



ИНВЕСТИЦИИ В ESG ПРОЗРАЧНОСТЬ: ВЛИЯНИЕ НА КАПИТАЛИЗАЦИЮ

Алексей Волостнов, партнер





- **УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ** — новая реальность. На эту парадигму нацелены правительства при формировании стратегий развития своих стран, руководители корпораций, финансовое сообщество, а главное, люди.

- **ESG** — три параметра, по которым компании обеспечивают управление устойчивым развитием:
 - **Environmental** (окружающая среда),
 - **Social** (социальная сфера),
 - **Governance** (корпоративное управление).

- **КОМПАНИИ ОЩУЩАЮТ ВСЕ БОЛЬШЕЕ ДАВЛЕНИЕ ПО ВОПРОСАМ ESG**

со стороны всех стейкхолдеров: инвесторов, государств, экологических и других активистов, сотрудников, покупателей и клиентов. Если не учитывать эти требования, компании могут столкнуться с трудностями в привлечении финансирования, кадровыми проблемами и оттоком потребителей.

- Согласно исследованиям Edelman Trust Barometer*, проведенным в 2020–2021 гг.:
 - 71% потребителей откажутся от бренда, работающего только ради денег, который не заботится о клиентах, влиянии на окружающую среду, внутреннем потреблении;
 - 81% потребителей будут доверять бренду, только если он будет выступать в соответствии с интересами общества;
 - инвесторы хотят поддерживать компании, которые не только думают о прибыли любой ценой, но и заботятся об окружающей среде и своих работниках, нетерпимо относятся к коррупции, расовой и гендерной дискриминации.

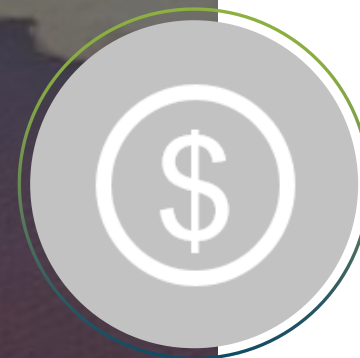
* Источники: [Edelman Trust Barometer 2020](#), [Edelman Trust Barometer 2021](#)

НОРНИКЕЛЬ: РАЗЛИВ ДИЗЕЛЬНОГО ТОПЛИВА В РЕЗУЛЬТАТЕ АВАРИИ НА ТЭЦ-3

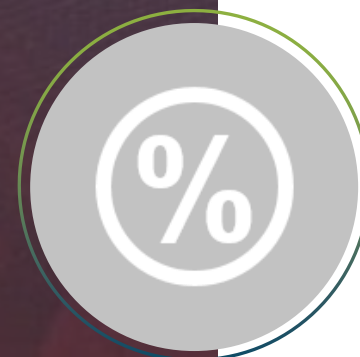
- Из резервуара вылилось более 21 тыс. т дизельного топлива: из них 6 тыс. т попало в грунт, еще 15 тыс. т — в водоемы
- Общая площадь загрязнения нефтепродуктами составила 180 тыс. кв. м
- Минприроды считает, что восстановление экосистемы в районе аварии займет не менее 10 лет

В ОТВЕТ НА ИНЦИДЕНТ НАЧАЛАСЬ АКТИВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ВНЕДРЕНИЮ ПРАКТИК ESG


- Разработана «Белая книга» — отчет о процессе ликвидации последствий аварии и последующих преобразованиях в компании.
 - Создана комплексная экологическая стратегия.
- Усовершенствованы системы мониторинга, управления рисками и обеспечения промышленной и экологической безопасности.
 - Сформирована обновленная структура управления, и произведены значительные кадровые изменения.
- Осуществляется внедрение лучших практик и отчетности в области устойчивого развития



146 млрд руб —
штраф за загрязнение
окружающей среды



-20%
от стоимости акций за 1,5 месяца
после аварии

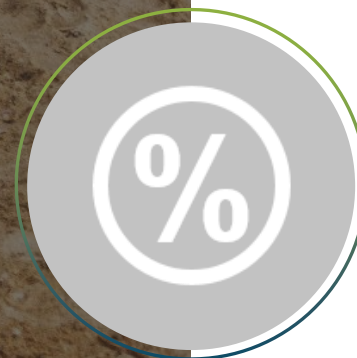


**ВР: РАЗЛИВ НЕФТИ В РЕЗУЛЬТАТЕ ВЗРЫВА
ПЛАТФОРМЫ DEERWATER HORIZON
20 АПРЕЛЯ 2010 ГОДА**

- Самый большой разлив в открытом море в истории США
- Около 5 млн баррелей нефти вылилось в Мексиканский залив за полгода после катастрофы
- 11 человек погибло в момент взрыва



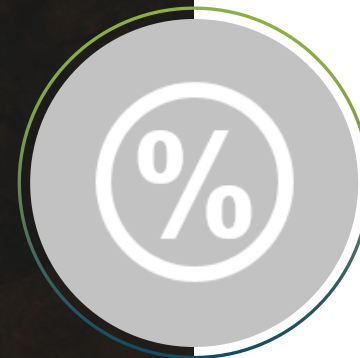
\$ 20,8 млрд —
штраф за загрязнение
окружающей среды



-54%
от стоимости акций за 2 месяца
после катастрофы

**RIO TINTO: РАЗРУШЕНИЕ ПЕЩЕР JUUKAN GORGE
ВОЗРАСТОМ 46 ТЫСЯЧ ЛЕТ
В ХОДЕ РАЗРАБОТКИ РУДНИКА
24 МАЯ 2020 ГОДА**

- Две пещеры в ущелье Джуукан, имевшие особую ценность для коренного населения Австралии, были взорваны в ходе расширения железорудного месторождения
- Компания подверглась масштабной критике. Генеральный директор и два топ-менеджера были вынуждены покинуть посты после скандала



-11%

от стоимости акций за 3 недели
после новостей об отставке
топ-менеджмента

VALE: ПРОРЫВ ДАМБЫ В БРУМАДИНЬО 27 ЯНВАРЯ 2019 ГОДА

- Повреждение дамбы водохранилища на железорудной шахте
- Селевая масса накрыла административную территорию предприятия и распространилась на дома сельской местности
 - 259 человек погибли

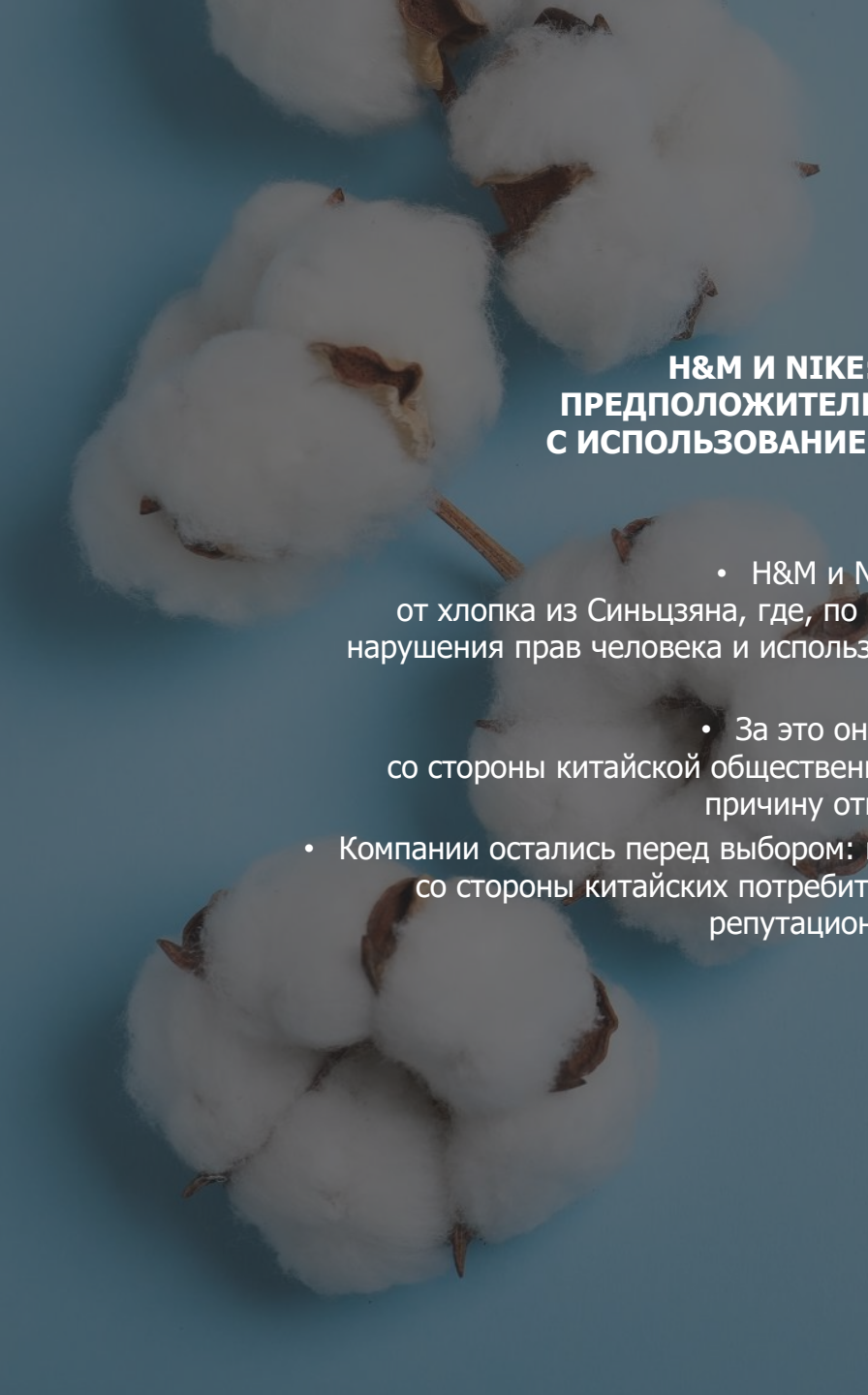


\$ 7 млрд —
выплата штату
Минас-Жерайс,
Бразилия



-24%
от стоимости акций
на следующий день
торгов

* TCFD — Рабочая группа по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата



Н&М И NIKE: ОТКАЗ ОТ ХЛОПКА, ПРЕДПОЛОЖИТЕЛЬНО ВЫРАЩЕННОГО С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ РАБСКОГО ТРУДА, МАРТ 2021 ГОДА

- Н&М и Nike решили отказаться от хлопка из Синьцзяна, где, по их данным, высок риск нарушения прав человека и использования подневольного труда уйгуров
- За это они подверглись бойкоту со стороны китайской общественности, которая считает причину отказа безосновательной
- Компании остались перед выбором: подвергнуться бойкоту со стороны китайских потребителей или осуждению и репутационным рискам на Западе



-4,5%

от стоимости акций
H&M на бирже
за 1 день



-5,4%

от стоимости акций
Nike на бирже
за 1 день


**«ПОЛЮС» И ПРОГРАММА
ЛЕСОВОССТАНОВЛЕНИЯ. ОДНИМ ИЗ ПРИМЕРОВ
ЯВЛЯЕТСЯ ОТВЕТСТВЕННЫЙ ПОДХОД В ЧАСТИ
ПРОВЕДЕНИЯ ЛЕСОВОССТАНОВИТЕЛЬНЫХ
МЕРОПРИЯТИЙ В ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ**

- За 2020 год были высажены хвойные лесные культуры, которые в последующем дадут не менее 1,3 млн молодых хвойных деревьев
- Подобные программы и соответствующие договоры на 2021 год в части лесовосстановительных работ были подписаны также в Красноярском крае, Республике Саха (Якутия) и Магаданской области

- Компания перескочила сразу восемь позиций, заняв девятую строчку среди лучших российских компаний по показателям ESG от рейтингового агентства RAEX



+12%
от стоимости акций за
последние 3 месяца



«ПОЛИМЕТАЛЛ» И ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

- Компания постоянно развивает культуру «нулевого травматизма». Для всех важных процессов в производстве разработана карта рисков и программа по их снижению
- Проводит мониторинг состояния флоры и фауны вблизи предприятий и разрабатывает программу по их сохранению
- Создала некоммерческую ассоциацию «Женщины в горнодобывающей отрасли» для борьбы с гендерными стереотипами
 - Планирует использовать только сухое складирование отходов без традиционного возведения дамб, чтобы снизить риск утечек и аварий



%

-38%

частоты травм с временной потерей трудоспособности по сравнению с 2019 годом. Ни одного несчастного случая со смертельным исходом



%

-10%

количество потерянных рабочих дней в результате несчастных случаев


**«ФОСАГРО» И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.
КОМПАНИЯ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНО ИДЕТ ПО ПУТИ
УВЕЛИЧЕНИЯ ВЛИЯНИЯ НЕЗАВИСИМЫХ
ДИРЕКТОРОВ В СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ**

- Сегодня 7 из 10 членов совета директоров являются независимыми. Данный показатель отвечает лучшим мировым практикам
- Совет директоров оценивает качество стратегических решений и управленческих процессов компании, а также защищает интересы широкого круга заинтересованных сторон

- Сильную динамику акций за последний год в большей степени определил дефицитный рынок удобрений, но сертификация продукции по российским стандартам «зеленой» продукции может помочь компании продвигать свою продукцию на экспортных рынках. За счет этого компания может усилить свои конкурентные преимущества



+90%
от стоимости акций за последний
год



ИНТЕГРИРОВАННАЯ СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

ИНСТРУМЕНТЫ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ПРОЗРАЧНОСТИ ESG

- 1 ESG рейтинги: разработка дорожной карты мероприятий по повышению позиций компании
- 2 Приоритизация Целей устойчивого развития ООН и их внедрение в стратегию компании
- 3 Внедрение принципов устойчивого развития в систему управления цепочкой поставок
- 4 Диагностика системы учета выбросов парниковых газов, независимое заверение отчетности о выбросах парниковых газов
- 5 Комплексная оценка воздействия бизнеса на окружающую среду, общество и экономику
- 6 Управление изменениями, непрерывное совершенствование
- 7 **ПОДГОТОВКА И ПУБЛИКАЦИЯ НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**



ПЛАТФОРМА РЕШЕНИЙ ДЛЯ БИЗНЕСА



119435, Россия, Москва,
Большой Саввинский пер.,
д. 12, стр. 8

+7 (495) 739-39-77
info@neoconsult.ru
www.neoconsult.ru

КОНТАКТЫ



**АЛЕКСЕЙ
ВОЛОСТНОВ**

Партнер

+7 (916) 811-44-25
a.volostnov@neoconsult.ru

