



## Роль нефинансовой отчетности в ESG-трансформации на примере МКБ

**Н.А. Талышева**  
Управление устойчивого развития МКБ

**Ноябрь 2021 г.**



## Ключевые достижения

- ✓ МКБ первым среди российских банков утвердил и опубликовал расширенную **Стратегию в области устойчивого развития на 2021-2023**
- ✓ Установлены **ключевые показатели эффективности по ESG для топ-менеджмента**
- ✓ **Политика интегрированной системы менеджмента (ИСМ):** МКБ первый российский банк, внедряющий ИСМ и опубликовавший ее политику
- ✓ МКБ разработал обновленный **внутренний порядок** управления экологическим и социальным воздействием при предоставлении финансирования. Иницирован процесс консолидации данных в части **классификации портфеля на категории социально-экологического риска**
- ✓ Внедрена **собственная таксономия устойчивого финансирования**, соответствующая национальным и международным требованиям
- ✓ Иницировано проведение **аудита** центральных офисов МКБ на соответствие национальным и международным **стандартам «зеленых зданий»**
- ✓ Активное участие в проектных группах по направлению развития ESG-финансирования
- ✓ Реализуются проекты **по ESG-консалтингу**
- ✓ **A[esg]** – ESG рейтинг по RAEX-Europe (ноябрь 2021 г.)



**Устойчивый банк года, Россия 2021**  
премия журнала  
Pan Finance



**№ 1 среди банков**  
в рейтинге ESG российских компаний RAEX Europe, октябрь 2021 г. Первый российский банк, получивший ESG-рейтинг

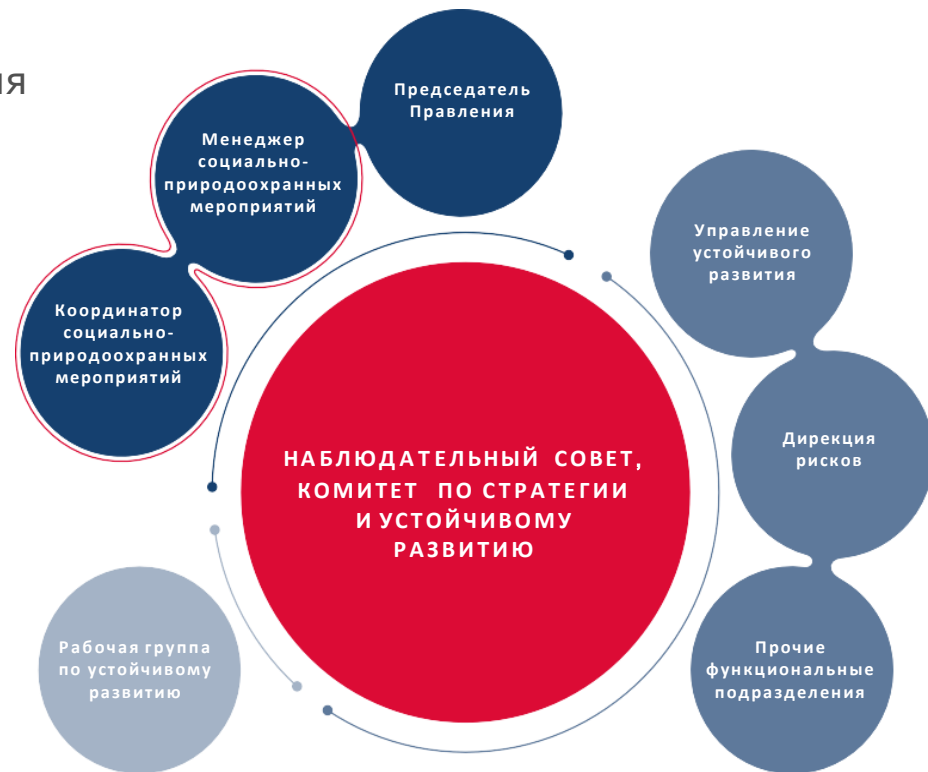


**Входит в топ-5**  
российских банков по принципам устойчивого развития<sup>1</sup>



1. Согласно обзору Всемирного фонда дикой природы (WWF), Европейского университета в Санкт-Петербурге, Аналитического центра НРА (АЦ НРА) «Практика ответственного финансирования в российском банковском секторе», 2020 г.

Система корпоративного управления соответствует национальным и международным стандартам



- Утверждающая и консультационная функция
- Функция планирования, координации, обеспечения ресурсами и контроля
- Функция обеспечения коммуникаций и формирования инициатив
- Исполнительная функция
- Требования ЕБРР (акционер банка)

*Следование эмитентом ESG-принципам уже не только требование для устойчивых выпусков – это уже "must have" для любого эмитента и заемщика на международном классическом рынке капитала*

### Стратегия и бизнес-модель

- Соответствие корпоративной структуры управления лучшим международным стандартам
- ESG-стратегия, планы по максимизации положительного и минимизации негативного воздействия
- Соответствует ли ESG-стратегия суверенным стратегическим планам в данной области и/или целям Парижского соглашения по климату?
- Ключевые риски и вызовы для компании в области ESG
- Наличие индивидуальных ESG KPIs у менеджмента
- История реализации устойчивых проектов и внутренняя система классификации
- Положение в отрасли в сфере ESG
- Наличие независимой ESG-оценки

### Отчетность

- Наличие регулярной нефинансовой отчетности с качественным раскрытием, в т.ч. в части расчета углеродного следа
- Наличие независимого заверения нефинансовой отчетности
- Регулярная отчетность об исполнении поставленных стратегических целей
- Наличие отчетности об оценке климатических рисков



- ! Практически все международные инвесторы, активные в долговых выпусках МКБ, внедрили в свои инвестиционные стратегии ESG-принципы
- ! Почти у половины из них сформированы специализированные ESG-фонды

# Ключевые направления ESG-стратегии в МКБ



## ESG-стратегия 2021-2023

- Управление прямым воздействием
- Управление косвенным воздействием
- Добровольные инициативы
- Взаимодействие с заинтересованными сторонами и прозрачность деятельности



**18**  
целей



**Более 50**  
ESG KPIs

- **Окружающая среда:** рациональное потребление воды, контроль и утилизация отходов и т.д.
- **Общество:** тренинги по устойчивому развитию, вовлеченность и удовлетворенность сотрудников
- Отражает комплексное обязательство по разработке и сертификации интегрированной системы менеджмента в области окружающей и социальной среды, здоровья и безопасности, энергоэффективности и энергосбережения (IMS).

## Стратегически приоритетные ЦУР ООН



## Вехи трансформации ESG отчетности МКБ



### Концепция

- Формирование новой ESG-концепции
- Публикация первого обособленного отчета в области устойчивого развития в составе годовой отчетности
- Следование стандартам GRI

### Цели и добровольные обязательства

- Определение стратегически приоритетных целей
- Развитие внутренних процессов и процедур в рамках утвержденного курса
- Отчет подготовлен в соответствии со стандартами GRI (Core option)

### Текущий прогресс

- Первый заверенный отчет в области устойчивого развития
- Раскрытие данных о выбросах парниковых газов (охваты 1 и 2)
- Повышенное внимание к проведению открытого и всеохватного диалога с широким кругом внешних заинтересованных сторон

# Подход МКБ к подготовке нефинансовой отчетности

**01**

**Этап планирования**

- Проведение анкетирования внутренних и внешних заинтересованных сторон
- Подготовка запросов для подразделений (в соответствии с требованиями GRI)

**03**

**Сбор информации**

- Первый проект отчета в верстке
- Анализ полноты и качества раскрываемой информации в соответствии с требованиями GRI
- Взаимодействие с независимыми аудиторами

**05**

**Внутренний контроль / заверение**

- Обеспечение раскрытия информации для всех заинтересованных сторон
- Сбор обратной связи, пожеланий, комментариев

**02**

**Определение существенных тем**

- Первый проект отчета
- Направление доп. запросов (при необходимости)

**04**

**Контроль раскрытия информации**

- Направление отчета руководству для утверждения
- Получение последних комментариев, внесение финальных правок
- Получение независимого заверения

**06**

**Публикация отчета**

- Разработка и обсуждение концепции
- Референсы по верстке
- Анализ полученных рекомендаций по итогам прошлогоднего цикла

# Достижения текущего года

## Отчетность по устойчивому развитию за 2020 г.

- ✓ Заверенный Отчет в области устойчивого развития за 2020 г.
- ✓ Увеличение раскрываемой информации (22 существенные темы)
- ✓ Сокращение в 2020 г. потребления топливно-энергетических ресурсов собственными активами на 40%, забора холодной и горячей воды – на более чем 50%
- ✓ Объем "устойчивых" проектов, реализуемых банком ~58,3 млрд руб <sup>1</sup>
- ✓ Уровень вовлеченности сотрудников - 84%



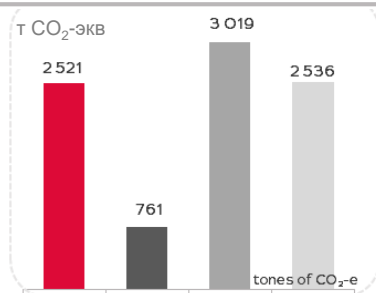
## Управление воздействием на климат

- ✓ Сокращение в 2020 г. суммарных выбросов парниковых газов на 40 %, прямых выбросов парниковых газов — на 70 %, косвенных энергетических выбросов — на 16 % относительно 2019 г.
- ✓ Расширение границ анализа выбросов парниковых газов, включая оценку в рамках Score 3
- ✓ Оцифровка углеродного следа части кредитного портфеля МКБ
- ✓ Предложение клиентам финансирования, связанного с изменением климата
- ✓ Участие в инициативах по борьбе с изменением климата, таких как международная климатическая рабочая группа (Climate-Aligned Finance WG)

~ 2000 га <sup>2</sup>



Углеродная нейтральность МКБ в части Score 1 и Score 2 после достижения стратегических целей по сокращению энергопотребления к 2023 г.



- Прямые выбросы ПГ (score 1), 2019
- Прямые выбросы ПГ (score 1), 2020
- Косвенные энергетические выбросы ПГ (score 2), 2019
- Косвенные энергетические выбросы ПГ (score 2), 2020

1. Включая проекты корпоративных клиентов, инвестиции в социальные и зеленые облигации и специальные продукты для МСБ.  
2. Согласно поглощающей способности лесов, рассчитанной по методике РОБУЛ по средним данным для управляемых лесных земель (включающих площади облесения)





**Наталья Талышева**

Руководитель проектов  
Управления устойчивого развития

T.: +7 495 797 4222

E.: [esg@mkb.ru](mailto:esg@mkb.ru)