

- прогноз денежных потоков основан на бизнес-модели на 2018-2022 годы;
- объемы перевалки угля прогнозировались с учетом удовлетворения, в основном, потребностей Группы в реализации собственного угля;
- предполагается снижение портовых тарифов на отгрузки в среднем на 8% в 2018 году и рост в среднем на 2% в год в последующие периоды;
- приведенная стоимость прогнозируемых денежных потоков на отчетную дату была рассчитана путем их дисконтирования по номинальной средневзвешенной рублевой стоимости капитала для портов в размере 11.6%.

В результате теста на обесценение убыток не выявлен.

Модель, применяемая в тестировании на обесценение, не чувствительна к допущениям, использованным руководством, так как показатели стоимости от использования значительно превышают балансовую стоимость активов Группы.

5. Информация по сегментам

Группа оценивает свою деятельность и принимает инвестиционные и стратегические решения на основании анализа прибыльности Группы в целом, а также на основании анализа операционных сегментов. Операционный сегмент – это компонент Группы, участвующий в производственной деятельности, из которой он извлекает выгоды и в отношении которой несет расходы, операционные результаты которого регулярно оцениваются руководством.

Операционные сегменты, используемые руководством при оценке деятельности Группы, состоят из сегментов добычи угля, портов и логистики, сбыта и корпоративного центра. Сегмент добычи угля включает добычу и обогащение угля; сегмент портов и логистики включает железнодорожные активы и порты; сбыт включает реализацию угля; корпоративный центр представлен холдинговыми компаниями.

Информация по операционным сегментам на 31 декабря 2017 года и за год, закончившийся на эту дату, представлена ниже:

	Добыча угля	Порты и логистика	Сбыт	Корпоративный центр	Элими-нация	Итого
Выручка и прибыльность сегмента						
Выручка сегмента от реализации внешним покупателям	1 105	99	4 489	—	—	**5 693**
Выручка сегмента от реализации другим сегментам	3 301	1 657	—	74	(5 032)	**—**
Расходы сегмента	(3 427)	(1 594)	(4 582)	(46)	5 032	**(4 617)**
Операционная прибыль/(убыток)	**979**	**162**	**(93)**	**28**	**—**	**1 076**
Амортизация	(390)	(44)	—	(4)	—	**(438)**
Расходы по процентам	(108)	(15)	(5)	(165)	127	**(166)**
Доходы по процентам	3	15	1	121	(127)	**13**
Прибыль/(убыток) до налогообложения	848	167	(95)	(42)	—	**878**
Расход по налогу на прибыль	(183)	(34)	(1)	(3)	—	**(221)**
Чистая прибыль/(убыток) за год	**665**	**133**	**(96)**	**(45)**	**—**	**657**
Капитальные затраты, понесенные в течение года	589	134	—	2	—	**725**
Активы и обязательства сегмента						
Итого активы сегмента	**10 556**	**1 037**	**1 303**	**808**	**(3 474)**	**10 230**
Итого обязательства сегмента	**3 863**	**296**	**776**	**4 280**	**(3 474)**	**5 741**

Информация по операционным сегментам на 31 декабря 2016 года и за год, закончившийся на эту дату, представлена ниже:

	Добыча угля	Порты и логистика	Сбыт	Корпоративный центр	Элими-нация	Итого
Выручка и прибыльность сегмента						
Выручка сегмента от реализации внешним покупателям	921	74	3 007	—	—	**4 002**
Выручка сегмента от реализации другим сегментам	2 247	1 284	—	49	(3 580)	**—**
Расходы сегмента	(2 633)	(1 188)	(3 121)	(50)	3 580	**(3 412)**
Операционная прибыль/(убыток)	**535**	**170**	**(114)**	**(1)**	**—**	**590**
Амортизация	(360)	(35)	(1)	(3)	—	**(399)**
Расходы по процентам	(88)	(15)	(4)	(120)	95	**(132)**
Доходы по процентам	2	11	—	92	(95)	**10**
Прибыль/(убыток) до налогообложения	396	182	(137)	(37)	—	**404**
(Расход)/доход по налогу на прибыль	(79)	(33)	20	2	—	**(90)**
Чистая прибыль/(убыток) за год	**317**	**149**	**(117)**	**(35)**	**—**	**314**
Капитальные затраты, понесенные в течение года	379	124	—	1	—	**504**
Активы и обязательства сегмента						
Итого активы сегмента	**8 334**	**904**	**1 086**	**723**	**(2 756)**	**8 291**
Итого обязательства сегмента	**3 072**	**220**	**637**	**4 285**	**(2 756)**	**5 458**

6. Выручка от реализации

	2017	2016
Реализация угля	**5 287**	**3 826**
Азиатско-тихоокеанский регион	**2 494**	1 745
Атлантический регион	**1 696**	1 166
Российская Федерация	**1 097**	915
Реализация нефтекокса	**235**	54
Прочее	**171**	122
Итого	**5 693**	**4 002**

7. Себестоимость реализованной продукции

	2017	2016
Покупка угля и нефтекокса у третьих лиц	**724**	410
Оплата труда	**460**	359
Материалы и запасные части	**408**	331
Амортизация	**399**	369
Ремонт и техническое обслуживание	**114**	87
Покупная энергия	**67**	55
Услуги по транспортировке	**60**	35
Буровзрывные услуги	**45**	34
Налог на добычу полезных ископаемых	**40**	27
Услуги по перевозке персонала	**32**	25
Расходы на пожарную охрану и горноспасательные отряды	**23**	18
Налог на имущество и прочие налоги	**15**	17
Аренда земли	**15**	13
Прочее	**66**	51
Итого	**2 468**	**1 831**

8. Транспортные расходы

	2017	2016
Расходы на железнодорожные перевозки	**1 268**	907
Фрахт	**267**	225
Стивидорные услуги третьих сторон	**176**	141
Аренда вагонов	**121**	66
Оплата труда	**39**	36
Амортизация	**39**	30
Ремонт и техническое обслуживание	**36**	21
Материалы и запасные части	**18**	13
Налог на имущество и прочие налоги	**3**	2
Прочее	**27**	22
Итого	**1 994**	**1 463**

9. Общехозяйственные и административные расходы

	2017	2016
Оплата труда	**81**	64
Консультационные, юридические, аудиторские и прочие профессиональные услуги	**26**	19
Пожертвования на благотворительные цели	**22**	15
Аренда офиса	**4**	4
Прочее	**13**	12
Итого	**146**	**114**

10. Финансовые расходы, нетто

	2017	2016
Расходы по процентам	**166**	132
Банковские комиссии и услуги	**24**	22
Амортизация дисконта по резервам	**8**	4
Доходы по процентам	**(13)**	(10)
Итого	**185**	**148**

11. Основные средства

	Права на добычу полезных ископаемых	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование, транспорт и прочее	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость					
Остаток на 1 января 2016 года	**4 333**	**786**	**1 735**	**157**	**7 011**
Переоценка прав на добычу полезных ископаемых	547	—	—	—	**547**
Поступления	3	2	32	467	**504**
Перемещения	—	105	317	(422)	**—**
Выбытия	(2)	(2)	(21)	(5)	**(30)**
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	335	17	62	11	**425**
Остаток на 31 декабря 2016 года	**5 216**	**908**	**2 125**	**208**	**8 457**
Переоценка прав на добычу полезных ископаемых	1 321	—	—	—	**1 321**
Поступления	14	30	—	681	**725**
Перемещения	—	148	431	(579)	**—**
Выбытия	—	(5)	(44)	(1)	**(50)**
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	85	4	25	7	**121**
Остаток на 31 декабря 2017 года	**6 636**	**1 085**	**2 537**	**316**	**10 574**
Накопленная амортизация					
Остаток на 1 января 2016 года	**373**	**223**	**907**	**1**	**1 504**
Амортизация	139	71	202	—	**412**
Выбытия	—	(3)	(17)	(1)	**(21)**
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	29	6	30	—	**65**
Остаток на 31 декабря 2016 года	**541**	**297**	**1 122**	**—**	**1 960**
Амортизация	170	65	218	—	**453**
Выбытия	—	(4)	(38)	—	**(42)**
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	11	2	11	—	**24**
Остаток на 31 декабря 2017 года	**722**	**360**	**1 313**	**—**	**2 395**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2016 года	**4 675**	**611**	**1 003**	**208**	**6 497**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 года	**5 914**	**725**	**1 224**	**316**	**8 179**

В состав основных средств включены авансы, выданные под капитальное строительство, в сумме 59 млн долларов США (на 31 декабря 2016 года – 62 млн долларов США).

Если бы права на добычу полезных ископаемых учитывались по методу фактических затрат, то остаточная стоимость основных средств на 31 декабря 2017 года составила бы 2,755 млн долларов США (на 31 декабря 2016 года – 2,290 млн долларов США).

12. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	2017	2016
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	**632**	460
Авансы выданные	**110**	116
Прочая дебиторская задолженность	**49**	36
Подитог	**791**	612
За вычетом: резерв по сомнительным долгам	**36**	21
Итого	**755**	**591**

13. Товарно-материальные запасы

	2017	2016
Уголь	**324**	273
Материалы и прочие запасы	**213**	175
За вычетом: резерв под обесценение запасов	**21**	15
Материалы и прочие запасы, нетто	**192**	160
Итого	**516**	**433**

14. Налоги к возмещению

	2017	2016
Налог на добавленную стоимость к возмещению	**99**	88
Налог на прибыль к возмещению	**17**	28
Прочие налоги к возмещению	**3**	6
Итого	**119**	**122**

15. Производные финансовые инструменты

	2017		2016	
	Деривативы к получению	**Обязательства по деривативам**	**Деривативы к получению**	**Обязательства по деривативам**
Форварды на уголь – хеджирование денежных потоков	**42**	**108**	54	173
Валютно-процентный своп – хеджирование денежных потоков	**—**	**29**	—	33
Прочие деривативы	**3**	**—**	4	—
Итого	**45**	**137**	**58**	**206**

Оценка следующих производных финансовых инструментов проведена на основании данных из доступных источников, которые соответствуют второму уровню иерархии оценки справедливой стоимости по МСФО (см. примечание 28). Информация об эффективной части изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков представлена ниже:

	2017		2016	
	Расходы, признанные в составе совокупного дохода	**Расходы, отнесенные из капитала в прибыли или убытки**	**Расходы, признанные в составе совокупного дохода**	**Доходы, отнесенные из капитала в прибыли или убытки**
Эффективная часть изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков	**(199)**	**254**	(24)	(62)
Отложенный налог	**17**	**(22)**	11	(4)
Итого	**(182)**	**232**	**(13)**	**(66)**

Форварды на уголь. Группа использует угольные форварды в целях хеджирования индекса цен на уголь, на основании которого определяется цена контрактов на продажу угля. Информация по форвардам на уголь представлена ниже:

	2017		2016	
	Объем (тыс. тонн)	**Дериватив**	**Объем (тыс. тонн)**	**Дериватив**
Деривативы к получению				
0 – 3 месяца	**195**	**11**	1 095	18
3 – 6 месяцев	**255**	**13**	705	11
6 – 9 месяцев	**135**	**9**	510	8
9 – 12 месяцев	**135**	**9**	510	8
Больше 12 месяцев	**—**	**—**	516	9
Итого	**720**	**42**	**3 336**	**54**
Обязательства по деривативам				
0 – 3 месяца	**2 871**	**33**	4 341	52
3 – 6 месяцев	**2 616**	**29**	3 411	41
6 – 9 месяцев	**2 046**	**23**	3 366	40
9 – 12 месяцев	**2 016**	**23**	3 351	40
Итого	**9 549**	**108**	**14 469**	**173**

Средняя цена угля по форвардам на продажу угля составляла 85 долларов США за тонну (на 31 декабря 2016 года – 61 доллара США за тонну) и средняя цена на покупку угля составляла 73 доллара США за тонну (на 31 декабря 2016 года – 55 долларов США за тонну).

Валютно-процентный своп. Группа использует валютно-процентные свопы для хеджирования риска изменения процентных ставок и валютного риска, связанных с облигациями, выпущенными в рублях. По состоянию на 31 декабря 2017 года задолженность по облигациям, выпущенным в рублях, составила 35 млн долларов США (на 31 декабря 2016 года – 33 млн долларов США).

По состоянию на 31 декабря 2017 года задолженность по облигациям, выпущенным в рублях, составила 35 млн долларов США (на 31 декабря 2016 года – 33 млн долларов США).

16. Денежные средства и их эквиваленты

		2017	2016
Расчетные счета	**— в иностранной валюте**	**74**	101
	— в рублях	**54**	43
Маржинальные счета	**— в иностранной валюте**	**10**	128
Депозиты	**— в иностранной валюте**	**93**	5
	— в рублях	**85**	47
Прочие денежные средства и их эквиваленты	**— в иностранной валюте**	**7**	9
Итого		**323**	**333**

Маржинальные счета представляют собой маржинальные депозиты по открытым форвардам на уголь.

17. Уставный капитал и резервы

	Количество акций, в тысячах	
	2017	**2016**
Объявленный уставный капитал		
Обыкновенные акции	**232 060**	232 060
Размещенный уставный капитал		
Обыкновенные акции	**232 060**	232 060
Итого	**232 060**	232 060

Номинальная стоимость обыкновенных акций Компании равна 0.005 российских рублей за акцию. Все выпущенные акции полностью оплачены.

18. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитана с использованием средневзвешенного количества обыкновенных выпущенных акций в течение года. Базовая и разводненная прибыль на акцию не отличаются, так как разводнение отсутствует.

	2017	2016
Прибыль за год, принадлежащая акционерам материнской компании	**627**	251
Средневзвешенное количество обыкновенных выпущенных акций (в тысячах)	**232 060**	232 060
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в долларах США)	**2,70**	**1,08**

19. Кредиты и займы

	Эффективная процентная ставка	2017	2016
Долгосрочные кредиты и займы			
Кредиты и займы с плавающей ставкой		**3 015**	**2 723**
Долговые обязательства в долларах США	3M LIBOR + 1.3% до 3M LIBOR + 3.5%	**2 890**	2 609
Долговые обязательства в евро	6M EURIBOR + 0.6% до 6M EURIBOR + 2.25%	**125**	114
Кредиты и займы с фиксированной ставкой		**503**	**442**
Долговые обязательства в долларах США	3%	**192**	192
Облигации в рублях	8.25% до 10.5%	**183**	173
Долговые обязательства в рублях	0.05% до 5.75%	**128**	77
Подитог		**3 518**	**3 165**
За вычетом: краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов		**1 007**	764
Итого долгосрочные кредиты и займы		**2 511**	**2 401**
Краткосрочные кредиты и займы			
Кредиты и займы с плавающей ставкой		**—**	**70**
Долговые обязательства в долларах США		**—**	70
Кредиты и займы с фиксированной ставкой		**2**	**154**
Долговые обязательства в евро		**—**	150
Прочие долговые обязательства		**2**	4
Подитог		**2**	**224**
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов		**1 007**	764
Итого краткосрочные кредиты и займы		**1 009**	**988**

Долгосрочные кредиты содержат ограничивающие условия, которые включают, но не ограничиваются поддержанием минимального значения перечисленных ниже коэффициентов:

- отношение консолидированного чистого долга к прибыли до вычета процентов, налогов и амортизации («EBITDA»); и
- отношение EBITDA к консолидированным расходам по процентам.

Ограничивающие условия рассчитываются Группой на полугодовой основе на основании финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО. Группа соблюдает все указанные ограничивающие условия.

20. Финансовые инструменты

В таблице ниже представлено изменение обязательств, возникающих от финансовой деятельности, включая денежные потоки и неденежные движения:

	Краткосрочные кредиты и займы	Долгосрочные кредиты и займы	Приобрете-ние компаний под общим контролем	Выплата дивидендов миноритарным акционерам	Итого
Остаток на 1 января 2017 года	**224**	**3 165**	**144**	**—**	**3 533**
Денежные потоки	(225)	152	(184)	(16)	**(273)**
Убыток/(доход) от курсовых разниц	(6)	20	—	—	**14**
Расходы по процентам	9	157	—	—	**166**
Банковские комиссии и услуги	—	24	—	—	**24**
Прочие неденежные движения	—	—	40	16	**56**
Остаток на 31 декабря 2017 года	**2**	**3 518**	**—**	**—**	**3 520**

21. Прочие долгосрочные обязательства

	2017	2016
Резерв по пенсионным обязательствам	**51**	51
Резерв на рекультивацию	**49**	38
Прочие долгосрочные обязательства	**56**	44
Итого	**156**	133

Резерв по пенсионным обязательствам с установленными выплатами. Актуарные допущения, использованные в расчете пенсионных обязательств, представлены ниже:

	2017	2016
Ставка дисконтирования	**8%**	9%
Уровень инфляции	**4%**	5%
Уровень повышения заработной платы в будущем	**4%**	5%

Резерв на рекультивацию. Точная оценка размера и стоимости будущих работ по рекультивации является трудоемкой и зависит от предполагаемого срока службы шахты или разреза, степени возможного загрязнения, а также от времени и масштаба мер по их устранению. Дисконтированная балансовая стоимость обязательств базируется на следующих ключевых допущениях:

	2017	2016
Ставка дисконтирования	**8%**	9%
Уровень инфляции	**4%**	5%

22. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	2017	2016
Торговая кредиторская задолженность и начисления	**280**	147
Авансы, полученные от покупателей	**209**	201
Кредиторская задолженность за акции SUEK LTD (см. примечание 1)	**100**	96
Резерв по неиспользованным отпускам	**47**	42
Задолженность по оплате труда	**43**	38
Кредиторская задолженность за приобретение доли неконтролирующих акционеров (см. примечание 25)	**—**	144
Векселя к погашению	**—**	75
Прочая кредиторская задолженность	**36**	67
Итого	**715**	**810**

23. Налоговые обязательства

	2017	2016
Налог на добавленную стоимость	**28**	24
Налог на прибыль	**13**	10
Страховые взносы в социальные фонды	**11**	15
Прочее	**14**	10
Итого	**66**	59

24. Налог на прибыль

	2017	2016
Текущий расход по налогу на прибыль	**226**	89
(Доход)/расход по отложенному налогу на прибыль	**(5)**	1
Расход по налогу на прибыль	**221**	**90**

Ниже приведена сверка теоретической суммы налога на прибыль, рассчитанного исходя из ставки налога на прибыль в Российской Федерации, резидентом которого является Компания, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

	2017	2016
Прибыль до налогообложения	**878**	404
Теоретический расход по налогу на прибыль по ставке 20%	**176**	81
Эффект от применения ставки налога на прибыль в Российской Федерации	**(1)**	(5)
Эффект от применения ставки налога на прибыль в Швейцарии	**16**	6
Эффект от применения ставки налога на прибыль в республике Кипр	**4**	—
Налоговый эффект от расходов, не включаемых в налогооблагаемую базу	**26**	8
Итого расход по налогу на прибыль	**221**	90

Налоговый эффект временных разниц, которые привели к возникновению отложенных налоговых активов и обязательств, представлен ниже:

	Остаток на 1 января	Отражено в капитале	Отражено в составе прибыли или убытка	Эффект пересчета в валюту представления отчетности	Остаток на 31 декабря
2017					
Отложенные налоговые активы	**220**	**(10)**	**16**	**7**	**233**
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	183	(5)	8	7	193
Резерв на рекультивацию и прочие резервы	9	—	4	—	13
Обязательства по вознаграждению работников	10	—	1	—	11
Расходы будущих периодов и начисления	6	—	3	—	9
Обязательства по деривативам	9	(5)	1	—	5
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3	—	(1)	—	2
Отложенные налоговые обязательства	**(953)**	**(264)**	**(11)**	**(11)**	**(1 239)**
Основные средства	(944)	(264)	(12)	(11)	(1 231)
Запасы	(7)	—	2	—	(5)
Прочее	(2)	—	(1)	—	(3)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	**(733)**	**(274)**	**5**	**(4)**	**(1 006)**

	Остаток на 1 января	Отражено в капитале	Отражено в составе прибыли или убытка	Эффект пересчета в валюту представления отчетности	Остаток на 31 декабря
2016					
Отложенные налоговые активы	**290**	**(22)**	**(71)**	**23**	**220**
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	266	(33)	(74)	24	183
Обязательства по вознаграждению работников	9	—	—	1	10
Резерв на рекультивацию и прочие резервы	10	—	(2)	1	9
Обязательства по деривативам	2	11	(4)	—	9
Расходы будущих периодов и начисления	2	—	7	(3)	6
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1	—	2	—	3
Отложенные налоговые обязательства	**(857)**	**(110)**	**70**	**(56)**	**(953)**
Основные средства	(841)	(110)	62	(55)	(944)
Запасы	(1)	—	(7)	1	(7)
Прочее	(15)	—	15	(2)	(2)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	**(567)**	**(132)**	**(1)**	**(33)**	**(733)**

Сумма непризнаваемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия, где Группа может контролировать время восстановления временных разниц и распределение дивидендов, и в отношении которых вероятно, что временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем, составляет 3,410 млн долларов США (на 31 декабря 2016 года – 2,677 млн долларов США).

Менеджмент полагает, что у Группы будет достаточная налогооблагаемая прибыль, за счет которой в будущем могут быть зачтены неиспользованные налоговые убытки.

Для целей презентации в соответствии с учетной политикой Группы часть отложенных налоговых активов и обязательств показана свернуто.

	2017	2016
Отложенные налоговые активы	**141**	128
Отложенные налоговые обязательства	**(1 147)**	(861)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	**(1 006)**	**(733)**

25. Информация об операциях со связанными сторонами

Связанные стороны включают конечных бенефициаров, ассоциированные предприятия и предприятия, которые находятся во владении или под контролем тех же лиц, что и Группа, а также компании, имеющие общего конечного бенефициара. В процессе своей деятельности Компания и ее дочерние предприятия заключают со связанными сторонами различные договоры на покупку, продажу или оказание услуг. Операции со связанными сторонами не всегда осуществляются на условиях, которые используются в операциях со сторонами, не связанными с Группой.

Ниже представлена информация о существенных операциях со связанными сторонами:

	2017	2016
Реализация угля группе Сибирская Генерирующая Компания («СГК»)	**449**	435
Реализация угля группе ДЭК, ассоциированному предприятию компании, имеющей общего конечного бенефициара	**132**	100
Прочая реализация угля	**42**	27
Процентный доход	**2**	2
Прочая выручка от группы ЕвроХим	**2**	12
Прочие закупки	**24**	27
Процентный расход	**3**	—
Заработная плата и другие формы краткосрочного вознаграждения руководству и членам Совета Директоров	**9**	7

Ниже представлена информация о сальдо расчетов со связанными сторонами:

	2017	2016
Торговая и прочая дебиторская задолженность группы СГК	**123**	6
Прочая дебиторская задолженность	**25**	—
Торговая и прочая дебиторская задолженность группы ДЭК	**7**	20
Кредиторская задолженность за акции SUEK LTD перед ассоциированным предприятием, имеющим общего с Компанией конечного бенефициара (см. примечание 1)	**100**	96
Кредиторская задолженность за приобретение доли неконтролирующих акционеров перед группой ЕвроХим	**—**	144

26. Будущие обязательства

Инвестиционные обязательства. Были утверждены следующие капитальные затраты:

	2017	2016
Заключенные контракты	**398**	353
Незаключенные контракты	**141**	110
Итого	**539**	**463**

Социальные обязательства. Группа производит отчисления средств на социальные программы обязательного и добровольного характера, а также осуществляет поддержание объектов социальной сферы в регионах, где расположены ее основные производственные предприятия. Как объекты социальной сферы, принадлежащие Группе, так и местные программы социального характера рассчитаны не только на сотрудников Группы, но и на жителей территорий расположения предприятий. Отчисления на поддержание социальной сферы включаются в расходы в том периоде, в котором они произведены.

Операционная аренда. У Группы имеется ряд нерасторгаемых договоров операционной аренды. Будущие минимальные арендные платежи по нерасторгаемым договорам операционной аренды представлены ниже:

				2017				2016
	Вагоны	Земля и здания	Суда	Итого	Вагоны	Земля и здания	Суда	Итого
В течение первого года	99	16	7	**122**	40	15	13	**68**
В течение периода со второго по пятый год	288	30	10	**328**	33	25	16	**74**
В последующие годы	115	45	—	**160**	—	39	—	**39**
Итого	**502**	**91**	**17**	**610**	**73**	**79**	**29**	**181**

Аренда вагонов. У Группы есть долгосрочные договоры операционной аренды вагонов до 2025 года.

Аренда земли и зданий. У Группы имеются долгосрочные договоры операционной аренды земли и офисных помещений. Земельные участки на территории Российской Федерации, на которых расположены производственные мощности Группы, в основном, являются собственностью государства. Группа арендует земельные участки по договорам операционной аренды. Платежи Группы рассчитываются на основе общей площади занимаемых земельных участков и места их расположения. Срок действия договоров операционной аренды земли истекает в разные годы до 2066 года и аренды офисных помещений до 2029 года.

Аренда судов. У Группы имеются долгосрочные договоры операционной аренды двух судов ледового класса. Договоры операционной аренды истекают в 2020 и 2021 годах.

27. Условные обязательства

Страхование. Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления, и некоторые формы страхования, распространенные в развитых странах, пока не доступны на коммерчески приемлемых условиях. Группа не осуществляет полного страхования своих добывающих, обогатительных, транспортных и энергетических производственных активов, страхования на случай остановки производства и страхования ответственности перед третьими сторонами по возмещению ущерба окружающей среде или имуществу, причиненного в результате деятельности Группы, или в связи с авариями. Руководство Группы понимает, что до тех пор, пока Группа не приобретет необходимого страхового покрытия этих рисков, существует вероятность того, что повреждение или утрата определенных активов может оказать существенное негативное влияние на ее деятельность и финансовое положение.

Судебные иски. Группа имеет ряд незначительных исков и претензий, касающихся текущей операционной деятельности, а также незначительных налоговых споров. Руководство считает, что ни один из таких исков или споров, как в отдельности, так и в совокупности с другими, не окажет существенного негативного воздействия на финансовое состояние и операции Группы.

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность разных толкований и подвержено часто вносимым изменениям. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. Недавние события в Российской Федерации свидетельствуют о том, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и определении размера налогов, и, возможно, что операции и деятельность, которые ранее не оспаривались, будут оспорены. В результате могут быть доначислены налоги, а также штрафы и пени. Три предшествующих календарных года остаются открытыми для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды.

Руководство полагает, что Группа начислила и уплатила все применимые налоги. В случае существования неопределенности Группа произвела начисление налоговых обязательств исходя из оценки руководством вероятной величины оттока ресурсов, обеспечивающих получение экономических выгод, которые потребуются для выполнения таких обязательств.

Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, считает, что резервы по налоговым обязательствам созданы в достаточном объеме. Тем не менее, различные регулирующие органы могут по-разному трактовать положения действующего налогового законодательства, и последствия этого могут оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Охрана окружающей среды. Деятельность Группы в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов государственной власти в области охраны окружающей среды в регионах, где расположены ее производственные предприятия. Производственная деятельность Группы приводит к нарушению земель, выбросам отходов производства и загрязняющих веществ в окружающую среду и к возникновению других последствий в области экологии.

Руководство полагает, что Группа соблюдает все нормативные акты по охране здоровья, окружающей среды и промышленной безопасности, действующие на сегодняшний день в регионах деятельности Группы. Однако в настоящее время нормативные акты в области охраны окружающей среды в Российской Федерации продолжают меняться. Группа постоянно оценивает свои обязательства в части новых или измененных нормативных актов. Группа не в состоянии предсказать сроки и масштаб будущих изменений нормативных актов в области охраны окружающей среды. В случае принятия таких изменений от Группы может потребоваться проведение модернизации технической базы и существенное увеличение будущих затрат в целях соответствия более строгим нормам.

Страновой риск Российской Федерации. Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Будущие условия ведения бизнеса могут отличаться от их оценок руководством.

28. Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансовых инструментов определяется на основании различной рыночной информации или с использованием других применимых методов оценки. Группа проводит оценку справедливой стоимости, используя иерархию, которая отражает значимость источников, используемых при проведении оценки.

Иерархия справедливой стоимости имеет следующие уровни:

- Уровень 1: Рыночные котировки (нескорректированные) на активном рынке для идентичных активов и обязательств.
- Уровень 2: Данные, помимо рыночных котировок, включенных в Уровень 1, которые прямо или косвенно являются наблюдаемыми для активов или обязательств.
- Уровень 3: Ненаблюдаемые исходные данные для актива или обязательства (не базируются на открытых рынках).

Финансовые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости. По состоянию на 31 декабря 2017 года справедливая стоимость финансовых инструментов, отражаемых по амортизированной стоимости и, в основном, представленных займами и дебиторской задолженностью, существенно не отличалась от текущих балансовых значений.

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости. Справедливая стоимость производных финансовых активов и обязательств определяется на основании рыночных котировок, входящих в Уровень 2 иерархии справедливой стоимости.

Права на добычу полезных ископаемых, оцениваемые по справедливой стоимости. Справедливая стоимость прав на добычу полезных ископаемых была определена путем дисконтирования будущих потоков денежных средств и соответствует Уровню 3 иерархии справедливой стоимости (см. примечание 4).

29. Управление финансовыми рисками

В ходе своей деятельности Группа подвержена рыночному риску (включая валютный риск и риск изменения процентной ставки), кредитному риску и риску ликвидности. Программа Группы по управлению рисками сфокусирована на непредсказуемости финансовых рынков и ориентирована на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты Группы. Группа использует производные финансовые инструменты для хеджирования определенных видов рисков.

Работу по управлению рисками осуществляют комитет по управлению рисками операционной компании, заседающий на регулярной основе, и централизованное казначейство. Совет директоров одобряет принципы общего управления рисками, а также политику по ряду конкретных вопросов, таких как валютный риск, риск изменения процентных ставок, кредитный риск, использование производных и непроизводных финансовых инструментов.

29.1. Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что изменения в рыночных показателях, таких как цены на уголь, курсы валют и процентные ставки, отрицательно повлияют на финансовый результат Группы или на справедливую стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Целью управления рыночным риском является поддержание влияния рыночных изменений на Группу в приемлемых пределах, одновременно оптимизируя доход по риску. Управление рыночным риском включает анализ валютного риска и риска изменения процентных ставок.

Валютный риск

Валютный риск – это риск отрицательного воздействия изменения курсов валют на финансовые результаты Группы.

Значительная часть выручки Группы деноминирована в долларах США, в то время как основные расходы Группы деноминированы в рублях. В связи с этим повышение обменного курса рубля по отношению к доллару США может отрицательно сказаться на прибыли от основной деятельности. Риск отрицательного эффекта от изменения курса доллара к российскому рублю покрывается наличием кредитов и займов в долларах США.

Финансовые активы и обязательства Группы в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы, представлены ниже:

	2017				2016			
	Рубли	Доллары США	Евро	Итого	Рубли	Доллары США	Евро	Итого
Операции с третьими лицами	**12**	**(99)**	**(60)**	**(147)**	**(65)**	**(127)**	**(318)**	**(510)**
Денежные средства и их эквиваленты	**95**	**32**	**3**	**130**	58	—	5	63
Налоги к возмещению	**78**	**—**	**—**	**78**	69	—	—	69
Торговая дебиторская задолженность	**104**	**—**	**1**	**105**	44	3	(4)	43
Прочая дебиторская задолженность	**8**	**—**	**—**	**8**	3	—	—	3
Кредиты и займы	**(35)**	**—**	**—**	**(35)**	(33)	—	(271)	(304)
Кредиторская задолженность за акции SUEK LTD	**—**	**(100)**	**—**	**(100)**	—	(96)	—	(96)
Торговая кредиторская задолженность и начисления	**(69)**	**(2)**	**(55)**	**(126)**	(39)	(1)	(28)	(68)
Прочие долгосрочные обязательства	**(103)**	**—**	**(7)**	**(110)**	(82)	—	(10)	(92)
Обязательства по деривативам	**—**	**(29)**	**—**	**(29)**	—	(33)	—	(33)
Резерв по неиспользованным отпускам	**(20)**	**—**	**—**	**(20)**	(29)	—	—	(29)
Налоги к уплате	**(22)**	**—**	**—**	**(22)**	(22)	—	—	(22)
Задолженность по оплате труда	**(20)**	**—**	**—**	**(20)**	(19)	—	—	(19)
Прочая кредиторская задолженность	**(4)**	**—**	**(2)**	**(6)**	(15)	—	(10)	(25)
Внутригрупповые операции	**(467)**	**(338)**	**(98)**	**(903)**	**(233)**	**(688)**	**—**	**(921)**
Внутригрупповая дебиторская задолженность	**251**	**33**	**6**	**290**	197	28	1	226
Внутригрупповые кредиты и займы	**(413)**	**(371)**	**(102)**	**(886)**	(181)	(628)	(1)	(810)
Внутригрупповая кредиторская задолженность	**(305)**	**—**	**(2)**	**(307)**	(249)	(88)	—	(337)
Итого чистые обязательства	**(455)**	**(437)**	**(158)**	**(1 050)**	**(298)**	**(815)**	**(318)**	**(1 431)**

Обесценение функциональной валюты к иностранным валютам на 10% на отчетную дату окажет следующее влияние на капитал и чистую прибыль за год:

				2017
	Рубли	Доллары США	Прочее	Итого
Уменьшение капитала	36	32	12	80
Уменьшение чистой прибыли за год	36	3	12	51

Риск изменения процентных ставок

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Общая сумма незахеджированных обязательств, которые подвергают Группу риску изменения процентных ставок, составляет 3,437 млн долларов США (на 31 декабря 2016 – 3,421 млн долларов США).

Риск изменения процентных ставок для Группы связан, в основном, с долгосрочными кредитами и займами. Кредиты и займы Группы с плавающей процентной ставкой, в основном, деноминированы в долларах США. Кредиты и займы с плавающей процентной ставкой подвергают Группу риску влияния процентной ставки на потоки денежных средств. Группа отслеживает данный риск и при необходимости управляет им путем заключения процентных свопов с фиксированной процентной ставкой. Экономический эффект от использования данных свопов заключается в конвертации займов с плавающей процентной ставкой в займы с фиксированной процентной ставкой.

Увеличение или уменьшение плавающей процентной ставки на 1% при условии, что балансовая стоимость обязательства останется неизменной в течение года, привело бы к уменьшению или увеличению прибыли за период на 30 млн долларов США (2016 – 28 млн долларов США).

29.2. Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Группа минимизирует кредитный риск посредством распределения его на большое количество контрагентов. Покупателями Группы являются международные и крупнейшие российские компании, и отгрузка этим покупателям в кредит производится только после выполнения всех процедур по утверждению кредитных лимитов. Максимальная подверженность кредитному риску равна балансовой стоимости каждого из финансовых активов.

На 31 декабря 2017 года 5% суммарной торговой дебиторской задолженности приходились на крупнейшего покупателя и 42% на 19 следующих крупнейших покупателей Группы (на 31 декабря 2016 года – 7% и 56%, соответственно).

Торговая дебиторская задолженность Группы представлена ниже в виде расшифровки по срокам, в течение которых задолженность считается просроченной.

	2017		2016	
	Задолженность до вычета резерва	Резерв по сомнительным долгам	Задолженность до вычета резерва	Резерв по сомнительным долгам
Не просроченная	596	—	440	—
Просроченная менее 12 месяцев	9	4	16	12
Просроченная больше года	27	27	4	4
Итого	632	31	460	16

Изменение резерва по сомнительным долгам в отношении торговой дебиторской задолженности в течение года было следующим:

	2017	2016
На начало года	16	8
Дополнительный резерв по сомнительным долгам	22	14
Списание резерва по сомнительным долгам (признание обесценения)	—	(2)
Восстановление резерва по сомнительным долгам	(7)	(6)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	—	2
На конец года	31	16

29.3. Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

В последнее время мировой и российский рынки капитала были крайне волатильными, с недостаточной доступностью финансирования и значительными колебаниями курса российского рубля по отношению к доллару США и евро. Несмотря на меры по стабилизации, предпринимаемые правительствами разных стран, ситуация на рынке продолжает оставаться нестабильной.

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств, доступность финансирования за счет открытых кредитных линий и возможность закрывать рыночную позицию. Руководство Группы ожидает, что основным источником ликвидности Группы в 2018 году будут поступления денежных средств от операционной деятельности, которые будут достаточны для обеспечения финансирования инвестиционных проектов Группы. Руководство Группы считает, что Компания сможет привлечь дополнительное финансирование с целью рефинансирования существующих краткосрочных займов.

Казначейство Группы обеспечивает гибкость финансирования за счет доступности кредитных линий. Доступный остаток данных кредитных линий на 31 декабря 2017 года составлял 2,729 млн долларов США (на 31 декабря 2016 года – 1,502 млн долларов США).

Финансовые обязательства Группы и обязательства по деривативам, погашаемые нетто, представлены ниже по периодам погашения.

	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	Подлежащие погашению в течение первого года	Подлежащие погашению в течение второго года	Подлежащие погашению в последующие годы
Остаток на 31 декабря 2017 г.					
Долгосрочные кредиты и займы	2 511	2 831	121	961	1 749
Краткосрочные кредиты и займы	1 009	1 009	1 009	—	—
Обязательства по деривативам, погашаемые нетто	137	137	137	—	—
Торговая кредиторская задолженность и начисления	280	280	280	—	—
Кредиторская задолженность за акции SUEK LTD	100	100	100	—	—
Прочая кредиторская задолженность	36	36	36	—	—
Итого	**4 073**	**4 393**	**1 683**	**961**	**1 749**
Остаток на 31 декабря 2016 г.					
Долгосрочные кредиты и займы	2 401	2 690	96	1 066	1 528
Краткосрочные кредиты и займы	988	988	988	—	—
Обязательства по деривативам, погашаемые нетто	206	206	173	33	—
Кредиторская задолженность за приобретение доли неконтролирующих акционеров	144	144	144	—	—
Торговая кредиторская задолженность и начисления	147	147	147	—	—
Кредиторская задолженность за акции SUEK LTD	96	96	96	—	—
Векселя к погашению	75	75	75	—	—
Прочая кредиторская задолженность	67	67	67	—	—
Итого	**4 124**	**4 413**	**1 786**	**1 099**	**1 528**

29.4. Риск управления капиталом

Основной целью Группы в отношении риска управления капиталом является обеспечение стабильной кредитоспособности и нормального уровня достаточности капитала для ведения деятельности Группы в обозримом будущем с тем, чтобы обеспечивать прибыль акционерам и выгоду другим группам заинтересованных лиц.

Группа определяет капитал как акционерный капитал. В целях сохранения или корректировки структуры капитала Группа может регулировать размер выплат дивидендов, осуществлять возврат капитала акционерам или выпускать новые акции. Общая стратегия Группы не изменилась по сравнению с предыдущими годами.

30. Инвестиции в дочерние предприятия

Дочерние предприятия по стране регистрации	Вид деятельности	2017	2016
Российская Федерация			
Мурманск			
ПАО «Мурманский Морской Торговый Порт»	Порт	**84,9%**	75,5%
Кемерово			
АО «СУЭК-Кузбасс»	Добыча каменного угля	**100%**	100%
Красноярск			
АО «СУЭК-Красноярск»	Добыча бурого угля	**100%**	100%
АО «Разрез Березовский»	Добыча бурого угля	**100%**	100%
АО «Разрез Назаровский»	Добыча бурого угля	**100%**	100%
Хакасия			
ООО «СУЭК-Хакасия»	Добыча каменного угля	**100%**	100%
ООО «Восточно-Бейский разрез»	Добыча каменного угля	**50%**	50%
АО «Разрез Изыхский»	Добыча каменного угля	**100%**	100%
Бурятия			
АО «Разрез Тугнуйский»	Добыча каменного угля	**100%**	100%
Забайкалье			
АО «Разрез Харанорский»	Добыча бурого угля	**100%**	100%
ООО «Читауголь»	Добыча бурого угля	**100%**	100%
ООО «Арктические разработки»	Добыча коксующегося угля	**100%**	100%
Хабаровск			
АО «Ургалуголь»	Добыча каменного угля	**100%**	100%
АО «Дальтрансуголь»	Порт	**100%**	100%
Приморье			
АО «Приморскуголь»	Добыча бурого угля	**100%**	100%
АО «ШУ Восточное»	Добыча каменного угля	**100%**	100%
ООО «Стивидорная компания «Малый порт»	Порт	**49,9%**	49,9%
Швейцария			
СУЭК АГ	Реализация угля на экспорт	**100%**	100%
Республика Кипр			
SUEK LTD	Долговая холдинговая компания	**100%**	100%

Сделки с неконтролирующими акционерами. В мае и июне 2017 года Группа приобрела 9.38% акций ПАО «Мурманский морской торговый порт» («ММТП») за 40 млн долларов США у третьей стороны. Результатом данной операции стало уменьшение доли неконтролирующих акционеров на 24 млн долларов США и уменьшение нераспределенной прибыли на 16 млн долларов США.

Доля неконтролирующих акционеров. Информация о дочерних предприятиях со значительной долей неконтролирующих акционеров представлена ниже:

	2017		2016	
	ООО «Восточно-Бейский разрез»	**ММТП**	**ООО «Восточно-Бейский разрез»**	**ММТП**
Внеоборотные активы	**295**	**141**	192	140
Оборотные активы	**43**	**172**	46	103
Долгосрочные обязательства	**(71)**	**(35)**	(50)	(32)
Краткосрочные обязательства	**(9)**	**(7)**	(13)	(7)
Чистые активы	**258**	**271**	**175**	**204**
Доля неконтролирующих акционеров на отчетную дату	**129**	**41**	**88**	**50**
Выручка от реализации	**129**	**116**	100	105
Чистая прибыль за год	**17**	**61**	13	79
Чистая прибыль, принадлежащая неконтролирующим акционерам	**8**	**12**	6	48
Переоценка прав на добычу полезных ископаемых	**48**	**—**	(44)	—
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	**26**	**33**	18	40
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность	**(5)**	**(13)**	(4)	(2)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность	**(21)**	**—**	(14)	—
Дивиденды неконтролирующим акционерам	**10**	**—**	7	—

Приобретение дочернего предприятия. В октябре 2017 года Группа приобрела 100% акций компании, предоставляющей в аренду вагоны, за 120 млн долларов США. Поскольку приобретение рассматривается как сделка в отношении компании под общим контролем, Группа ретроспективно отразила приобретение в консолидированной финансовой отчетности, как если бы сделка была осуществлена 1 января 2016 г., т.е. в начале самого раннего сравнительного периода. Операция учитывается с использованием данных предыдущего собственника по балансовой стоимости активов и обязательств.

Стоимость активов и обязательств дочернего предприятия на дату консолидации представлена ниже:

	2017	2016
Основные средства	**128**	133
Денежные средства и их эквиваленты	**1**	3
Налоги к возмещению	**(3)**	—
Отложенные налоговые обязательства	**(4)**	(3)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	**(1)**	(1)
Кредиты и займы	**(70)**	(81)
Приобретенные чистые активы	**51**	**51**
Доля Компании в чистых активах	**51**	51
Учтенный резерв по общему контролю	**69**	—
Итого стоимость инвестиции	**120**	**—**

GRI ТАБЛИЦЫ 2017

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2016	Раскрытие информации СУЭК
УНИВЕРСАЛЬНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ	
ПРОФИЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ	
102-1 Название организации	АО «СУЭК» (АО «Сибирская Угольная Энергетическая Компания»)
102-2 Виды деятельности, бренды, продукция и услуги	О компании, стр.10-11 Обзор рынка, стр.25-27 Бизнес-модель, стр.34-36 Наши активы, стр.56-65 Обзор операционной деятельности, стр.66-70 СУЭК – крупнейший производитель угля в Российской Федерации. Компания добывает бурый, каменный и коксующийся уголь.
102-3 Расположение штаб-квартиры	Контакты, стр.128 Дубининская ул., д. 53, стр.7, г. Москва, 115054, Россия
102-4 Место ведения хозяйственной деятельности	СУЭК владеет угледобывающими активами на территории России, а также имеет развитую сбытовую сеть в девяти других странах. География деятельности, стр.12-13 Наши активы, стр.56-65
102-5 Характер собственности и организационно-правовая форма	О годовом отчете СУЭК, стр.1 Корпоративное управление, стр.95-109 Информация о компании, стр.139
102-6 Рынки, на которых работает организация	О компании, стр.10-11 Обзор операционной деятельности, стр.66-70 Продукция СУЭК реализуется на внутреннем и внешнем рынках.
102-7 Масштаб организации	О компании, стр.10-11 География деятельности, стр.12-13 Обзор операционной деятельности, стр.66-70 Анализ финансового положения, стр.71-75 Финансовая отчетность, стр.110-138
102-8 Информация о сотрудниках и других работниках	О компании, стр.10-11 Наши сотрудники, стр.86-89
102-9 Цепочка поставок	Обзор операционной деятельности, стр.68
102-10 Существенные изменения организации и ее цепочки поставок	Определение существенности, стр.28-31 Стратегия в действии, стр.38-47 Корпоративное управление, стр.95-106 Финансовая отчетность, стр.110-138 Информация о компании, стр.139 Дополнительную информацию можно получить на сайте: www.suek.com/en/media/news/suek-completes-intragroup-reorganisation/
102-11 Принцип предосторожности	СУЭК использует принцип предосторожности, особенно в сфере охраны труда, промышленной безопасности и воздействия на окружающую среду. Данный принцип реализуется в процессе управления рисками. Определение существенности, стр.28-31 Риск-менеджмент, стр.48-55 Охрана труда и промышленная безопасность, стр.76-79 Охрана окружающей среды, стр.80-85 Дополнительную информацию о наших политиках можно найти на корпоративном сайте: www.suek.com/about-us/corporate-governance/by-laws/

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2016	Раскрытие информации СУЭК
ПРОФИЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ	
102-12 Внешние инициативы	В ходе реализации корпоративной социальной политики СУЭК следует применимым международным принципам и стандартам, включая Глобальный договор ООН, Социальную хартию российского бизнеса, стандарт ISO 26000 «Руководство по социальной ответственности» и рекомендации Глобальной инициативы по отчетности (GRI). Глобальные тенденции и СУЭК, стр.20-24 Охрана окружающей среды, стр.80-85 Социальная деятельность, стр.90-94 Позиция СУЭК по вопросу изменения климата изложена на корпоративном сайте: www.suek.com/en/sustainability/environment/
102-13 Членство в ассоциациях	СУЭК состоит в следующих организациях: • Российский союз промышленников и предпринимателей • Корпорация RAND • Ассоциация Clean Coal • Общероссийское отраслевое объединение работодателей угольной промышленности • Ассоциация менеджеров России • Российско-Германская Внешнеторговая палата
СТРАТЕГИЯ	
102-14 Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации	Подход СУЭК в сфере устойчивого развития отражен в Обращении Председателя Совета директоров и в Обращении Генерального директора в рамках годового отчета. Обращение Председателя Совета директоров. стр.16-17 Обращение Генерального директора, стр.18-19
102-15 Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Ключевые воздействия на способность СУЭК создавать стоимость, а также на устойчивое развитие компании и заинтересованные стороны рассматриваются в следующих разделах: О компании, стр.10-11 Основные показатели деятельности за 2017 год стр.14-15 Обращения Председателя Совета Директоров и Генерального директора, стр.16-19 Глобальные тенденции и СУЭК, стр.20-24 Обзор рынка, стр.25-27 Определение существенности, стр.28-31 Стратегия в действии, стр.38-47 Риск-менеджмент, стр.48-55 Охрана труда и промышленная безопасность, стр.76-79 Охрана окружающей среды, стр.80-85
ЭТИКА И ДОБРОСОВЕСТНОСТЬ	
102-16 Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	Стратегия в действии, стр.38-47 Наши сотрудники, стр.86-89 Кодекс корпоративной этики можно найти на сайте компании: www.suek.com/about-us/corporate-governance/by-laws/
102-17 Механизмы консультирования и информирования о проблемах в сфере этики	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр.32-33 Корпоративное управление, стр.100-101

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2016	Раскрытие информации СУЭК
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	
102-18 Структура корпоративного управления	Корпоративное управление, стр.96-106
102-19 Делегирование полномочий	Корпоративное управление, стр.96-109 См. также разделы 15 и 16 Устава АО «СУЭК» на корпоративном сайте: www.suek.com/about-us/corporate-governance/by-laws/
102-20 Руководящая должность, предполагающая ответственность за решение экономических, экологических и социальных проблем	Вопросы устойчивого развития находятся в компетенции Директора по производственным операциям, который подчиняется непосредственно Генеральному директору и Правлению. Корпоративное управление, стр.96-106
102-21 Консультации по экономическим, экологическим и социальным проблемам с заинтересованными сторонами	Определение существенности, стр.28-31 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр.32-35
102-22 Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов	Корпоративное управление, стр.96-109 Более подробную информацию можно найти на корпоративном сайте: www.suek.com/en/about-us/corporate-governance/board-of-directors
102-23 Председатель высшего органа корпоративного управления	Председатель Совета директоров, высшего органа корпоративного управления, не является исполнительным директором. Корпоративное управление, стр.95-109
102-24 Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления и его комитетов	Корпоративное управление, стр.96-109
102-25 Конфликты интересов	Корпоративное управление, стр.96-109 Все сделки с заинтересованностью отражены в разделе «Финансовая отчетность», стр.110-138
102-26 Роль высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга в разработке целей, ценностей и стратегии	Стратегия и цели СУЭК в области охраны окружающей среды и социального развития утверждаются Советом директоров. Корпоративное управление, стр.95-109 Обращение Председателя Совета директоров, стр.16-17 Обращение Генерального директора, стр.18-19
102-27 Коллективное знание членов высшего органа корпоративного управления	Корпоративное управление, стр.95-109
102-28 Оценка деятельности высшего органа корпоративного управления	Обращение Председателя Совета директоров, стр.16-17 Корпоративное управление, стр.95-109
102-29 Выявление экономических, экологических и социальных воздействий и управление ими	Риск-менеджмент, стр.48-55
102-30 Управление рисками	Риск-менеджмент, стр.48-55 Корпоративное управление, стр.96-106
102-31 Анализ экономических, экологических и социальных вопросов	Отчет утверждается Комитетом по аудиту при Совете директоров. О годовом отчете СУЭК, стр.1
102-32 Роль высшего органа корпоративного управления в утверждении отчета об устойчивом развитии	Определение существенности, стр.28-31 Риск-менеджмент, стр.48-55 Корпоративное управление, стр.96-106
102-33 Процедура информирования о критически важных проблемах	Определение существенности, стр.28-31 Риск-менеджмент, стр.48-55 Корпоративное управление, стр.95-106
102-34 Характер и общее количество важных проблем	Корпоративное управление, стр.96-106
102-35 Правила вознаграждения	Корпоративное управление, стр.96-106
102-36 Порядок определения размера вознаграждения	Корпоративное управление, стр.96-106
102-37 Участие заинтересованных сторон в определении размера вознаграждения	См. Корпоративный социальный отчет за 2016-2017 годы http://www.suek.com/investors/reporting/#year_17
102-38 Отношение общего годового вознаграждения наиболее высокооплачиваемого должностного лица к среднему годовому вознаграждению всех сотрудников	Корпоративное управление, стр.96-106
102-39 Процент роста общего годового вознаграждения наиболее высокооплачиваемого должностного лица к проценту роста среднего годового вознаграждения всех сотрудников	Корпоративное управление, стр.96-106

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2016	Раскрытие информации СУЭК
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ	
102-40 Список групп заинтересованных сторон	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр.32-35
102-41 Коллективные договоры	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр.32-35
102-42 Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр.32-35
102-43 Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр.32-35
102-44 Ключевые темы и опасения	Обращение Генерального директора, стр.18-19 Определение существенности, стр.28-31 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр.32-35
ПРАКТИКА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ОТЧЕТНОСТИ (ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОТЧЕТЕ)	
102-45 Юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Примечания к консолидированной финансовой отчетности, стр.137
102-46 Определение содержания отчета и границ аспектов	Определение существенности, стр.28-31 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр.32-33
102-47 Список существенных аспектов	Определение существенности, стр.28-31 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр.32-33
102-48 Переформулировки информации	Сравнительная консолидированная финансовая отчетность за 2016 год была переформулирована в связи с приобретением и переводом под общий контроль в соответствии с прим. 30 (последняя страница «Приобретение дочернего предприятия»). Показатель LTIFR за 2016 год был переформулирован в связи с включением в расчеты в 2017 году подразделения логистики и, соответственно, новой базой для сравнения с показателями 2016 года.
102-49 Изменения в отчетности	
102-50 Отчетный период	Финансовый год с 1 января по 31 декабря 2017 года
102-51 Дата публикации предыдущего отчета	2017
102-52 Цикл отчетности	Годовой
102-53 Контактное лицо для вопросов по отчету	Ольга Ильина, Начальник управления отношений с инвесторами E-mail: ir@suek.ru
102-54 Претензии к представлению отчетности в соответствии со стандартами GRI	Данный отчет был подготовлен в соответствии со стандартами GRI: уровень раскрытия - Основной
ПРАКТИКА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ОТЧЕТНОСТИ (УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI)	
102-55 Указатель содержания GRI	Стандарты GRI, Основной О годовом отчете СУЭК, стр.1
ПРАКТИКА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ОТЧЕТНОСТИ (ЗАВЕРЕНИЕ)	
102-56 Внешнее заверение	Данный отчет был составлен под руководством Финансового директора СУЭК, при участии Комитета по аудиту при Совете директоров, обеспечившего его общую согласованность. Консолидированная финансовая отчетность в составе годового отчета была аудирована АО «КПМГ». Более подробную информацию можно найти на корпоративном сайте: www.suek.com
103 ПОДХОДЫ В ОБЛАСТИ МЕНЕДЖМЕНТА	
103-1 Определение существенного аспекта и его границ	Определение существенности, стр.28-31 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр.32-33
103-3 Оценка подходов в области менеджмента	Определение существенности, стр.28-31 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр.32-33

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2016	Раскрытие информации СУЭК
СПЕЦИФИЧЕСКИЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ	
КАТЕГОРИЯ «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ»	
201 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ	
103 Подходы в области менеджмента	Анализ финансового положения, стр.71-75
201-1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Основные показатели деятельности за 2017 год стр.14-15 Анализ финансового положения, стр.71-75 Финансовая отчетность, стр.110-138
201-2 Финансовые аспекты и прочие риски и возможности, связанные с изменением климата	Глобальные тенденции и СУЭК, стр.20-24 Риск-менеджмент, стр.49-55 Позиция СУЭК по вопросу изменения климата изложена на корпоративном сайте: www.suek.com/en/sustainability/environment/
201-3 Обязательства организации по пенсионному плану с установленными выплатами и другие пенсионные планы	Наши сотрудники, стр.86-89 Финансовая отчетность, стр.110-138
201-4 Финансовая помощь, полученная от государства	В отчетном году компания не получала государственных субсидий. Однако некоторые инфраструктурные и социальные проекты, реализуемые СУЭК, могут быть субсидированы государством. Стратегия в действии, стр.46-47 (Акцент на устойчивое развитие)
202 ПРИСУТСТВИЕ НА РЫНКЕ	
103 Подходы в области менеджмента	Обзор рынка, стр.25-27
202-2 Доля руководителей высшего ранга, нанятых из числа представителей местного населения	38%
203 НЕПРЯМЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ	
103 Подходы в области менеджмента	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 32-33
203-1 Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	О компании, стр.10-11 Социальная деятельность, стр.90-94
203-2 Существенные непрямые экономические воздействия	Бизнес-модель, стр.34-37 Обзор операционной деятельности, стр.68 (Цепочка поставок) Социальная деятельность, стр.90-94
204 ПРАКТИКИ ЗАКУПОК	
103 Подходы в области менеджмента	Обзор операционной деятельности, стр. 66-70
204-1 Доля расходов на местных поставщиков	Обзор операционной деятельности, стр.68 (Сбытовая цепочка)
205 ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ	
103 Подходы в области менеджмента	Риск-менеджмент, стр.48-55 Корпоративное управление, стр.95-106 См. Корпоративный социальный отчет за 2016-2017 годы http://www.suek.com/investors/reporting/#year_17
205-1 Деятельность, в отношении которой проводилась оценка рисков, связанных с коррупцией	В СУЭК действует корпоративная система управления рисками, охватывающая все подразделения и предприятия Компании. Оценка рисков производится регулярно. Риск-менеджмент, стр.48-55
205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	В СУЭК внедрена комплексная система комплаенса. Корпоративное управление, стр.95-106
205-3 Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры	В отчетный период случаев коррупции не выявлено.

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2016 Раскрытие информации СУЭК

206 НЕДОБРОСОВЕСТНОЕ ДЕЛОВОЕ ПОВЕДЕНИЕ	
103 Подходы в области менеджмента	См. Корпоративный социальный отчет за 2016-2017 годы http://www.suek.com/investors/reporting/#year_17
206-1 Правовые действия в связи с противодействием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства	В 2016-2017 годах в отношении АО «СУЭК» не предпринималось каких-либо правовых действий со стороны антимонопольных органов в связи с нарушением антимонопольного законодательства.
КАТЕГОРИЯ «ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ»	
301 МАТЕРИАЛЫ	
103 Подходы в области менеджмента	Охрана окружающей среды, стр.80-85
301-3 Переработанная продукция и упаковка	Стратегия в действии, стр.42-43 Обзор операционной деятельности, стр.69 (Качество продукции)
302 ЭНЕРГИЯ	
103 Подходы в области менеджмента	Охрана окружающей среды, стр.80-85
302-1 Потребление энергии внутри организации	Стратегия в действии, стр.38-47 Охрана окружающей среды, стр.80-85
302-2 Потребление энергии за пределами организации	Учет не ведется в связи с отсутствием законодательных требований.
302-3 Энергоемкость	Энергоэффективность, стр.83-84
302-4 Сокращение энергопотребления	Стратегия в действии, стр.38-47 Охрана окружающей среды, стр.80-85
302-5 Снижение потребности в энергии для продукции и услуг	Неприменимо к продукции Компании
303 ВОДНЫЕ РЕСУРСЫ	
103 Подходы в области менеджмента	Охрана окружающей среды, стр.80-85
303-1 Количество забираемой воды с разбивкой по источникам	Охрана окружающей среды, стр.80-85

	2017	2016	2015	2014	2013
Общее количество забранной воды из источников, в том числе из подземных и поверхностных водоемов и сточные воды других организаций, млн м3	135.8	137.2	120.1	120.1	120.3
Передано другим потребителям (без использования)	122.6	121.9	106.6	105.2	107.2

303-2 Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор	В ряде производственных процессов компании используется небольшой объем воды. Забор воды СУЭК не оказывает существенного влияния на источники воды. Компания не использует воду из источников, которые особенно чувствительны к внешним воздействиям или охраняются государством, или которые имеют важное значение для местных сообществ и биоразнообразия. Охрана окружающей среды, стр.80-85
303-3 Многократно и повторно используемая вода	

	2017	2016	2015	2014	2013
Водоотведение, млн м^3, включая:	121.3	123.0	106.2	103.3	110.1
Без очистки	34.2	43.5	42.5	62.6	40.8
Частично очищенные	70.8	63.2	50.2	20.1	57.1
Нормативно чистые	3.8	3.9	3.8	3.9	3.9
Нормативно очищенные	3.3	2.8	0.7	8.6	0.6
Переданные другим потребителям (после использования)	1.2	1.2	1.2	1.0	1.1

304 БИОРАЗНООБРАЗИЕ	
103 Подходы в области менеджмента	Охрана окружающей среды, стр.80-85
304-1 Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или примыкающие к таким территориям	Компания не имеет производственных площадок на охраняемых природных территориях, в заповедниках федерального и регионального уровней или территориях, смежных с ними. На производственных площадках не выявлены редкие или находящиеся под угрозой исчезновения виды животных, растений или грибов.
304-2 Существенные воздействия деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие	
304-3 Сохраненные или восстановленные местообитания	Охрана окружающей среды, стр.80-85

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2016	Раскрытие информации СУЭК				
304-4 Виды, занесенные в красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации	На участках размещения производственных активов, а также прилегающих к ним территориях редких, находящихся под угрозой видов животных, растений и грибов не выявлено. Охрана окружающей среды, стр.80-85				
	2017	**2016**	**2015**	**2014**	**2013**
Нарушенные земли, га					
на начало года	18.667*	18.112	17.522	17.009	16.279
на конец года	19.261	18.622	18.112	17.522	17.009
Нарушено в течение года	938	907	805	779	1054
Рекультивировано в течение года	384	397	215	266	324

* различие в данных по состоянию на конец 2016 года и на начало 2017 года объясняется технической ошибкой в отчете по АО «СУЭК-Кузбасс»

305 ВЫБРОСЫ					
103 Подходы в области менеджмента	Охрана окружающей среды, стр.80-85				
305-1 Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)					
	2017	2016	2015	2014	2013
Общие выбросы, тыс. т CO_2	**252.8**	203.9	198.1	197.7	187.0
305-5 Сокращение выбросов парниковых газов	Охрана окружающей среды, стр.82				
305-6 Выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ)					
305-7 Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ					
	2017	2016	2015	2014	2013
Выбросы, тыс. т, включая:					
Твердые вещества	**5.9**	8.5	7.7	12.6	5.9
SO2	**1.7**	1.6	1.6	1.8	2.0
CO	**7.5**	7.5	7.6	8.1	13.5
NOx	**3.8**	4.0	4.6	4.7	2.7
Метан	**231.8**	180.6	174.7	168.5	161.8
Летучие органические соединения	**1.9**	1.4	1.4	1.5	1.0
Прочие	**0.05**	0.2	0.3	0.5	0.1

306 СБРОСЫ И ОТХОДЫ					
103 Подходы в области менеджмента	Охрана окружающей среды, стр.80-85				
306-1 Сбросы с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	См. Корпоративный социальный отчет за 2016-2017 годы http://www.suek.com/investors/reporting/#year_17				
306-2 Отходы по видам и методам обращения	Компания не осуществляет перевозок, импорта, экспорта или переработки отходов, являющихся опасными согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции.				
	2017	2016	2015	2014	2013
Образование отходов, тыс. т, включая:	**491,154.3**	480,465.4	457,626.1	505,236.2	336,911.0
I класс опасности	**0.006**	0.005	0.005	0.005	0.004
II класс опасности	**0.023**	0.024	0.038	0.036	0.031
III класс опасности	**1.7**	1.3	1.8	1.8	2.0
IV класс опасности	**7.6**	7.9	7.2	6.8	8.9
V класс опасности	**491,145.0**	480,456.2	457,617.0	505,227.6	336,900.0
Поступление отходов из других организаций, тыс. т	**4,856.1**	**4,836.5**	**5,454.8**	**5,713.6**	**2,809.2**
Использование отходов, тыс. т	**387,477.6**	391,712.6	341,747.2	354,035.5	235,794.0
I класс опасности	**0**	0	0	0	0
II класс опасности	**0.011**	0.013	0.023	0.042	0.015
III класс опасности	**0.9**	0.9	1.4	1.2	1.5
IV класс опасности	**2.7**	1.4	2.0	1.6	3.0
V класс опасности	**387,474.1**	391,710.4	337,894.1	349,903.1	235,789.5
Обезвреживание, тыс. т	**0.7**	**1.0**	**0.8**	**3.3**	**2.1**
I класс опасности	**0.005**	0.0046	0.0048	0.005	0.005
II класс опасности	**0.003**	0.0192	0.011	0.011	0.012
III класс опасности	**0.5**	0.4	0.4	0.5	0.5
IV класс опасности	**0.2**	0.6	0.2	0.2	1.6
V класс опасности	**0.003**	0.0064	0.01	2.5	13.4

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2016 Раскрытие информации СУЭК

	2017	2016	2015	2014	2013
Наличие отходов на конец года, тыс. т	**1,107,011.7**	**1,169,865.4**	**999,365.8**	**1,070,379.6**	**1,219,459.9**
I класс опасности	**0.000**	0.00051638	0.0002	0.0003	0.0004
II класс опасности	**0.005**	0.001109	0.01	0.009	0.03
III класс опасности	**0.4**	0.2	0.1	0.1	0.1
IV класс опасности	**0.7**	3.1	2.8	2.6	3.3
V класс опасности	**1,107,010.6**	**1,169,862.1**	**999,362.8**	**1,070,376.9**	**121,729.9**
306-4 Транспортировка опасных отходов	Компания не осуществляет перевозок, импорта, экспорта или переработки отходов, являющихся опасными согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции.				
306-5 Источники воды, на которые оказывает влияние сброс сточных вод	Компания не оказывает существенного влияния на водные объекты и связанные с ними местообитания.				
307 СОБЛЮДЕНИЕ ПРИРОДООХРАННОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА					
103 Подходы в области менеджмента	Охрана окружающей среды, стр.80-85				
307-1 Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований					
	2017	2016	2015	2014	2013
Штрафы за несоблюдение экологического законодательства, включая возмещение ущерба, тыс. долл. США	**36.3**	32.5	26.9	1.5	10.4
КАТЕГОРИЯ «СОЦИАЛЬНАЯ»					
401 ЗАНЯТОСТЬ					
103 Подходы в области менеджмента	Наши сотрудники, стр.86-89				
401-1 Общее количество нанятых сотрудников и текучесть кадров	Наши сотрудники, стр.86-89				
401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	Наши сотрудники, стр.86-89				
402 ВЗАИМООТНОШЕНИЯ СОТРУДНИКОВ И РУКОВОДСТВА					
103 Подходы в области менеджмента	Наши сотрудники, стр.86-89				
402-1 Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности	Компания следует Трудовому кодексу, где определен минимальный период уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации (не позднее чем за два месяца до начала проведения соответствующих мероприятий, а в случае если решение о сокращении численности или штата работников может привести к их массовому увольнению – не позднее чем за три месяца до начала проведения соответствующих мероприятий).				
403 ЗДОРОВЬЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ					
103 Подходы в области менеджмента	Охрана труда и промышленная безопасность, стр.76-79 Наши сотрудники, стр.86-89				
403-1 Доля всего персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности	Охрана труда и промышленная безопасность, стр.76-79				
403-2 Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой	Охрана труда и промышленная безопасность, стр.76-79				
403-3 Работники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваемости, связанными с родом их занятий	В силу отраслевой специфики в Компании имеются работники, занятые профессиональной деятельностью, сопряженной с высоким травматизмом или высоким риском заболеваемости определенными болезнями				
403-4 Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр.32-33 Наши сотрудники, стр.86-89				

404 ПОДГОТОВКА И ОБРАЗОВАНИЕ	
103 Подходы в области менеджмента	Социальная деятельность, стр.90-94
404-1 Среднее количество часов обучения на человека в год	См. Корпоративный социальный отчет за 2016-2017 годы http://www.suek.com/investors/reporting/#year_17
404-2 Программы развития навыков и образования на протяжении жизни	Наши сотрудники, стр.86-89 Социальная деятельность, стр.90-94
404-3 Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	Оценки результативности проводятся для ряда категорий управленческих должностей корпоративного центра АО «СУЭК» и добывающих предприятий (в 2017 году оценку прошли 550 человек.) Оценку развития карьеры проходят сотрудники, участвующие в программе кадрового резерва Компании.
405 РАЗНООБРАЗИЕ И РАВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ	
103 Подходы в области менеджмента	Наши сотрудники, стр.86-89
405-1 Состав руководящих органов и персонала в целом	Корпоративное управление, стр.95-109
405-2 Соотношение базовой заработной платы женщин и мужчин	В Компании установлен одинаковый базовый оклад для мужчин и женщин.
406 НЕДОПУЩЕНИЕ ДИСКРИМИНАЦИИ	
103 Подходы в области менеджмента	Наши сотрудники, стр.86-89
406-1 Общее количество случаев дискриминации и предпринятые корректирующие действия	В отчетный период не выявлено случаев дискриминации.
407 СВОБОДА АССОЦИАЦИИ И КОЛЛЕКТИВНЫХ ПЕРЕГОВОРОВ	
103 Подходы в области менеджмента	Наши сотрудники, стр.86-89
407-1 Выявленные подразделения и поставщики, у которых право на использование свободы ассоциации и коллективных переговоров может подвергаться риску	В отчетный период не выявлено.
408 ДЕТСКИЙ ТРУД	
103 Подходы в области менеджмента	Наши сотрудники, стр.86-89
408-1 Подразделения и поставщики, в которых имеется существенный риск использования детского труда	СУЭК выступает против детского труда, и случаев его использования в отчетный период выявлено не было.
410 ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ	
103 Подходы в области менеджмента	См. Корпоративный социальный отчет за 2016-2017 годы http://www.suek.com/investors/reporting/#year_17
410-1 Тренинги для сотрудников служб безопасности по политикам и процедурам в сфере соблюдения прав человека	Корпоративное управление, стр. 100
411 ПРАВА КОРЕННЫХ И МАЛОЧИСЛЕННЫХ НАРОДОВ	
103 Подходы в области менеджмента	См. Корпоративный социальный отчет за 2016-2017 годы http://www.suek.com/investors/reporting/#year_17
411-1 Случаи нарушений, затрагивающие права коренных и малочисленных народов	Случаев нарушений, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, не выявлено.
413 МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА	
103 Подходы в области менеджмента	Социальная деятельность, стр.90-94
413-1 Подразделения с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, программами оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программами развития местных сообществ	Программы взаимодействия с местными сообществами реализуются на всех ключевых предприятиях Компании. Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр.32-33 Социальная деятельность, стр.90-94
413-2 Существенное фактическое или потенциальное негативное воздействие на местные сообщества	Охрана окружающей среды, стр.80-85
414 ОЦЕНКА ПОСТАВЩИКОВ НА СООТВЕТСТВИЕ ТРЕБОВАНИЯМ В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ	
103 Подходы в области менеджмента	См. Корпоративный социальный отчет за 2016-2017 годы http://www.suek.com/investors/reporting/#year_17
414-1 Количество новых поставщиков, прошедших оценку соответствия требованиям	Обзор операционной деятельности, стр.68

ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

Ключевыми активами АО «СУЭК» являются производственные угольные активы, портовые, транспортные и сервисные предприятия, расположенные в восьми регионах России, а также международная трейдинговая компания SUEK AG и ее торговая сеть. SUEK LTD является финансовым центром компании и отвечает за вопросы привлечения финансирования.

Уставный капитал АО «СУЭК» составляет 1 160 300 (Один миллион сто шестьдесят тысяч триста) рублей и состоит из 232 060 000 (Двухсот тридцати двух миллионов шестидесяти тысяч) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,005 (Ноль целых пять тысячных) рубля каждая. Основным бенефициаром АО «СУЭК» является Андрей Мельниченко.

ГЛОССАРИЙ

ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

Вскрыша Пустая порода, покрывающая залежи угля и вынимаемая при его добыче открытым способом.

Коксующийся уголь Уголь, использующийся для производства кокса в коксовых печах. Для получения твердого кокса, предназначенного для производства стали, уголь должен отличаться хорошей спекаемостью и низким содержанием серы и фосфора.

Металлургический уголь Общий термин, относящийся к коксующемуся углю различных марок, а также к мягкому некоксующемуся углю.

Низкозольный уголь Уголь, содержащий менее 10% золы в пересчете на сухое вещество.

Показатель калорийности количество выделившейся теплоты при полном сгорании одного килограмма угля.

Полукоксующийся уголь Уголь, индекс свободного вспучивания которого варьируется от 3 до 5, после переработки в кокс имеющий показатель механической прочности в пределах 10—35%. Используется в смеси с твердым коксующимся углем для удешевления готового кокса и снижения себестоимости сталелитейного производства.

Полутвердый коксующийся уголь Уголь, индекс свободного вспучивания которого варьируется от 5 до 7, после переработки в кокс имеющий показатель механической прочности пределах 35-65%.

ПРООН Программа развития Организации Объединенных Наций – многосторонний механизм по предоставлению субсидий на цели устойчивого развития человеческого потенциала.

Роснедра Федеральное агентство по недропользованию.

Росприроднадзор Федеральная служба по надзору в сфере природопользования.

СГК ООО «Сибирская генерирующая компания», один из крупнейших энергохолдингов в России, в структуру которого входят 17 электростанций установленной мощностью мощностью 10,9 ГВт.

Сортовой уголь Уголь, прошедший процесс сортировки на ситах для выделения различных классов крупности. Данный уголь преимущественно используется для бытовых нужд при отоплении.

ТГК-14 Территориальная генерирующая компания является производителем и поставщиком электрической и тепловой энергии на территории Забайкалья и Бурятии.

Уголь со средним содержанием летучих веществ Уголь, содержащий 69-78% связанного углерода и 20-31% летучих компонентов в пересчете на сухое вещество.

Энергетический уголь Данный уголь в основном сжигается в котлах для получения пара, необходимого для выработки электроэнергии или для обеспечения теплом технологических процессов, либо используется как непосредственный источник технологического тепла.

ЦУР Цели ООН в области устойчивого развития, 25 сентября 2015 государства — члены ООН приняли Повестку дня в области устойчивого развития до 2030 года. Она содержит ряд целей, направленных на ликвидацию нищеты, сохранение ресурсов планеты и обеспечение благополучия для всех. Каждая из 17 Целей содержит ряд показателей, которые должны быть достигнуты в течение 15 лет.

API 2 Index Ценовой индикатор, представляющий собой цену угля калорийностью 6 000 ккал/кг для поставок спот на условиях CIF ARA (стоимость, страхование, фрахт — Амстердам, Роттердам, Антверпен).

API 8 Index Ценовой индикатор, представляющий собой цену угля калорийностью 5 500 ккал/кг, поставляемого на условиях спот CFR в порты Южного Китая (стоимость и фрахт).

CIF (англ. Cost, Insurance and Freight – “стоимость, страхование и фрахт) Термин Международных правил толкования торговых терминов «Инкотермс», означающий, что продавец выполнил поставку, когда товар перешел через поручни судна в порту погрузки. Риски утраты или повреждения товара, возникающие после отгрузки товара, переходят с продавца на покупателя. При этом продавец обязан оплатить расходы, фрахт и страхование, необходимые для доставки товара в указанный порт назначения.

FOB (англ. Free on board — «франко-борт») Термин Международных правил толкования торговых терминов «Инкотермс», означающий, что продавец выполнил поставку, когда товар перешел через поручни указанного покупателем судна в названном порту погрузки. Соответственно, с этого момента все расходы и риски утраты или повреждения товара несет покупатель.

CIF Ценовой индикатор, представляющий собой цену энергетического угля калорийностью 6 000 ккал/кг для поставок спот на условиях FOB Newcastle (франко-борт — Ньюкасл, Австралия).

HELE Высокоэффективные низкоуглеродистые угольные электростанции с сверхкритическим параметрами пара.

LoM (англ. life of mine) Модель отработки месторождения в течение всего жизненного цикла, составляемая для каждого добывающего предприятия и основанная на геологической 3D-технологии с использованием специализированного программного обеспечения.

SRK SRK Consulting, независимая международная консалтинговая компания, специализирующаяся на горнодобывающей отрасли и секторе водных ресурсов.

SAP Программное обеспечение, автоматизирующие работу бухгалтеров, кадровой, финансовой служб, торговых отделов, складскую логистику

XPAC-XERAS универсальный инструмент бюджетирования, для малого и среднего бюджетов, а также полное планирование жизненного цикла проекта.

СОКРАЩЕНИЯ И АББРЕВИАТУРЫ

БАМ Байкало-Амурская магистраль

ГВт Гигаватт

Га гектар

ЖКХ Жилищно-коммунальное хозяйство

кВт киловатт

кВт·ч киловатт-час (1000 ватт-часов, 3,6 мегаджоуля)

ккал килокалория

ккал/кг килокалорий на килограмм

км километр

КСО Корпоративная социальная ответственность

КПЭ ключевые показатели эффективности

м² квадратный метр

м³ кубический метр

мм миллиметр

млн тонн миллион тонн

млрд миллиард

млрд тонн миллиард тонн

млн долл. США миллион долларов США

МСФО Международные стандарты финансовой отчетности

ООН Общество объединенных наций

РЖД ОАО «Российские железные дороги», российская государственная компания, владелец инфраструктуры общего пользования, значительной части подвижного состава и важнейший оператор российской сети железных дорог

РСПП Российский союз промышленников и предпринимателей

руб. российский рубль

СМИ средства массовой информации

ТВт·ч тераватт-час

ТЭК Топливно-энергетический комплекс

ЦБ РФ Центральный банк Российской Федерации

CO^2 химическая формула диоксида углерода

CH_4 химическая формула метана

NO_x химическая формула оксидов азота

SO_2 химическая формула диоксида серы

CCS (англ. Carbon capture and storage) Технологии улавливания и хранения углерода

EBITDA (англ. Earnings before interest, tax, depreciation and amortization) Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации

ERP (англ. Enterprise Resource Planning) Интегрированная система управления предприятием

GRI (англ. Global Reporting Initiative) Глобальная инициатива по отчетности

IIRC Международный совет по интегрированной отчетности

IEA Международное энергетическое агентство

ISO (англ. International Organisation for Standardisation) ИСО, Международная организация по стандартизации

LTIFR (англ. lost-time injury frequency rate) Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени

OHSAS (англ. Occupational Health and Safety Assessment Scheme) Система оценки промышленной безопасности и здоровья

UNEP Программа Организации Объединенных Наций по окружающей среде

WWF Всемирный фонд дикой природы

КОНТАКТЫ

АО «СУЭК»

Дубининская ул.,
д. 53, стр. 7. г. Москва, 115054, Россия.
Тел.: +7 (495) 795 25 38.
Факс: +7 (495) 795 25 42.
Адрес электронной почты:
office@suek.ru www.suek.ru

SUEK AG

59 Vadianstrasse, St. Gallen, 9000,
Switzerland (Швейцария)
Тел.: +41 71 22 68500
Факс: +41 71 22 68503
Адрес электронной почты: info@suekag.com
www.suekag.com

SUEK LTD

3, Georgiou Katsounotou,
Kitallides Building, 3rd Floor, Office 3A
3036, Limassol, Cyprus (Республика Кипр)
Тел.: +357 25 50 91 10
Факс: +357 25 50 9001
www.suek.com

Аудиторы

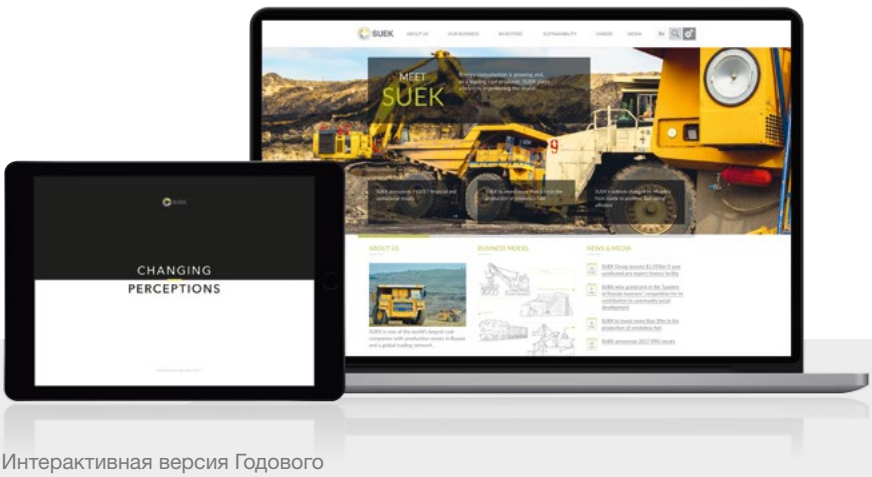
ЗАО «КПМГ»

Комплекс «Башня на набережной»,
блок С Пресненская набережная,
д. 10, г. Москва, 123112, Россия.
Тел.: +7 (495) 937 44 77
Факс: +7 (495) 927 44 99
Адрес электронной почты: moscow@kpmg.ru

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий Отчет содержит ряд прогнозных заявлений. Все заявления, не содержащие исторических фактов, являются прогнозными и подразумевают наличие рисков и неопределенности. Нет гарантий того, что эти заявления окажутся точными: фактические результаты в будущем могут значительно отличаться от сделанных прогнозов. Подобные заявления основаны на объективной оценке руководства, сделанной по состоянию на сегодняшний день, с учетом всей доступной информации. Компания не берет на себя обязательств по актуализации данных прогнозных заявлений.

Ни одна из частей настоящего отчета или факт его распространения не составляют основу и не могут использоваться в связи с любым договором, обязательством или инвестиционным решением. Информация и суждения, содержащиеся в настоящем Отчете, представлены по состоянию на момент публикации и могут измениться в дальнейшем. Настоящий Отчет содержит информацию, взятую из публичных источников, которые не проходили независимую проверку.



Интерактивная версия Годового отчета за 2017 год доступна на нашем корпоративном сайте по адресу: https://ar2017.suek.com/ru

Более подробная информация о компании представлена на нашем корпоративном сайте: www.suek.ru

Дизайн и производство отчета:
Black Sun Plc,
www.blacksunplc.com

Печать: Ситипринт,
www.megapolisprint.ru

Если вы прочитали данный отчет и в дальнейшем не собираетесь его использовать, просим передать его заинтересованным лицам, вернуть СУЭК или сдать на вторичную переработку. Спасибо.

СУЭК

WWW.SUEK.RU